

<<企业现场管理实务>>

图书基本信息

书名：<<企业现场管理实务>>

13位ISBN编号：9787300171494

10位ISBN编号：7300171494

出版时间：2013-4

出版时间：中国人民大学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业现场管理实务>>

内容概要

本书主要阐述了企业现场管理方面的理论和实务，具体内容包括现场管理概述、现场管理的内容和影响因素、现场管理原则、班组建设、现场领导力、教育培训、现场定制管理、目视化管理、5S管理、现场安全管理、TPM管理、现场质量管理与控制、标准化作业、现场问题改善、现场物流与库存管理、现场信息化管理、现场成本管理与考评和精益生产等。

本书以全国高职高专类院校工商管理专业的读者为对象，也可作为企业班组长以上管理人员的培训教材。

<<企业现场管理实务>>

作者简介

刘治宏，卓越国际质量科学研究院专家，教授级高工。
ISO9000质量管理体系高级审核员、卓越绩效标准评估师，企业质量文化建设国家标准主要起草人之一。

蒋之春，中国质量协会常务理事，《工程机械周刊》技术委员会专家，三一集团有限公司副总裁兼集团质量顾问，《现场管理准则》国家标准主要起草人之一。

张德华，中国质量协会理事，全国现场星级评价评审专家。
《现场管理准则》国家标准主要起草人之一。
参加编写《质量文化建设方略》、《中国企业质量管理创新实践》等书籍。

<<企业现场管理实务>>

书籍目录

第一篇 现场管理基础第一章 现场管理概述 第一节 现场与现场管理 第二节 现场管理理论溯源 第三节 日本现场管理的主要理念与特点 第四节 日本现场管理对我国企业的启示第二章 现场管理基本原则 第一节 3N原则 第二节 三现主义 第三节 PDCA循环 第四节 激励与员工活性化第三章 现场管理推进要素及过程控制 第一节 现场管理的推进要素 第二节 现场管理过程控制第四章 班组长领导力 第一节 班组长的职责、地位与使命 第二节 班组长的角色认知及在管理中存在的问题 第三节 如何提高班组长领导力 第四节 班组管理成熟度与员工管理第五章 班组建设 第一节 班组管理的理论基础 第二节 班组文化建设 第三节 班组制度建设 第四节 班组结构创新 第五节 班组的目標管理与绩效管理第六章 教育培训 第一节 教育培训的含义及内容 第二节 教育培训的实施 第三节 案例分析 第二篇 现场管理工作内容第七章 现场质量管理 第一节 现场质量管理概述 第二节 现场质量策划 第三节 现场质量控制 第四节 现场质量分析与改进第八章 现场物流与库存管理 第一节 现场物流概述 第二节 库存管理概述 第三节 常用库存控制的方法第九章 全面生产维护 第一节 全面生产维护的起源、概念及特点 第二节 开展全面生产维护的支柱和步骤 第三节 全面生产维护实施的七大步骤 第四节 实施全面生产维护需要开展的工作第十章 现场安全管理 第一节 安全法律法规及应用 第二节 安全教育及培训 第三节 安全生产责任制 第四节 危险预知活动 第五节 安全目视化管理 第六节 灾害演习第十一章 现场管理信息化建设 第一节 现场管理信息化概述 第二节 现场管理信息化建设的主要内容第十二章 精益生产 第一节 精益生产概述 第二节 精益生产体系 第三节 某集团精益生产实践 第三篇 现场管理工具与方法第十三章 定置管理 第一节 定置管理概述 第二节 定置管理的基本原理 第三节 定置管理的步骤第十四章 目视化管理 第一节 目视化管理概述 第二节 目视化管理的媒介第十五章 5S管理 第一节 5S活动概述 第二节 5S活动的推进 第三节 5S活动的开展 第四节 建立5S样板区 第五节 5S标准图册 第六节 5S评价与激励 第七节 标准化5S到改善型5S第十六章 标准化作业 第一节 作业标准化的定义和作用 第二节 作业标准与标准作业 第三节 标准作业的内容 第四节 如何进行作业标准管理第十七章 防错法与异常管理 第一节 防错法概述 第二节 常见差错种类和防错原则 第三节 防错思路和方法 第四节 异常管理第十八章 现场问题改善 第一节 现场问题改善概述 第二节 现场问题改善的步骤 第三节 现场问题改善常用的方法参考文献

<<企业现场管理实务>>

编辑推荐

蒋之春、刘治宏、张德华主编的《企业现场管理实务》分为三篇，内容包括：第一篇“现场管理基础”，主要介绍了现场管理产生的背景、国外企业现场管理在我国的引进和应用、现场管理的相关理念及做好现场管理的关键因素等。

第二篇“现场管理工作内容”，主要介绍了企业现场管理必须关注的主要工作，每一项工作既相对独立，又相辅相成。

第三篇“现场管理工具与方法”，主要介绍了企业开展现场管理常用的、基础的工具和方法。对于每种方法，本书着重阐述了其内容及应用时的注意事项等。

<<企业现场管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>