

<<中国西部管理案例>>

图书基本信息

书名：<<中国西部管理案例>>

13位ISBN编号：9787301086056

10位ISBN编号：7301086059

出版时间：2004-12

出版时间：北京大学出版社

作者：加拿大-中国大学与产业合作伙伴项目组

页数：243

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中国西部管理案例>>

内容概要

本书是加拿大-中国大学与产业合作伙伴项目的研究成果。

全部14篇案例是在加拿大麦吉尔大学管理学院有关专家指导下，以华中科技大学、上海交通大学和厦门大学为主导，联合西部十多所高校的一批教师共同完成的。

内容涵盖企业战略管理、市场营销、人力资源管理、企业文化、作业管理等诸多学科领域，尤其关注在转型经济条件下欠发达地区在企业管理方面所面临的矛盾和冲突。

案例作者通过对一个个具体事件的描述，力图揭示出企业改制、扩张和发展过程中如何面对市场竞争，如何完善内部机制，如何建设企业文化，如何融入国际市场等一系列值得深思的问题。

解决这些问题没有现成的答案，但每一个善于思考的管理者都能够从这些栩栩如生的案例中获得智慧的启迪。

<<中国西部管理案例>>

作者简介

加拿大-中国大学与产业合作伙伴项目组由中加两国的有关专家组成，负责实施中加两国大学与产业合作项目。

这个项目在促进中国经济改革，提高企业经营管理水平方面作出了重要贡献。

项目组的中方负责人来自华中科技大学、上海交通大学和厦门大学。

上述三所大学与我国西部的十

<<中国西部管理案例>>

书籍目录

重庆百货大楼股份有限公司太极集团有限公司四川克拉斯特航空发动机维修公司精龙股份有限公司的薪酬方案Bluesky公司的战略选择民生公司MG乳制品有限公司红河卷烟厂CRSB物资公司物流转型消费习惯和市场调查的综合分析——西北纸品公司新疆第一乳业——“麦趣尔”经营之道四川飞虹轴瓦股份有限公司西南发动机厂的CIMS工程潭鱼头火锅扩张战略附：部分案例教学指南 《重庆百货大楼股份有限公司》教学指南 《太极集团有限公司》教学指南 《四川克拉斯特航空发动机维修公司》教学指南 《精龙股份有限公司的薪酬方案》教学指南

<<中国西部管理案例>>

章节摘录

生产副总经理王明先生率先讲话：“从1999年到现在，我们公司发展十分迅速，奶源供应已经成为一个非常紧迫的问题。

”王明接着说：“由于MG品牌的知名度的提高，在消费者心中的地位也在逐渐提高，对产品质量的要求也越来越高。

对于公司生产来说，产品的质量首先取决于原奶的质量，必须严格控制原奶的质量才能满足顾客的要求。

我们现在这种以农户为基础的收购方式，很难保证每一家每一头牛的奶质达到要求。

随着市场竞争的发展，这一模式显得越来越不适应当前企业的发展。

”王明分析认为，现有的这种方式的缺点主要表现在以下几个方面：（1）企业与农户没有形成真正的利益共同体，价格随着市场的不稳定而时起时落，不仅增加了企业成本，还在一定程度上损害了奶农的利益，影响了奶农的积极性；（2）分散的奶农饲养规模小、饲养水平低，抵抗市场风险能力差，造成企业奶源供应在某种程度上，存在一定潜在危险；（3）奶农与企业是一种松散型的关系，受到信息、交通、利益等多环节的影响，并且沟通困难；（4）服务体系不健全，造成奶牛配种难、牛奶存贮难、运输难、交奶难、疫病防治难等一系列问题，大大提高了养牛户的成本，限制了利润空间，并且难以保证原奶供应的质量；（5）尤其是呼和浩特的奶源市场的不合理争夺，导致呼和浩特市各奶源基地鲜奶收购站的重复投资和布局不合理，有些地方就形成了在一村中，多家企业重复建设奶站的情况，造成奶站能力过剩，并且带来了恶性竞争，不但损害到乳品企业自身的利益，而且最终将不可避免地影响到农民奶业的收入，不利于呼市奶源基地的长期和稳定建设。

王明接着说：“福建长福集团股份有限公司目前就已经做出了改变，他们公司的牧场建在素有‘绿色金库’之称、森林覆盖率达83%的武夷山脉，在那种自然生态环境中，空气新清，含氧量是平原地区的2-3倍。

现有34个现代化自建牧场，奶牛存栏数达25 000多头，牧场规模居全国同业之冠，他们首创了‘公司+牧场’的奶源基地发展模式，原料奶源100%来源于自建牧场，从不向散养户收购一滴原料奶，奶源质量居全国同行之冠。

”
.....

<<中国西部管理案例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>