## <<融合与创新>>

#### 图书基本信息

书名: <<融合与创新>>

13位ISBN编号: 9787301179567

10位ISBN编号: 7301179561

出版时间:2010-10

出版时间:北京大学出版社

作者:马智宏

页数:336

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

### <<融合与创新>>

#### 前言

原本以为自己走过许多地方,也算是有阅历的了,可认识了马智宏博士,才了解到什么叫做经风雨、见世面。

"老轨""出身的他,作为远洋船舶轮机长,大学毕业后即漂洋过海,把地球转过无数遍了。

地球是圆的,对别人来说是知识,对他则是经验,还有生命的体悟。

所以,他认为,其实,地球是新的。

当他就此主题在北京大学光华管理学院"北大质量竞争力讲坛"上演讲时,不仅能够让人们分享他几十年的生活与管理的心得,而且更把时而波涛汹涌、时而宁静壮美、时而落日熔金的大海一一呈现,足以令大家心神往之,而报以阵阵热烈的掌声。

我印象深刻的是,有一次在连云港中远船务"零缺陷管理"项目启动会上,他轻松地讲到:在大海上,经常面对几层楼高的大浪扑面而来,船艏常被压在巨浪下,就像一头扎进了深渊,这时候,最要紧的是发动机不能熄火,机一停,船就会打横,出现倾覆的危险。

只有迎着风浪冲过去,才能化险为夷,抵达彼岸。

我当时一惊:这不分明是在谈人生吗?

!

也许也正是马博士自己的一种生活写照吧。

作为特大型国企的一名高管,所担负的责任不可谓不大,所投入的精力不可不谓少,然而,他却能够 自我加压,不断学习,把业余时间用来攻读博士学位。

光这一点就足以令年轻人、尤其是同辈人钦佩了,何况他还能把毛主席善用的理论联系实际的方法得 乎其心、用乎其妙。

记得我曾经对他说过,自己为了把"克劳士比思想"(crosbyism)与中国企业的管理实践相结合,专门去了一趟井冈山。

他问我:去古田和西柏坡了吗?

我说没有。

他便向我分享自己对毛主席如何从胜利走向更大的胜利的思考,给了我许多启迪。

## <<融合与创新>>

#### 内容概要

《融合与创新》分为四个部分:论管理、论管治、论安全、论质量,包括作者近年来在从事世界500强企,业高层管理的同时,在各大学、论坛、全国性学术会议及刊登在国内外报纸杂志的众多演讲稿和论文中精选的22篇文章。

其中,"一目了然"工程、"<sup>\*</sup>零缺陷"管理法、现代轮;机管理学、外包管理科学化等均是:国内首次提出并论述。

《融合与创新》行文知行合一,求是创新。

在不断参悟中国优秀传统文化的"玄机"中,以世界眼光、全球思维、系统思考求索企业无处不在的管理、管治、安全、质量等诸争问题;潜心求解如何让企业:"上道"的永恒命题。

## <<融合与创新>>

#### 作者简介

马智宏,1957年出生,澳大利亚国立南澳大学工商管理硕士、大连海事大学工学博士、北京大学研究员。

现任中远船务工程集团有限公司党委书记、副总经理。

曾任上海远洋运输公司船舶轮机长、中远散货运输有限公司副总经理;中国远洋运输(集团)总公司总裁助理、中远澳大利亚公司董事长,中远香港集团有限公司副总裁;中远(香港)工贸控股有限公司, 邑经理、中国远洋网络有限公司总经理,河北冀星高速公路有限公司董事长等职。

出版有:《现代轮机实践》、《船舶计算机2O00年问题》、《"一目了然"工程标准管理手册》、《香江有约》、《马智宏诗词》等十余部著作。

## <<融合与创新>>

#### 书籍目录

第一部分 论管理篇一 多种管瑾体系的运行、融合、创新及其一体化趋势在"平"的世界浪潮中多种 管理思想及体系的并存与演进"百年中远"需要科学、先进的管理思想及体系的引领和支撑存多种管 理体系运行、融合及创新中实现企业的可持续发展篇二 做最好的企业企业伟大的企业做最好的企业篇 三 TnPM、"一目了然"工程及企业可持续发展沉痛的教训带来的启示"中国制造"面临的共同难 题TnPM带来的深刻启示"一目了然"工程在中远船务"一目了然"工程是建设可持续发展企业的基 础工程结束语篇四 论因特网时代的轮机现代化管理绪论船舶轮机管理演变网络技术的发展远洋船舶通 信技术基于卫星的Inlemet技术船岸通信系统船舶管理信息化初探构筑因特网时代的轮机现代化管理体 系网络时代的轮机现代化管理实践结论与展望篇五 执行是成功领导必备的一种本能走出领导理论的一 个误区执行是成功的领导必备的一种本能执行的科学体系执行的哲学思考篇六 试析领导与管理的区别 领导与管理的区别领导者与管理者在企业发展和创新中的关系与时俱进,努力学做一个合格的管理者 第二部分 论管治篇七 精益管理的探索与实践树立精益思想确立精益目标掌握精益原理和原则建立精 益组织,采用精益技术篇八 回鼷与展塑——关于推进中远集团IT支挂建设的设想和建议对中远集团IT 资源整合工作的简要回顾在危难中受命,在生存中发展工作中的几点体会关于推进中远集团IT支柱建 设若干问题的思考附文:哈佛商学院中远IT案例报告篇九 实施船舶分等级管理办法是船队管理工作的 重大举借《办法》试行以来的基本情况实施《船舶分等级管理办法》的目的和意义《办法》修订的基 本原则新推出的《船舶分等级管理办法》在哪些方向作了重大调整求实创新,为树立船队管理的晶牌 而努力篇十 轮机管理必须面向创新、面向全球、面向现代化轮机管理面临知识经济时代的挑战轮机管 理必须面向创新、面向全球、面向现代化结束语篇十一 以科学发展观为指导,求真务实地工作篇十二 合理化建议活动是凝聚员工智慧,释放企业潜能的动力源开展合理化建议活动的作用和意义CHS开展 合理化建议活动的基本情况因势利导,把合理化建议活动不断地引向深入第三部分 论安全篇十三 安 全发展是企业科学发展的前提和保障安全发展是科学发展的本质特征安全发展是中远船务跨越式发展 的必然要求在可持续发展的大局中实践安全发展篇十四 信息安全企业可持续发展的保障因子信息安全 的内涵及其重要性信息安全工作的指导思想和基本目标信息安全工作的八大控制范围抓好信息安全工 作十二大成功因素篇十五 吉祥平安从心开始附文:浅谈安全工作从"心"开始篇十六 安全工作要从 源头抓起确定"隐患治理年"意义重大隐患治理的目标隐患治理工作的范围及内容隐患治理督查的重 点时段对"隐患治理年"的具体工作要求篇十七班组安全建设是源头管理的基础班组在企业中的地位 和作用公司班组安全建设现状班组安全建设是安全源头管理工作的重要抓手篇十八 求解计算机2000年 问题的理论和方法概述解决计算机Y2K问题关键是抓住"五个落实"中远集团解决船舶Y2K问题的策 略和描施结束语第四部分 论质量篇十九 世界是新的——质量如何让组织走向永远世界是新的,中国 是新世界的"发动机"破局之道——软实力,以质取胜——质量竞争力"两性一观"彰显质量竞争力 的非常优势培育和提升质量竞争力让绢织走向永远篇二十两个不变四个改变— –试论外包管理科学化 外包管理是社会主义市场经济的必然产物企业外包管理工作面临的共同难题及解决之道外包管理科学 化的基本理论和方法外包管理科学化伴随企业基业长青篇二十一 大道至简一目了然一年来实施"一目 了然"工程取得的显著成果"一目了然"工程是学习实践科学发展观,建设又好又决发展企业的基础 工程从"人的行为规范化"管理着手,开展第三阶段"一目了然"工程开展"人的行为规范化"管理 的工作部署和要求篇二十二"零缺陷管理法"的理论、方法及其实践定义依据哲学思想:第一次就把 正确的事情做正确,事在人力指导方针:安全是天,质量是地,以人为本,顶天立地载体:创"零缺 陷管理法",建"一目了然"工程管理法则:"零缺陷管理法"的牖头管理法则内涵目标初步实战附 文:跋(为杨钢博士著作《第一次把事情做对》再版而作)

## <<融合与创新>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com