

<<合资企业管理控制系统的研究>>

图书基本信息

书名：<<合资企业管理控制系统的研究>>

13位ISBN编号：9787301204368

10位ISBN编号：7301204361

出版时间：2011-12

出版时间：北京大学出版社

作者：汤谷良

页数：190

字数：213000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<合资企业管理控制系统的研究>>

### 内容概要

本书较为全面地研究了合资企业管理控制系统的最新研究文献，尤其是中外合资汽车公司管理控制系统的实践创新。

以合资汽车企业为切入点，系统研究了合资企业内部合资股东双方博弈、经营管理团队、管理机制及其影响因素、跨文化交流、个人信任与组织学习等问题，对中外管理控制系统和合资企业治理的研究脉络、理论基础、研究范式、研究主张、观点纷争、学术贡献等有较深刻的把握，整合了“文化”、“信任”、“交互控制”等话题，拓展了合资企业管理控制系统的研究视角。

## <<合资企业管理控制系统的研究>>

### 作者简介

汤谷良，对外经济贸易大学国际商学院院长、教授，兼任《会计研究》编审和《管理会计学刊》主编。

长期从事公司财务管理、管理控制系统的教学与研究，在集团财务管控、预算管理、财务战略等方面颇具建树，是公司“经营者财务”学说的倡导者。

学说的倡导者。

被选为北京市“新世纪社科理论人才百人工程”成员和国务院政府津贴获得者。

先后作为美国昆尼匹亚克大学、英国卡迪夫大学商学院和美国密歇根州立大学高级访问学者。

是国家自然科学基金和教育部课题主持人。

现兼任五矿发展、泛海建设、TCL多媒体等公司独立董事。

## <<合资企业管理控制系统的研究>>

### 书籍目录

#### 第一部分 文献研究

- 1 中外合资企业管理控制理论研究述评
- 2 两大理论视角的深入分析：经济交易观VS社会交易观
- 3 组织管理控制其他相关主题的文献分析

#### 第二部分 专题研究

- 4 管理控制实践和相对议价能力的动态关系
- 5 交互预算：应对战略不确定性、契合管理控制的新机制
- 6 控制中的信任与信任中的控制
- 7 母公司文化控制力：中外合资企业文化陈述的差异与融合
- 8 企业价值链管理结构性驱动分析：一个合资汽车企业的多案例研究

#### 参考文献

## <<合资企业管理控制系统的研究>>

### 章节摘录

版权页：插图：在概念上管理控制（MC）既不同于特别关注会计信息的内部控制（IC），也有别于重点关注资本市场的公司财务管理（FM）。

管理控制也经常与管理会计（MA）、管理会计系统（MAS）、管理控制系统（MCS）和组织控制（Oc）等概念交叉使用（Robert H. Chenhal, 2003），在内容上主要包括了战略规划、治理机制、控制方式与工具、预算、责任中心、成本控制、业绩评价与激励、文化渗透等。

作为西方会计研究和组织管理研究的重要领域之一，管理控制的研究成果一直十分显赫。

相对于普通企业而言，合资企业（IJVs）尤其是对于新兴市场国家的合资企业，合资各方利益目标的差异、传统文化与外方的冲突、本国自身又缺乏成熟规范的制度系统等使其管理控制的难题十分突出，各种问题都极具挑战性，其中又以中外合资企业的控制在特殊的制度背景下更为独特和复杂（Child & Tse；2001；Hamel, 1991）。

近年来中外合资企业的控制问题引发了国内外学者的研究兴趣和持续关注，他们大都从中外母公司角度，包括复杂外部环境对中外合资企业的控制模式、影响控制模式的主要因素以及控制对合资企业业绩的影响等问题进行了深入的探讨。

下文首先简要分析一下合资企业管理控制的基本概念和基础理论，而后通过国外、国内文献分别分析西方学者和中国学者对中外合资企业管理控制的研究成果与发现，最后简要提出启示与研究展望。

1.1 合资企业的管理控制与绩效 关于“管理控制”到目前为止尚未有统一的界定，但各类的相关文献都一致认识到：首先，管理控制是管理者为了确保组织绩效而采取的一些行动；其次，管理者是运用所谓的控制机制来实施控制。

同样，学者们对IJVs的管理控制也是各不相同，尽管表述不尽相同，但可以提炼为较一致的观点，即合资企业的控制问题主要是从股东方的角度来研究各方股东如何独立而又合作地对合资企业实施控制，以保证投入资源的有效利用和战略目标的如期实现。

合资企业的管理控制内涵超越了一般意义上的管理控制，更加关注公司治理和战略层面的问题。

## <<合资企业管理控制系统的研究>>

### 编辑推荐

《合资企业管理控制系统的研究:基于汽车行业的多案例分析》是作者汤谷良在国家自然科学基金项目中的研究成果。

《合资企业管理控制系统的研究:基于汽车行业的多案例分析》共分为文献与案例文章两大部分，其中文献部分从不同视角系统分析了西方权威学术杂志对管理控制系统研究的最新成果；案例文章部分不是拘泥于传统管理会计系统，而是立足于当今管理控制系统的最新理论。

<<合资企业管理控制系统的研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>