第一图书网, tushu007.com

<<土木工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<土木工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787301192207

10位ISBN编号：7301192207

出版时间：2011-9

出版时间：北京大学出版社

作者：郑文新 编

页数：335

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《土木工程项目管理》以工程项目整个生命期为主线，全面论述了工程项目的前期策划、系统分析、组织、协调和信息等管理方法。
以土木工程项目建设活动为对象，阐述为达到项目建设目标，参与工程建设活动各主体（业主、承包商、监理），在工程建设中的地位、作用及相应的工程项目管理问题，以及政府在项目建设活动中的监督保障保证作用问题。
《土木工程项目管理》共分为3大部分11章。
第1部分为工程项目管理总论（第1-3章），包括工程项目管理概论、工程项目策划与决策、工程项目组织管理；第2部分为工程项目管理实务（第4-9章），包括工程项目进度管理、工程项目的费用管理、工程项目质量管理、工程项目合同管理、工程项目安全与环境管理、工程项目全面风险管理；第3部分为工程项目管理总结（第10-11章），包括组织协调与信息管理、工程项目验收与后评价。
《土木工程项目管理》注重项目管理理论和工程实践相结合，可作为高等院校工程管理专业和土木工程专业的教科书，也可作为在实际工程项目中从事工程技术和工程管理工作的专业人员学习和工作的参考书。

书籍目录

第1章 工程项目管理概论
1.1 工程项目管理的基本概念
1.1.1 项目的概念和特征
1.1.2 工程项目
1.1.3 项目管理
1.1.4 工程项目管理
1.2 工程项目管理的发展历史
1.2.1 工程项目管理的发展历史
1.2.2 现代项目管理的特点
1.2.3 我国工程项目管理的发展历史
1.3 工程项目生命周期与建设程序
1.3.1 工程项目的生命周期与建设过程
1.3.2 一般工程项目的建设程序
1.4 工程项目的主要参与方
1.4.1 工程项目投资方
1.4.2 工程项目业主／项目法人
1.4.3 工程项目施工承包方／设备制造方
1.4.4 工程项目设计方
1.4.5 工程项目建设监理／咨询方
1.4.6 与工程项目相关的其他主体
复习思考题
第2章 工程项目策划与决策
2.1 工程项目前期策划
2.1.1 概述
2.1.2 工程项目的构思与选择
2.2 工程项目的可行性研究
2.2.1 可行性研究前的工作
2.2.2 可行性研究的内容
2.2.3 项目可行性研究的基本要求
2.3 工程项目前期策划中的几个问题
2.4 项目管理规划
复习思考题
第3章 工程项目组织管理
3.1 工程项目组织方式及其环境
3.1.1 工程项目组织的必要性
3.1.2 工程项目组织形式
3.1.3 组织所处环境对项目管理的影响
3.2 工程项目管理组织机构设置
3.2.1 工程项目管理组织机构的基本形式
3.2.2 工程项目管理组织机构设置原则
3.2.3 工程项目管理组织机构设置依据
3.2.4 工程项目管理组织部门划分的基本方法
3.2.5 项目组织结构形式的选择
3.3 项目经理与项目团队
3.3.1 项目经理

3.3.2 项目团队
复习思考题
第4章 工程项目进度管理
4.1 工程项目进度计划
4.1.1 工程项目进度计划体系
4.1.2 横道图
4.1.3 线形图
4.1.4 网络计划方法
4.1.5 建设项目进度计划的编制程序
4.2 工程项目资源计划和优化
4.2.1 概述
4.2.2 资源计划方法
4.2.3 资源计划的优化
4.3 进度计划执行过程中的检查、分析调整
4.3.1 工程项目进度计划的实施
4.3.2 建设项目进度计划实施的检查
4.3.3 工程项目进度计划的调整
4.4 进度拖延原因分析及解决措施
4.4.1 进度拖延原因分析
4.4.2 解决进度拖延的措施
4.4.3 进度控制中应注意的问题
复习思考题
第5章 工程项目的费用管理
5.1 工程项目费用管理概述
5.1.1 建设工程费用管理的定义
5.1.2 工程项目费用的组成
5.2 工程项目的费用估算
5.2.1 费用估算的类型
5.2.2 费用估算的依据
5.2.3 费用估算的编制方法
5.3 工程项目的费用计划,
5.3.1 费用计划的编制依据
5.3.2 费用计划的编制方法
5.4 工程项目的费用控制
5.4.1 费用控制的方法
5.4.2 设计阶段的费用控制
5.4.3 施工阶段的费用管理
5.5 施工项目成本管理
5.5.1 项目成本计划与成本控制
5.5.2 项目成本核算分析与考核
复习思考题
第6章 工程项目质量管理
6.1 工程项目质量体系
6.1.1 质量与工程项目质量的定义及其内涵
6.1.2 质量管理的工作体系
6.2 工程项目质量管理分析方法
6.2.1 常用的数据

6.2.2 排列图
6.2.3 因果分析图
6.2.4 分层法
6.2.5 管理图
6.3 工程项目质量控制
6.3.1 工程项目质量影响因素的控制
6.3.2 项目策划阶段的质量控制
6.3.3 设计过程中的质量控制
6.3.4 施工过程中的质量控制
6.4 工程项目质量验收
6.4.1 工程项目质量验收的基本知识
6.4.2 工程项目质量验收标准
6.4.3 工程项目竣工验收
6.5 质量问题案例分析
复习思考题
第7章 工程项目合同管理
7.1 工程项目合同体系
7.1.1 工程项目合同分类
7.1.2 工程项目合同策划
7.2 工程项目合同签订
7.2.1 工程项目合同订立的形式与程序
7.2.2 工程合同的谈判与签约
7.3 工程项目合同的实施管理与索赔
7.3.1 项目合同实施管理
7.3.2 工程变更
7.3.3 索赔管理
7.4 国际常用的几种工程承包合同条件
7.4.1 FIDIC系列合同文件
7.4.2 NEC合同
7.4.3 AIA系列合同条件
复习思考题
第8章 工程项目安全与环境管理
第9章 工程项目全面风险管理
第10章 组织协调与信息管理
第11章 工程项目验收与后评价
附录 综合案例分析
参考文献

编辑推荐

特点：　　注重以学生为本：站在学生的角度、根据学生白勺知识面和理解能力来编写，考虑学生的学习认知过程，通过不同的工程案例或者示例深入浅出进行讲解，紧紧抓住学生专业学习的动力点，锻炼和提高学生获取知识的能力。
注重人文知识与科技知识的结合：以人文知识讲解的手法来阐述科技知识，在讲解知识点的同时，设置阅读材料板块介绍相关的人文知识，增强教材的可读性，同时提高学生的人文素质。
注重实践教学和背景教学：书中配备大量实景图和实物图，并辅以示意图进行介绍，通过模型化的教学案例介绍具体工程实践中的相关知识技能，强化实际操作训练，加深对理论知识的理解：设计有丰富的题型，在巩固知识技能的同时启发创新思维。
注重知识技能的实用性和有效，性：以学生就业所需专业知识和操作技能为着眼点，紧跟最新的技术发展和技术应用，在理论知识够用的前提下，着重讲解应用型人才培养所需的技能，突出实用性和可操作性。
剖析真实的工程管理案例，架构系统的工程后评价体系，介绍先进的工程项目管理成果。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com