

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787301200759

10位ISBN编号：7301200757

出版时间：2012-2

出版单位：北京大学出版社

作者：仲景冰，王红兵 主编

页数：376

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

《21世纪全国应用型本科土木建筑系列实用规划教材：工程项目管理（第2版）》系统论述了工程建设全过程的管理理论和方法，重点阐述了施工阶段项目管理的内容。

本书主要内容包括工程项目管理概论、工程项目管理组织、工程项目资源管理、工程项目进度管理、工程项目质量管理、工程项目费用管理、工程项目安全与环境管理、工程项目施工现场管理、工程项目合同管理和工程项目信息管理。

本书结合国内外工程项目管理的最新成果，根据住房和城乡建设部工程管理专业指导委员会制定的大纲，针对当前国家执业注册（一、二级）建造师考试内容编写，注重理论联系实际和应用性。

《21世纪全国应用型本科土木建筑系列实用规划教材：工程项目管理（第2版）》可以作为高等学校土木工程和工程管理专业的教材，也可以作为相关专业及从事工程项目管理工作的有关人员的学习参考用书。

## <<工程项目管理>>

### 书籍目录

#### 第1章 工程项目管理概论

##### 1.1 项目和工程项目

###### 1.1.1 项目的概念和特征

###### 1.1.2 工程项目

###### 1.1.3 项目管理与工程项目管理

###### 1.1.4 工程项目管理生命周期

##### 1.2 工程项目的前期策划与决策

###### 1.2.1 工程项目的前期策划

###### 1.2.2 工程项目管理规划

##### 1.3 工程项目管理体制

###### 1.3.1 工程项目管理体制概述

###### 1.3.2 工程项目的承发包体制

###### 1.3.3 工程项目的政府监督

###### 1.3.4 对项目的监督管理

###### 1.3.5 建设工程监理制

###### 1.3.6 代建制

##### 1.4 工程项目范围管理

###### 1.4.1 项目范围的确定

###### 1.4.2 项目结构分析

###### 1.4.3 项目范围控制

#### 本章小结

#### 思考题与习题

#### 第2章 工程项目管理组织

##### 2.1 工程项目组织的基本原理

###### 2.1.1 组织与组织构成因素

###### 2.1.2 组织结构设计

###### 2.1.3 组织机构活动基本原理

##### 2.2 工程项目组织结构

###### 2.2.1 工程项目组织机构设置和组织结构模式

###### 2.2.2 常用基本组织结构模式

##### 2.3 工程项目人力资源管理

###### 2.3.1 人力资源管理的概念和内容

###### 2.3.2 人力资源管理的主要任务

##### 2.4 项目经理与建造师

###### 2.4.1 项目经理

###### 2.4.2 施工项目经理的地位

###### 2.4.3 建造师

###### 2.4.4 建造师与项目经理的关系

##### 2.5 工程项目组织协调

###### 2.5.1 组织协调的概念

###### 2.5.2 组织协调的范围和层次

###### 2.5.3 项目组织内部协调

###### 2.5.4 项目近外层协调

###### 2.5.5 项目远外层协调

#### 本章小结

## <<工程项目管理>>

### 思考题与习题

### 第3章 工程项目资源管理

#### 3.1 工程项目资源管理概述

##### 3.1.1 项目资源管理的任务与内容

##### 3.1.2 项目资源需要量计划

#### 3.2 项目材料管理

##### 3.2.1 项目材料的分类管理

##### 3.2.2 材料的计划与供应管理

##### 3.2.3 材料的验收和使用保管

##### 3.2.4 材料的统计与核算

##### 3.2.5 材料采购管理

##### 3.2.6 材料（含构配件）的质量控制

#### 3.3 项目机械设备管理

##### 3.3.1 施工项目机械设备的获取

##### 3.3.2 项目经理部机械设备管理的主要工作

##### 3.3.3 机械设备的优化配置

##### 3.3.4 机械设备的安全管理

##### 3.3.5 机械设备的成本核算

##### 3.3.6 项目周转料具管理办法

##### 3.3.7 施工机械设备选用的质量控制

### 本章小结

### 思考题与习题

### 第4章 工程项目进度管理

#### 4.1 工程项目进度计划的编制方法

##### 4.1.1 进度与进度目标

##### 4.1.2 建设工程项目进度计划系统

##### 4.1.3 施工项目进度计划编制的依据与步骤

##### 4.1.4 流水施工

##### 4.1.5 横道图进度计划

##### 4.1.6 网络计划技术

#### 4.2 工程项目进度计划的实施与检查

##### 4.2.1 进度计划的实施

##### 4.2.2 工程项目进度计划的检查

#### 4.3 工程项目进度的控制与调整

##### 4.3.1 工程项目进度的控制

##### 4.3.2 工程项目进度的调整

### 本章小结

### 思考题与习题

### 第5章 工程项目质量管理

#### 5.1 工程项目质量控制概述

##### 5.1.1 工程项目质量控制的基本概念

##### 5.1.2 工程项目质量形成的影响因素

##### 5.1.3 工程项目质量控制的基本原理

#### 5.2 质量管理体系标准

##### 5.2.1 质量管理体系标准（GB/T19000-ISO9000：2000标准）简介

##### 5.2.2 质量管理的八项原则

##### 5.2.3 质量管理体系的建立

## <<工程项目管理>>

- 5.2.4 质量管理体系的运行
- 5.2.5 质量管理体系的认证与监督
- 5.3 工程项目质量控制系统的建立和运行
  - 5.3.1 工程项目质量控制系统概述
  - 5.3.2 工程项目质量控制系统的构成
  - 5.3.3 工程项目质量控制系统的建立
  - 5.3.4 工程项目质量控制系统的运行
- 5.4 工程项目施工阶段质量控制
  - 5.4.1 项目施工质量控制概述
  - 5.4.2 施工质量计划的编制
  - 5.4.3 生产要素的质量控制
  - 5.4.4 施工全过程的质量控制
  - 5.4.5 施工成品的质量维护
- 5.5 工程项目施工质量验收
  - 5.5.1 施工质量验收概述
  - 5.5.2 施工质量验收的程序
  - 5.5.3 施工质量的评定验收
- 5.6 工程项目质量问题和质量事故处理
  - 5.6.1 工程项目质量问题与质量事故概述
  - 5.6.2 工程项目质量问题处理
  - 5.6.3 工程项目质量事故处理
- 本章小结
- 思考题与习题
- 第6章 工程项目费用管理
  - 6.1 工程项目费用组成
  - 6.2 工程项目投资计划与控制
    - 6.2.1 工程项目投资计划
    - 6.2.2 工程项目投资控制
    - 6.2.3 投资分析
  - 6.3 施工项目成本计划与控制
    - 6.3.1 施工项目成本管理概述
    - 6.3.2 成本计划
    - 6.3.3 成本控制
    - 6.3.4 成本核算
    - 6.3.5 成本分析与考核
- 本章小结
- 思考题与习题
- 第7章 工程项目安全与环境管理
  - 7.1 工程项目安全与环境管理概述
    - 7.1.1 建设工程职业健康安全与环境管理的目的、内容及任务
    - 7.1.2 建设工程职业健康安全与环境管理的特点
    - 7.1.3 工程项目施工安全控制
    - 7.1.4 安全保证计划
    - 7.1.5 安全保证计划的实施
- .....
- 第8章 工程项目施工现场管理
- 第9章 工程项目合同管理



## 章节摘录

版权页：插图：2) 工程项目策划的类型工程项目策划可以分成不同的类型。

按照策划的阶段不同，可以分为项目发展阶段的策划、项目实施阶段的策划和项目运营阶段的策划；按照策划的对象不同，可以分为新建项目的策划、改建项目的策划、迁建项目的策划、扩建项目的策划和恢复项目的策划等；按照项目策划的范围不同，可以分为项目总体方案策划和项目局部方案策划；按照策划的内容不同，还可以分为项目的构思策划、项目的融资策划、项目的组织策划、项目的目标控制策划和项目的采购策划等。

3) 工程项目策划的内容工程项目策划贯穿从构思、立项、建设到运营的全过程。

工程项目策划具体内容既包括项目建设前期的发展策划，又包括项目实施阶段的组织策划、目标控制策划和采购策划，同时还涉及项目建成后的运营策划。

(1) 项目的发展策划，即在项目建设前期制定项目开发总体策略的过程，包括项目的构思策划和项目的融资策划。

项目构思策划过程，从项目最初构思方案的产生到最终构思方案形成的过程，即项目构思的产生、项目定位、项目目标系统设计、项目定义并提出项目建议书的全过程。

在项目构思策划过程中，首先是项目构思的产生。

项目构思的产生可以是企业发展的需要，如发现了新的投资机会，也可以是城市发展的需要，如某城市轨道交通线的建设是为了满足城市交通发展的需要等。

经过选择的项目构思需要进行项目的定位，项目的定位是根据国家、地区或企业发展的总体规划，在环境分析的基础上，明确项目建设的地位、影响力和档次规格标准。

项目定位将决定项目的建设目标。

项目目标系统设计主要包括情况分析、问题定义、目标因素的提出和目标系统的建立四个步骤。

在目标系统形成的基础上，可以进行项目定义。

工程项目定义是以工程项目的目标体系为依据，在项目的界定范围内以书面的形式对项目的性质、用途和建设内容进行描述，并可以据此提出工程的项目建议书。

工程项目建设具有投资大、回收期长的特点。

项目资金的筹措是项目得以顺利实施的基本保证。

因此，在项目的发展阶段就必须进行项目的融资策划。

项目融资策划是在项目的发展阶段通过项目融资渠道的选择、项目融资风险分析等来确定项目融资方案的过程和活动。

项目的融资渠道有很多种，要根据项目的特点和项目的运作方式加以选用。

在制定项目的融资方案时，还要注意进行项目融资的风险分析，尽量使项目的融资风险降到最低，并据此确定项目的还款方式。

(2) 项目实施策划。

项目策划的目的是将项目构思策划所形成的建设意图变成可操作性的行动方案。

项目的实施策划包括项目的组织策划、项目的目标控制策划和项目的采购策划。

项目的组织策划。

大型工程项目的建设离不开科学的项目组织。

项目组织策划包括项目管理机构的组织策划和工程项目实施方式的策划。

其目的是根据现代企业组织模式建立项目管理的组织机构，组织强有力的项目领导班子，然后通过合理的项目实施方式确定项目的设计方、施工方和材料供货方，并通过项目参与各方的有机组织与相互协调来实现项目的建设目标。

编辑推荐

《工程项目管理(第2版)》依据最新规范和标准编写，内容的编排结合执业资格考试要求。



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>