

<<自慢II>>

图书基本信息

书名：<<自慢II>>

13位ISBN编号：9787301057643

10位ISBN编号：7301057644

出版时间：2009-11-1

出版时间：北京大学出版社

作者：何飞鹏

页数：202

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<自慢II>>

前言

这一生，我不是正在创业，就是在准备创业中。

这一生，我从未拥有过很多钱，但钱总是在山穷水尽之际出现，在心灵中，我没有缺过钱。

这一生，我没有伟大的功业，但我没有看过任何人的脸色，我说我想说的话，做我想做的事。

这一生，我没能改变世界，但世界总是按照我所想象的方向，缓缓前进。

这一生，按世俗的眼光，我没有令人羡慕的成就，但我照自己的意思，快意潇洒地过日子，我哭过、苦过、乐过，我活出我自己，我用最平凡的方式，活出我自认为不平凡的一生。

这一切，都是因为我选择做我自己人生的庄家，我不愿变成别人的附属，我宁可自己变，也不愿被别人改变。

这一切，都是因为我选择创业，选择用我自己的意思，营造我想要的环境，创业让我的人生快意走一回。

这就是规则，你可以创业，创业代表你准备在世界上营造你自己的王国，营造你自己的律法，营造你自己想要的一生。

这就是我一辈子持续不断创业的原因。

<<自慢II>>

内容概要

一本好的创业书，需要有两个条件：第一，作者必须经历过创业，最好还有创业成功的经验，否则他就只能写创业陷阱，而且很遗憾，光会写陷阱的在今天没多少说服力；第二，作者必须研究过创业本身，必须省察人心最深处的冲动和创业中最残酷的真相，并提供解决方案。

符合第一个条件的人很多，但是符合第二个条件的人很少。

很幸运的是，何飞鹏属于极少数具备两个条件的人。

他自从上大学以来，三十余载致力于创业：他摆地摊卖过冰棍，开过小超市，办过报纸、杂志、网站。

他做过小买卖，也做过大生意。

他自己开过公司，跟家人开过店，和朋友一起创过业；他曾经负债上亿，曾经拿夫人的保命钱给员工发工资，曾经因周转金不足借过高利贷；他也曾经创造了上市三天就宣告成功的奇迹，他成就了台湾第一大杂志，创办了台湾最大的出版集团……最重要的是，他系统地研究了创业，深悉创业的根本价值在于不断推升个人的人生境界，他为所有有创业梦想的人，以及搞不清楚自己是否要创业的人提供了极富智慧的思考。

何飞鹏在书中真诚袒露了创业过程中所经历的挣扎、痛苦、犹豫、决断，篇篇动人；何式的创业十三律，每一律对人都有重要点拨，句句精彩；独到的创业私房心法，从创业的准备、执行到误区，步步精妙。

这本书中，没有空话，没有自恋，没有粉饰，是一个过来人的人生心得和创业精华。

也许你的梦想很高，这本书可能是你实现梦想的第一步，也许你并不需要做一个举世皆知的人，你不过在创造属于自己的天地，这本书一定是你的良伴。

打开这本书，开始奇妙的创业心智之旅。

<<自慢II>>

作者简介

何飞鹏

一个一生都在创业且卓有成就的创业家

创业三十余载，成立二十多家公司，创办五十多种杂志，推动台湾计算机学习热潮，引领台湾数字化传媒的发展方向，成就台湾第一大杂志与最大出版集团。

20世纪30年代，他的父亲远渡海峡到南京做生意，成为南京城里的知名商人，也许继承了父亲的创业基因，他创业的脚步从未停歇：

1970年，上大学期间，就开起杂货铺，当起了掌柜；

1979年，工作伊始，便办起了社区报；

1987年，创办台湾第一大杂志——《商业周刊》；

1995年，成立计算机家庭杂志集团，推动台湾计算机学习热潮，下属刊物达二十余种；

1995年，成立台湾最大的出版机构——城邦出版集团；

2006年，成功并购痞客帮社区网站，将其打造成台湾本土十大知名网站之一；

如今，他要把爱传出去，以经验帮助那些有创业想法或正在创业的人实现梦想。

<<自慢II>>

书籍目录

推荐序 创业者言——兼序《自慢：以身相殉》 詹宏志 自序1 人生快意走一回——我为什么永远都在创业？

自序2 百年一遇，英雄良机 自序3 创业家是救世主 PART 1 我的创业故事 我一辈子都迷恋创业，原来我身上流着的是父亲创业的血液。

1 天真的创业游戏 源于父亲的创业基因 何家的创业“家家酒”——合家欢青年商店
媒体新玩具——《阳明山周刊》 2 准备与陷落 拿别人薪水，学创业本事——全心当记者，看尽商场百态 深陷地狱门——创办台湾《商业周刊》 3 拔出石中剑 上市三天就成功——计算机家庭杂志集团 中文出版王国梦——城邦出版集团 把爱传出去 4 几个投资及辅导创业经验 几个投资及辅导创业经验 PART 2 创业十三律 正确、效率、节省成本、有效解决问题，这些都是老板的老板，创业者所有的决策都不能违背这些原则，不能为所欲为。

1 创业第一律：以身相殉律 以身相殉的创业家精神 成王败寇自己来 2 创业第二律：不自由律 没有自由的人 3 创业第三律：挑战不足律 创业从不足开始 4 创业第四律：态度至上律 创业第一天就预约成功 测试人生的极端值 5 创业第五律：一人决胜律 老板的唯我定律 红尘浪里，千山独行 就只责怪我一人 6 创业第六律：团队极小化律 团队极小化律 7 创业第七律：立即赚钱律 开门第一天就赚钱 问题不要留到明天 8 创业第八律：最后一元律 最后一块钱 9 创业第九律：欲求不满律 创业从愤怒开始 “五斗米”的背后——信仰 10 创业第十律：创新律 创业、创新与创业精神 寻找不一样——创新的简单概念 11 创业第十一律：焦点突破律 集中全力做一件事 掌握关键成功因素 抢占制高点——创业实战策略 12 创业第十二律：摸石过河律 没有剧本的演员 老板要先自己走出路来 13 创业第十三律：坚持律 老天捉弄可怜人 没日没夜过两年 整军备战之心，永不停息 时间在谁手上？

PART 3 创业私房心法 每个创业者都急着学方法、学成功秘诀，但时空环境不同，方法就未必有效，真正可学的是创业心法。

1 创业准备 创业性格自我检查表——创业九宫格 创业核心三要素：人、钱、方法 创业从打工开始 天生创业家的秘密 想成功还是想失败？
——乐观与审慎 关键的课程，不能教，只能学！
——自己找答案 数十年如一日——谈创业者的自我控制 柔软是创业的必修课 没有压力的巨人 2 创业执行 孤寂是生涯的必修课——创业者的专注力 摸黑找答案——创业者解决问题的能力 “好警察”与“坏警察”——创业者的自我制衡方法 你多久没提笔了？
——创业者思考沉淀的方法 小数迷糊，大数清楚——创业者财务敏感度的训练 一个问题，你的答案——创业者培养自信的方法 用望远镜看未来——创业者必要的策略校准 对的人的力量——创业者找人的原则 百分之百的信赖——创业者如何激发团队潜能 3 创业误区 钞票的颜色——创业者不应被政治绑架 不到黄河心不死——创业者不可错失急救机会 山穷水尽才悔悟——创业者不可执迷不悟 许文龙的内心世界——创业者不可以私害公 用快捷方式、抄近路、发横财——创业者不可心存投机，赚快钱 徒有关系也枉然——创业者关系可用，但不可依赖 花未全开月未圆——创业者的戒慎恐惧 敬天、谨事、畏人——创业成功后，如何持盈保泰 金钱是什么？

——创业成功之后对财富的认知 PART 4 最后的告诫 创业是一条精彩的人生道路，高潮起伏，快意恩仇，让人不虚此生。

但创业也有许多魔鬼，藏在风光亮丽的背后，我不想告诉你，但不能不说…… 不想告诉你的真相

章节摘录

PART 1 我的创业故事我一辈子都迷恋创业，原来我身上流着的是父亲创业的血脉。

1 天真的创业游戏我一辈子都迷恋创业，却不知道原因何在，一直到2007年母亲离我而去，为了制作一本母亲的纪念集，仔细回顾了妈妈与我的点点滴滴，也兼及了那几乎完全没有印象的父亲，我才赫然惊觉，原来父亲和我一样，一辈子都在冒险，都在玩创业游戏，我身上流着的是父亲创业的血脉，我的创业基因其来有自。

源于父亲的创业基因父亲在我6岁时就离我而去，所以我对父亲完全没有具体的印象。

对父亲的一生，只有许多偶然留下的片段，完全连不起清楚的全貌，但在这些片段中，我已经可以确定父亲一生充满了比我还疯狂的创业冒险，以及令人惊叹的曲折起落，在他一生的最后，更用令人窒息的方式结束，留给我们无限的哀伤与叹息。

创业陷阱创业者需要具备特殊的创业性格，冒险、好奇、坚毅、挑战，都是创业性格的特征。

不具备创业性格的创业者，要透过学习培养创业性格，创业前请先自我探索，确认自己的人格特质。

从小妈妈就告诉我（在父亲走了之后，她独力辛苦地抚养我们8个兄弟姐妹），这世界很公平，上半生她过了最奢华的少奶奶生活，现在辛苦求活是应该的。

南京城内的流金岁月妈妈口中的少奶奶生活，因为父亲的生意风生水起。

在那个年代，我家就有奔驰汽车、佣人无数，在南京，来自台湾的何二老板（父亲是老三，为何被称为二老板，我没来得及问妈妈）豪迈大方，乐善好施，是南京城最知名的商人之一。

创业陷阱柔软度高，适应力强，乐于与人相处、分享，是创业者另一重要特质。

如果只会守住财富，吝啬小气，就成不了大格局。

那是在八年抗战期间。

我父母都是地道的台湾人，当时在日本人的统治之下。

当日本人占据南京之后，父亲就远渡海峡到大陆做生意，那时有许多台湾人都做了类似的事，所以南京成了许多台湾商人的梦想之地。

父亲做什么生意，我没来得及向妈妈问清楚，仅记得些许的片段：妈妈说当时父亲做的是民生必需品的生意，南京附近的溧水县全县的柴米油盐等日常必需品，全数由我父亲供应，那是战时，战时的垄断生意可能比一般的生意相对容易些。

总之，父亲在南京赚了许多钱，而母亲在第二年也赶到南京与父亲会合，在年轻、潇洒、多金的父亲身边，就近监督看来是必要的，而那8年，可能也是父母亲一辈子最风光、最快乐的8年。

我的3个姐姐都是在南京出生，我虽无缘跟上，但从小家中留下来的各种物品、照片，点点滴滴都见证了当年父母的流金岁月。

家中抽屉里多的是“中中交农”（中央银行、中国银行、交通银行、农民银行）四大银行的旧钞券，那是物价飞涨的年代，家中有许多百万元的钞券，至于龙银等旧币，家中更是不计其数。

家中还有一块犀牛角，小时候有一个拳头大，那是发高烧时的退烧圣品，用个陶钵和水磨成乳白色的犀牛角水，是我感冒时常用的药方。

这块犀牛角及陶钵在天母全村中流传，妈妈从不吝惜这贵重药品，“救人是好事”，当我长大后，这块犀牛角已经用剩到不能用的肥皂大小。

从小我对南京的风景名胜牢记在心，因为家中有无数的照片为证，中山陵、明孝陵、玄武湖、莫愁湖、雨花台等，大姐、二姐、爸爸和妈妈都出现在照片中，我们一直羡慕大姐曾游遍了南京这历史名城的所有景点。

几年前，为了寻根，我们全家组了一个旅游团到南京，除了走遍南京的景点外，更重要的是到“游府西街”——当年父母住的地方去看一看，只是游府西街已变成南京的闹市区，商店林立，大姐也完全无法回溯儿时的情景。

父母亲的富豪时光随抗战而结束，国民政府接收南京，秩序大乱，父母亲仓皇逃回台湾，所有的财产都留在南京，未能及时带回。

一连串创业冒险的开始爸妈逃回台湾的故事和电视剧一样精彩。

当时爸妈要从下关码头坐船回台，一切财产行李都已打包妥当，前一天晚上，南京的乞丐头子（黑帮

<<自慢II>>

组织)到家中来报信：“二老板，全南京的人都知道你明天要回台湾，从你家出门到下关码头，起码有5票人要抢你，你的家丁们保护不了你，你最好不要与车队同行，以免危险。

”由于有他的警告，爸妈与3位姐姐才能够活着回台湾。

黑帮头子为何会通风报信？

妈妈说：“爸爸为人仗义，对南京下层人非常照顾，所以他们非常感念父亲。

”创业陷阱财富是一种原罪，创业有成，有了财富之后，要更加谦虚，更加包容，尤其不能得罪辛苦人与穷人，否则会有报应。

爸妈在半夜3点带着3个姐姐，先行离家潜赴下关码头，而车队在早晨才上路，在码头，爸妈没等到行李，只等到车队被抢，家丁们死的死、伤的伤的消息。

父亲在南京的创业冒险，用最令人惊叹的剧情结束，也开启了父亲回台湾之后的一连串创业冒险。

回台后，父亲用先前寄回台湾的一些钱，不断地想再创南京的风光，爸爸先在台北市后车站太原路上开五金行，半夜回家，父亲会先到圆环买煮好的鱼翅给妈妈和姐姐分享，至今大姐对父亲的鱼翅仍充满怀念，在这段刚回台的生活里，我家还有富豪的影子。

后来父亲还做了货运行及出租车的生意，这在当时的台湾都算开风气之先。

父亲仍忘不了回大陆做生意，因此包下老家天母（天母产桶柑）整山的橘子园，雇人采收、包装，再运到南京、上海销售。

回台后的短短几年，父亲尝试了无数生意，但也赔光了所有积蓄，当时百业不兴的台湾，父亲的生意眼光无用武之地，我们何家风光的日子从此不再。

创业陷阱创业不能与环境为敌，当外界环境不佳时，要能忍耐、要能保守，不可在环境不佳时，勉强启动生意，父亲急着复制南京的经验，在当时的台湾是行不通的。

接下来，父亲的生命以令人窒息的情节收场。

父亲的最后时光，变成公交车司机，用上了他在最风光时学会的开车技能，为了抚养8个小孩，他夜晚还在天母的外侨小区兼职守卫。

当时的天母外侨众多，为了维护安全，外侨小区警卫森严，父亲白天开车夜晚还要熬夜。

有一天晚上，父亲守卫的外侨小区发生窃案，这在当时的天母是件极为严重的事，因为政府对于外侨的安全极为重视，警察被要求限期破案，不幸的是，窃案发生当晚正好是父亲值的班。

天母的巡官找父亲问话，虽问不出名堂，但急着破案的巡官找来一只鞋子，说是在外侨小区的现场找到的，应该是作案的小偷所遗留，巡官要父亲试穿，又暗示说这鞋子是公交车驾驶员习惯穿着的式样。

巡官的指涉不言而喻，爱惜羽毛的父亲一辈子没受过如此奇耻大辱，在隔天晚上，又轮到他守夜，就

在外侨小区的一棵大树上，上吊自杀以明志。

在当时的天母，这是惊动全村的事，村民们群情激愤，每个人都知道父亲热心、正直，虽境况落魄，绝不至于如此不堪，而父亲留下的绝笔书，也说明了他的愤怒与绝望！

这件事差一点变成台湾人和外省人的纠纷，乡亲们解释成一个外省巡官欺负善良老实的台湾人，把人逼得自杀。

创业陷阱上天欺负可怜人，屋漏偏逢连夜雨，在处境艰难时，更要小心谨慎。

创业失手时，所有的厄运可能连续降临，创业者要有心理准备，不可想不开。

最后警察道歉，平息了父亲的冤屈，但留下我们8个小孩，伴随母亲一起度过艰苦的成长岁月。

父亲一生勇敢冒险，高潮迭起，这些故事都是在2007年母亲过世时，我们兄弟姐妹一点一滴拼凑起来的剧情，我终于知晓，原来我的创业精神来自父亲，我的身上流着父亲冒险的血液，而我也以父亲为荣。

我这一生所有的努力，其实都只在“无愧于所出”，希望不要辱我父母，一生的教诲。

在我家的祖先牌位中，供着8个字：孝悌忠信，礼义廉耻。

这是我家人一生的信仰，父亲用生命维护他的声名，我更用我一生的行为，维护何家的教养。

编辑推荐

《自慢2:以身相殉》：台湾最大出版集团城邦CEO，创业是一条非常人的道路，没有稳定，只有剧变；要么成功，要么失败。

创业者要有“以身相殉”的心理准备，拿一生的性命，赌未来的光明。

何飞鹏说：这一生，我不是正在创业，就是在准备创业中。

这一生，我从未拥有过很多钱，但钱总是在山穷水尽之际出现，在心灵中，我没有缺过钱。

这一生，我没有伟大的功业，但我没有看过任何人的脸色，我说我想说的话，做我想做的事。

这一生，我没能改变世界，但世界总是按照我所想象的方向，缓缓前进。

这一生，按世俗的眼光，我没有令人羡慕的成就，但我照自己的意思，快意潇洒地过日子，我哭过、苦过、乐过，我活出自己，我用最平凡的方式，活出我自己认为不平凡的一生。

这一切，都是因为我选择做自己人生的庄家，我不愿意变成别人的附属，我宁可自己变，也不愿被别人改变。

这一切，都是因为我选择创业，选择用我自己的意思，营造我想要的环境，创业让我的人生快意走一回。

这就是规则，你可以创业，创业代表你准备在世界上营造你自己的王国，营造你自己的律法，营造你自己想要的一生。

华人世界最棒的创业书台湾经管类畅销书 何飞鹏的创业私房学《自漫——从员工到总经理的成长笔记》上班族传阅率最高的职场励志杰作倾倒两岸数十万读者的成长绝学，职场由此开启自慢时代被《第一财经日报》搜狐网、《达观》杂志评为“2008十大商业图书”入选《CIO》杂志“2008年度十大书籍”。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>