

<<战略管理>>

图书基本信息

书名：<<战略管理>>

13位ISBN编号：9787302138440

10位ISBN编号：7302138443

出版时间：2006-11

出版时间：清华大学

作者：希特

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<战略管理>>

### 内容概要

本书展现了阐述战略管理过程的一种最新标准。

作者基于对大量学术报告和商业杂志的研究，搜集了内容丰富、具有很高的参考价值的企业战略管理过程的实例。

本书探讨的上百家公司中有许多是人们耳熟能详的著名企业，也有一些新型企业。

此外，本书还采用了许多世界各地的公司作为实例，以展现21世纪商业活动的全球化趋势。

作为一本战略管理书籍，本书内容详实、丰富。

不仅包含最为经典的案例研究，还包括有关战略管理文献的最新动态。

通过阅读本书，读者可以充分地了解公司是如何运用相关的战略管理工具、技巧和概念，以实现整体的战略目标。

<<战略管理>>

作者简介

作者：(美)希特 等

## &lt;&lt;战略管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一部分 战略管理的投入 第1章 战略管理和战略竞争力 开篇案例 通用汽车：未来有多明朗？

1.1 21世纪的竞争格局 1.2 赚取超额利润的行业组织模型 1.3 超额利润的资源基础模型 1.4 战略意图和战略使命 1.5 利益相关者 1.6 战略决策者 1.7 战略管理过程 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第2章 外部环境：机会、威胁、行业竞争和竞争对手分析 开篇案例 大环境与竞争环境对美国航空公司的影响 2.1 总体环境、行业环境和竞争环境 2.2 外部环境分析 2.3 总体环境的细分 2.4 行业环境分析 2.5 解读行业分析 2.6 战略群组 2.7 竞争对手分析 2.8 职业道德考虑 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第3章 内部环境：资源、能力和核心竞争力 开篇案例 创新能力：竞争优势的重要源泉 3.1 内部环境分析的本质 3.2 资源、能力以及核心竞争力 3.3 建立核心竞争力 3.4 外包 3.5 竞争力、强势、弱势与战略决策 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第二部分 战略行动：战略形成 第4章 业务层战略 开篇案例 灯具的区别：顾客到哪里去了？

4.1 顾客：他们与业务层战略的关系 4.2 业务层战略的目标 4.3 业务层战略的种类 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第5章 竞争性反抗和竞争态势 开篇案例 西南航空公司：改变一个行业的山大王 5.1 竞争反抗模型 5.2 竞争者分析 5.3 竞争性行为和竞争性反应的驱动力 5.4 竞争性反抗 5.5 攻击的可能性 5.6 反应的可能性 5.7 竞争态势 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第6章 公司层战略 开篇案例 饮食理念：什么是最佳组合？

6.1 多元化层次 6.2 多元化原因 6.3 创造价值的多元化：相关限制性和相关关联性的多元化 6.4 无关多元化 6.5 无增值的多元化：激励和资源 6.6 减少价值的多元化：进行多元化的管理动机 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第7章 并购与重组战略 开篇案例 境内与跨国并购：迎接竞争挑战与获取资源 7.1 合并和并购战略之风 7.2 实施并购的原因 7.3 阻碍成功并购的因素 7.4 有效的并购 7.5 重组 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第8章 国际化战略 开篇案例 中国公司在海外并购的动机 8.1 识别国际机会：追求国际化战略 8.2 国际化战略 8.3 环境趋势 8.4 国际市场进入方式的选择 8.5 战略竞争结果 8.6 国际环境中的风险 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第9章 合作战略 开篇案例 通过联盟创造更大价值 9.1 合作战略的主要类型之一：战略联盟 9.2 业务层的合作战略 9.3 公司层的合作战略 9.4 国际合作战略 9.5 网络合作战略 9.6 合作战略带来的竞争风险 9.7 合作战略管理 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第三部分 战略行动：战略实施 第10章 公司治理 开篇案例 公司管理层的激励薪酬太高了吗？

10.1 所有权和经营权的分离 10.2 所有权集中 10.3 董事会 10.4 管理层薪酬 10.5 公司控制权市场 10.6 国际公司治理 10.7 治理机制和伦理行为 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第11章 组织结构和控制 开篇案例 索尼公司的网上音乐业务步履为艰：业务中的组织与合作难点 11.1 组织结构和控制 11.2 战略和结构的关系 11.3 战略和组织结构的发展模式 11.4 业务层合作战略的实施 11.5 公司层合作战略的实施 11.6 国际合作战略的实施 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第12章 战略领导力 开篇案例 高瞻远瞩还是业绩表现？

Un-Carly拿到了惠普的王位 12.1 战略领导力与风格 12.2 高端经理人的角色 12.3 管理者的接替 12.4 关键战略领导行为 本章小结 复习题 应用讨论题 注释 第13章 战略型创业 开篇案例

W.L.Gore&Associates:美国最富创意的公司 13.1 创业与创业机会 13.2 创新 13.3 企业家 13.4 国际创业 13.5 企业内部创新 13.6 企业内部创新的实行 13.7 通过合作战略的创新 13.8 通过兼并获得创新 13.9 通过战略性创业创造价值 本章小结 复习题 应用讨论题 注释

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>