

<<企业经营ERP沙盘实训教程>>

图书基本信息

书名：<<企业经营ERP沙盘实训教程>>

13位ISBN编号：9787301217238

10位ISBN编号：7301217234

出版时间：2013-1

出版时间：葛颖波、张海燕 北京大学出版社 (2013-01出版)

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业经营ERP沙盘实训教程>>

内容概要

## <<企业经营ERP沙盘实训教程>>

### 书籍目录

第一篇 基础篇 项目1.1 沙盘模拟预备知识 任务1.1.1 初识ERP 任务1.1.2 认识企业经营ERP沙盘模拟 项目1.2 认识所要经营的企业 任务1.2.1 了解企业背景 任务1.2.2 认识企业组织机构 任务1.2.3 制定企业经营战略 项目1.3 认识沙盘模拟规则 任务1.3.1 认识市场规则 任务1.3.2 认识企业运营规则 任务1.3.3 认识ERP沙盘模拟评分标准 任务1.3.4 “商战”实战平台模拟规则 综合实训 第二篇 实战篇 项目2.1 初始数据设置与起始年运营 任务2.1.1 企业初始经营数据设置 任务2.1.2 起始年模拟运营 项目2.2 企业经营实战演练 任务2.2.1 第一年企业模拟运营 任务2.2.2 第二年企业模拟运营 任务2.2.3 第三年企业模拟运营 任务2.2.4 第四年企业模拟运营 任务2.2.5 第五年企业模拟运营 任务2.2.6 第六年企业模拟运营 任务2.2.7 第七年企业模拟运营 任务2.2.8 第八年企业模拟运营 综合实训 第三篇 绩效篇 项目3.1 市场分析——营销业绩评价 项目3.2 财务分析 任务3.2.1 基本财务分析 任务3.2.2 综合财务分析 项目3.3 企业综合评价 综合实训 第四篇 总结篇 项目4.1 总结的必要性和重要性 项目4.2 总结的内容和方法 任务4.2.1 总结的内容 任务4.2.2 总结的方法 项目4.3 反思与总结 任务4.3.1 企业及部门总结 任务4.3.2 指导教师点评分析 综合实训 第五篇 案例与备战篇 项目5.1 实战案例 任务5.1.1 卓越公司模拟经营实例 任务5.1.2 蟠龙公司模拟经营实例 项目5.1.3 腾飞公司模拟经营实例 项目5.2 ERP沙盘比赛的组织与培训 任务5.2.1 赛前准备 任务5.2.2 战略与战术技巧全攻略 综合实训 附录 附录16组市场预测表 附录28组市场预测表 附录312组市场预测表 附录4 其他相关表单 附录5 实训者感言 参考文献

## &lt;&lt;企业经营ERP沙盘实训教程&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：2) 每个季度执行的任务 季度运营流程共包括19项工作。

(1) 季初现金盘点。

由财务总监盘点每个季度初现金库中的现金，并做好现金余额记录。

(2) 更新短期贷款 / 还本付息 / 申请短期贷款（高利贷）。

更新短期贷款：若企业有短期贷款，由财务总监将位于“短期贷款”位置上的空桶向现金库方向移动一格，移到现金库时，表示短期贷款已到期。

还本付息：短期贷款的还款原则是利随本清，短期贷款到期时每桶需要支付1M（ $20M \times 5\%$ ）的利息，本息共计21M。

请财务总监从现金库中取出20M还给总台银行，拿出1M放置于沙盘上的“利息”位置，同时登记现金收支表。

申请短期贷款：短期贷款只有在这一时点可以申请，申请的最高限额为上一年度所有者权益的2倍减去短期贷款余额。

特别提示 企业可随时申请高利贷，额度一般为20M，申请的高利贷用倒置的空桶表示。

(3) 更新应付款 / 归还应付款。

当企业购进其他企业原材料或产成品时，本项业务发生，请财务总监将应付款向现金库方向推进一格，到达现金库时，从现金库中取出现金付清应付账款，同时做好现金收支明细表。

初始年没有该项业务发生。

(4) 原材料入库 / 更新原材料订单。

原材料入库：供应商发出的货物运达企业时，企业必须无条件接受货物并付款。

更新原材料订单：采购总监将原材料订单区中的空桶向原材料库方向推进一格，到达原材料库时，向财务总监申请原材料款，支付给供应商。

如果是现金支付，就要在现金收支表中进行登记，若采用应付账款形式，则在沙盘上做好相应的标记。

(5) 下原材料订单（签订原材料采购合同）。

采购总监根据年初制订的采购计划，决定本期采购的原材料的种类和数量，每个空桶代表订购一个原材料，将相应数量的空桶放在对应品种的原材料订单处。

(6) 更新生产 / 完工入库。

更新生产：请生产总监将各生产线上的在制品向上推进一格。

完工入库：将生产线完工的产品置于相应的产成品库内。

(7) 投资新生产线 / 变卖生产线 / 生产线转产。

投资新生产线：投资设备时，由生产总监从总台处领取新的生产线标示，翻转放置于某厂房的位置，在生产线上放置与该生产线安装周期相同的空桶数，每个季度向财务总监申请建设资金。

建设资金的额度计算公式为  $\text{资金额度} = \text{设备购买价值} / \text{安装周期}$  财务总监做好现金收支记录。

待全部投资完成后的下一季度，将生产线标示再翻转过来，领取产品标示，可以开始投入使用。

变卖生产线：生产线上的在制品完工后，可以变卖生产线。

如果此时该生产线净值小于残值，则将生产线净值直接转到现金库中，如果该生产线净值大于残值，则从生产线净值中取出等同于残值的部分放置于现金库中，差额部分置于综合费用的其他项，财务总监做好现金收支记录。

编辑推荐

<<企业经营ERP沙盘实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>