

<<项目管理案例分析>>

图书基本信息

书名：<<项目管理案例分析>>

13位ISBN编号：9787301221075

10位ISBN编号：730122107X

出版时间：2013-3

出版时间：赵振宇 北京大学出版社 (2013-03出版)

作者：赵振宇

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理案例分析>>

内容概要

赵振宇编著的《项目管理案例分析》根据项目管理知识体系精心编选了六十余个项目管理案例，包括项目决策与组织管理、范围管理、招投标管理、进度管理、费用管理、质量管理、合同管理、风险管理、沟通管理、综合管理等十个篇章。

本书编入的案例以工程建设领域的案例为重点，同时也选择了其它项目管理应用领域的案例，以适应不同行业、不同领域项目管理的需要。

《项目管理案例分析》注重案例选取的典型性、实用性、专题性，所选案例全面涵盖项目管理各知识体系，并设置了“小贴士”、“他山之石”、“工具箱”、“管理小知识”、“小故事”、“管理箴言”等兼具启迪和趣味的小栏目。

内容通俗易懂、体例活泼生动。

通过本书可以体验和积累在项目管理实际工作中如何发现、分析和解决问题，快速提升对项目管理理论体系和方法工具的切实把握和实战能力。

《项目管理案例分析》适用于大专院校项目管理、工程管理、工商管理及其它相关专业本科生和研究生教学，也适用于企事业单位各类项目管理培训及不同层次的项目管理工作者自学。

<<项目管理案例分析>>

作者简介

赵振宇，华北电力大学工商管理学院工程管理系副教授。

获湖南大学工学学士，北京交通大学工商管理硕士、管理学博士学位。

1992～2000年在中国电工设备总公司水电工程部担任工程师、项目经理，从事国际水电工程承包；2004年在香港理工大学建筑与房地产学系做访问学者。

中国建筑学会建筑经济分会工程管理专业委员会委员，(香港)中华建设管理研究会副秘书长。

近年在Journal of Construction Engineering and Management(ASCE)、Construction Management and Economics、土木工程学报等国内外学术期刊上和国际会议上发表论文60篇。

主要研究领域：工程项目管理、合同管理、建筑业企业管理等。

<<项目管理案例分析>>

书籍目录

第1章 项目决策与组织管理篇 想想看 项目的批判论证制度 案例1-2 项目承发包模式选择 案例1-3 从直线制到矩阵制 想想看 双重领导问题怎么办 案例1-4 项目经理的谋定与诡道 案例1-5 拿破仑开枪救落水士兵 想想看 项目经理应对的问题 案例1-6 从《西游记》看项目团队

第2章 项目范围管理篇 他山之石 项目的工作分解结构 案例2-1 项目范围管理的困境 案例2-2 地下条件引发的变更 案例2-3 面对客户的需求变更 想想看 如何实现与客户双赢

第3章 项目招投标管理篇 案例3-1 项目招投标问题诊断 案例3-2 项目招投标中的是与非 案例3-3 项目投标资格条件问题 案例3-4 联合体投标问题分析 想想看 不平衡报价的得与失 案例3-5 项目评标评分及定标 想想看 中标单位如何确定

第4章 项目进度管理篇 案例4-1 项目进度的问题和困境 他山之石 项目进度管理流程图 案例4-2 双代号网络计划分析 案例4-3 网络计划参数计算 他山之石 三峡工程的进度管理 案例4-4 进度调整与赶工决定 他山之石 国际工程工期索赔 案例4-5 工期索赔分析及计算 他山之石 《新闻1+1》赶工期话题

第5章 项目费用管理篇 案例5-1 信息系统项目成本估算 他山之石 三峡项目投资及控制 案例5-2 成本因素分析法应用 想想看 成本构成比率法应用 案例5-3 方案盈亏平衡分析 案例5-4 挣值分析与成本预测 案例5-5 项目工程量变更调价 他山之石 百安居的节俭哲学 案例5-6 工地水淹承包商索 他山之石 工程师应对承包商索赔 想想看 施工工程变更与索赔

第6章 项目质量管理篇 他山之石 QC活动改善施工质量 案例6-1 施工质量问题的监理 他山之石 水电工程施工质量管理 案例6-2 三峡工程的质量控制 想想看 青藏铁路工程质量管理

第7章 项目合同管理篇 案例7-1 未约定价款引发的争议 案例7-2 要约和承诺的期限 案例7-3 工程量清单合同索赔 想想看 施工合同条款问题诊断 案例7-4 总价合同造价增加的争议 案例7-5 承包商施工中的索赔 他山之石 FIDIC合同国际工程索赔 想想看 指定分包商的索赔

第8章 项目风险管理篇 想想看 工程进度风险管理策划 他山之石 中东石化项目风险管理 案例8-1 承建非洲公路项目失败 他山之石 项目健康安全激励计划 案例8-2 电厂施工安全风险第9章 项目沟通管理篇 案例9-1 经理之间的沟通矛盾 案例9-2 项目技术主管的苦恼 案例9-3 功能难以实现的困境 他山之石 海外项目的文化融合 想想看 项目内部的意见分歧

第10章 项目综合管理篇 他山之石 大型工程项目信息化管理 案例10-1 公路施工项目管理的难题 他山之石 厂商协同降低采购成本 案例10-2 米其林工厂建设EPC项目

<<项目管理案例分析>>

编辑推荐

赵振宇编著的《项目管理案例分析》大多数案例包括“案例正文”、“问题”和“案例解析”三个部分，特别需要指出的是，书中“案例解析”部分的内容仅供读者参考，不作为标准答案，尤其对一些开放性的问题，读者可以给出更为透彻的不同视角的分析。

书中标为“想想看”的案例则未设“案例解析”部分，以供读者作为练习和讨论使用。

本书可用做项目管理、工程管理及相关专业本科生和MBA、项目管理工程硕士、工程管理硕士等的教材或教学参考书，通过课堂上对书中案例的讲解、分析、讨论和课后的练习，可以掌握项目管理理论方法及其应用。

本书也适用于各类项目经理、项目管理培训，并可供从事或即将从事项目管理工作的读者学习使用。

<<项目管理案例分析>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>