

<<如何进行财务控制>>

图书基本信息

书名：<<如何进行财务控制>>

13位ISBN编号：9787301066836

10位ISBN编号：730106683X

出版时间：2004-1

出版时间：北京大学出版社

作者：张道生

页数：205

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何进行财务控制>>

### 内容概要

在新经济时代，财务控制对于企业的重要性是不言而喻的。

它不仅是企业经营状况和经营成果的评价和监督，而且还是企业进行预测、决策和实施战略管理的基础和依据。

本是系统的讲述了贯穿于企业经营各个环节的财务控制的方法和技巧。

职业经理人将从本书中了解到实施财务控制、加强财务管理的相关知识，提高自己在财务管理方面能力，优化企业的财务管理措施，切实降低企业的财务风险。

## <<如何进行财务控制>>

### 作者简介

张道生，经济学和汉语言学双学士。

《中国医药采购报》主编，曾任职于某大型出版集团，从事过报纸、杂志、图书、网站等媒介工作。在日常采访过程中接触了大量的实际管理问题。

已出版《如何进行财务控制》、《哈佛管理新概念》、《物业管理标准化》丛书等20余部著作；在多家知名报刊上发表文章30余万字。

## <<如何进行财务控制>>

### 书籍目录

第一章 采购与财务控制 技能点1：如何设置采购内部控制制度 技能点2：如何建立现金内部控制制度 技能点3：如何确定现金最佳经济持有量 技能点4：如何建立存货内部控制制度 技能点5：如何利用会计监督进行采购控制 技能点6：如何利用合同加强采购控制 技能点7：如何控制存货购进业务 技能点8：如何降低存货成本 技能点9：如何确定最佳经济订货量 技能点10：如何控制固定资产采购

第二章 生产与财务控制 技能点1：如何建立生产环节内部控制制度 技能点2：如何确立生产流程 技能点3：如何建立生产财务控制流程 技能点4：如何测试生产环节内容控制制度 技能点5：如何利用分步法控制产品成本 技能点6：如何利用分批法控制产品成本

第三章 销售与财务控制 技能点1：如何建立销售业务内控制度 技能点2：如何开展销售确认业务 技能点3：如何加强销售确认环节管理 技能点4：如何制定信用政策 技能点5：如何建立庆收账款内部控制制度 技能点6：如何减少坏账发生 技能点7：如何有效回收应收账款 技能点8：如何制定一般的赊销政策 技能点9：如何制定专门针对高风险客户的赊销政策 技能点10：如何进行出品赊销管理 技能点11：如何评估赊销风险

第四章 筹资与财务控制 技能点1：如何制定营运资金政策 技能点2：如何利用股票筹资 技能点3：如何利用债券筹资 技能点4：如何利用融资借款筹资 技能点5：如何利用融资租赁筹资 技能点6：如何筹集短期资金 技能点7：如何控制筹资成本 技能点8：如何优化资本结构

第五章 投资与财务控制 第六章 经营与财务控制

## &lt;&lt;如何进行财务控制&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘 技能点4 如何测试生产环节内部控制制度 主题词 财务控制·生产与财务控制·测试  
生产内控制度 适用情景 当对生产环节的内部控制制度进行测试时,查看此技能。

技能描述 职业经理人在进行生产环节内部控制制度测试时,可以从直接材料成本测试、直接人工成本测试、制造费用测试和生产成本在当期完工产品与在产品之间分配的测试四项内容着手。

1. 测试直接材料成本 (1)对采用定额消耗的企业。

可选择并获取某一成本报告期若干种具有代表性的产品成本计算单,获取生产指令或产量统计记录及直接材料消耗定额,根据材料明细账或采购业务测试工作底稿中各直接材料的单位实际成本,计算直接材料的总消耗量和总成本,与该样本的成本计算单中的直接材料成本核对。

2. 对非采用定额消耗的企业 通过材料费用分配汇总表、材料发出汇总表、材料明细账中各直接材料的单位成本,检查下列事项:(1)成本计算单中直接材料成本与材料费用分配汇总表中各该产品负担的直接材料费用是否相符,分配的标准是否合理。

(2)抽取材料发出汇总表或领料单中若干种直接材料的发出总量和各该种材料的实际单位成本的乘积与材料费用分配汇总表中各该种材料费用进行比较,并注意领料单的签发是否经过授权批准。

(3)材料发出汇总表是否经过适当的人员复核,材料单位成本计价方法是否适当,在当年度有何重大变更。

2. 对采用标准成本法的企业 必须检查下列事项:根据生产量、直接材料单位标准用量及标准单价计算的标准成本与成本计算单中的直接材料成本核对是否相符;直接材料成本差异的计算与账务处理是否正确;并注意直接材料的标准成本在当年度内有何重大变更。

4. 测试直接人工成本5. 对采用计时工资制的企业 必须检查下列事项:(1)成本计算单中直接人工成本与人工费用分配汇总表中该样本的直接人工费用核对是否相符。

(2)样本的实际工时统计记录与人工费用分配汇总表中该样本的实际工时核对是否相符。

(3)抽取生产部门若干天的工时台账与实际工时统计记录核对是否相符。

(4)当没有实际工时统计记录时,则可根据职员分类表及职员工资手册中的工资率,计算复核人工费用分配汇总表中该样本的直接人工费用是否合理。

6. 对采用计件工资制的企业 (1)根据样本的统计产量和单位工资标准计算的人工费用与成本计算单中直接人工成本核对是否相符。

(2)抽取若干工人的产量记录,检查是否被汇总计入产量统计报告。

7. 对采用标准成本法的企业 (1)根据产量和单位标准工时计算的直接人工成本与计算单中直接人工成本核对是否相符。

(2)直接人工成本差异的计算结果与计算单中的直接人工成本核对是否相符。

(3)直接人工成本差异的计算与账务处理是否正确,并注意直接人工的标准成本在当年度内有何重大变更。

8. 测试制造费用 获取制造费用分配汇总表、按项目分列的制造费用明细账、与制造费用分配标准相关的统计报表及其相关原始记录,检查下列事项:(1)制造费用分配汇总表中,样本分担的制造费用与成本计算单中的制造费用核对是否相符。

(2)制造费用分配汇总表中的合计数与样本所属成本报告期的制造费用明细账总计数核对是否相符。

(3)制造费用分配汇总表选择的分配标准与相关的统计报告或原始记录核对是否相符,并对费用分配标准的合理性做出评估。

(4)企业采用预计费用分配率分配制造费用,则应针对制造费用分配过多或过少的差额,检查其是否做了适当的账务处理;企业采用标准成本法,则应检查样本中标准制造费用的确定是否合理,计入成本计算单的数额是否正确,制造费用差异的计算与账务处理是否正确,并注意标准制造费用在当年度有何重大变更。

9. 测试生产成本分配情况 检查成本计算单中的产品数量与生产统计报告或在产品盘存表中数量是否一致;检查在产品约当量计算或其他分配标准是否合理;计算复核样本的总成本和单位成本,最

## <<如何进行财务控制>>

终对当期采用的成本会计制度做出评价。

职业经理人在测试生产环节的内部控制制度时，除了从上述四个方面进行之外，还要根据实际情况，选择合理的测试方法。

牢记要点测试生产环节内部控制制度的主要内容有：      测试直接材料成本      测试直接人工成本  
本      测试制造费用.....

## <<如何进行财务控制>>

### 媒体关注与评论

序 中国企业面临的难题之一是管理问题。

管理之所以成为一门学问，因为它是科学与艺术的统一。

科学的内容就带有一定程度的规律性，总体上比较清晰和明了，是可以由管理学类的书刊来梳理、记载和表现的。

而艺术的东西则更多来自于实践，只有在实践中才能体味、才能得到培养和检验。

所以，理解和掌握企业管理的精髓，就不能仅仅停留在书本上，而必须与实践相结合方有可能。

也正是在这个前提下，我们才能正确理解和看待管理学类书籍的作用。

那些记载在书中的道理，应该说有很多内容是经过实践检验、在实践基础上总结和提炼出来的。这样的管理学书，读者读了应该有所启发，也仅仅是启发，假如直接拿它来指导处理具体事情，则未必能行的通。

非得真正办过企业、做过实际管理工作的人，才能真正体会管理理论的精当与奥妙，并用这些理论来指导自己的企业管理实践。

其实，就我个人的体会，做企业的管理有些像做中餐。

两者相似之处在于，对艺术性有相当高的要求。

名厨与庸厨的区别，就在“分寸”二字上。

若想找准火候的关键点，主要凭经验的积累来获得，而非菜谱上所标明的“几分钟到几成熟”那么简单。

仅一个“酌量加盐少许”就能从根本上改变一道菜的口味与滋味，但是若想将这个“酌量少许”的程度拿捏准确，非得相当的灶前实践不能养成。

企业管理的规律与这其中的道理有相似之处。

其实，MBA教育中对管理理论的学习也是如此，只有那些做过企业、有过企业管理实践的学员，才能从MBA的管理教育中汲取到直接的营养，那些没有企业运作经验的人学习管理理论多少觉得隔着一层，不可能马上弄得很明白。

此外，即便是拥有企业管理实践经验的人，在阅读管理类书籍的时候也要善于汲取。

好的管理类书刊能够对管理实践经验进行精炼的、全面而系统的提升，能够表现和捕捉到管理理论中带有一般性的、精髓性的东西。

条目式的问答手册在阅读的时候有两点要注意。

不同类型的企业面临的管理问题会有很大差异，这种差异在具体业务模式方面体现的尤为明显，另一方面，任何一个企业都是一个组织系统，企业的管理问题也必须依靠整体的系统设计来解决。

因此，对于企业管理实践一线的经理人，只有勤于实践，善于学习，才能准确把握企业管理的精髓，进而实现自身职业化素质的提升。

2003年12月

<<如何进行财务控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>