

<<项目进度的制约因素管理>>

图书基本信息

书名：<<项目进度的制约因素管理>>

13位ISBN编号：9787302147770

10位ISBN编号：7302147779

出版时间：2007-4

出版时间：清华大学

作者：马国丰

页数：272

字数：314000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目进度的制约因素管理>>

内容概要

本书在较为全面地介绍项目管理、项目进度管理及制约因素理论（ToC）的基础上，系统地阐述了云团图（EC）、现况树（CRT）、期况树（FRT）、负效应分枝条（NB）、前提条件树（PRT）和过渡树（TRT）等工具在项目进度系统中的应用分析，介绍了项目进度制约因素管理的基本原理、工作步骤、网络技术、单项目和多项目环境下的应用设计、人机系统总体框架以及相应的定量处理方法，最后介绍了一个实际的应用案例，加深读者对该理论的理解和掌握。

本书内容新颖，条理清晰，图表丰富，适合企业和政府部门的管理人员、新产品开发人员、IT人员参考学习，也可供高等院校项目管理、工程管理、管理科学与工程、企业管理和信息管理等专业的师生参考。

<<项目进度的制约因素管理>>

作者简介

马国丰，管理学博士，目前执教手同济大学，主要从事项目管理领域的教学和研究工作，曾主持或参与国家博士后科学基金、国家自然科学基金、国家社科基金、国家985二期建设项目以及省部级或公司等课题20多项，并为上汽集团、上海石化、上海贝尔等多家公司提供项目管理的咨询或培训服务，已发表项目管理方面的论文近30篇，其中有多篇文章被EL、INSPEC检索。

<<项目进度的制约因素管理>>

书籍目录

第1章 引言 1.1 项目管理的发展 1.1.1 项目管理的挑战 1.1.2 项目管理的时代特点
1.1.3 项目管理对中国经济发展的意义 1.2 项目进度计划技术的实践及目前的局限 1.2.1 项目进度计划技术的实践现状 1.2.2 项目进度管理技术应用的局限

第2章 项目管理概论 2.1 项目与项目管理 2.1.1 项目的概念 2.1.2 项目管理的概念 2.2 项目管理是一个过程 2.2.1 启动阶段 2.2.2 计划阶段 2.2.3 执行阶段 2.2.4 控制阶段 2.2.5 结束阶段 2.3 项目管理的知识体系 2.3.1 项目整体管理 2.3.2 项目范围管理 2.3.3 项目成本管理 2.3.4 项目质量管理 2.3.5 项目人力资源管理 2.3.6 项目采购管理 2.3.7 项目风险管理 2.3.8 项目沟通管理 2.4 本章小结

第3章 项目进度管理 3.1 项目进度管理的重要性 3.2 项目进度计划与控制概述 3.2.1 项目进度计划与控制周期 3.2.2 项目进度计划与控制方法的比较 3.2.3 项目进度计划的基本内容 3.2.4 项目进度控制概述 3.3 项目进度计划 3.3.1 项目活动定义 3.3.2 活动排序 3.3.3 项目活动时间估算 3.3.4 项目工期计划制定 3.4 项目进度控制 3.4.1 项目进度控制概述 3.4.2 项目施工阶段的进度控制 3.5 本章小结

第4章 制约因素理论 4.1 TOC的形成历史和发展现状 4.1.1 TOC的形成历史 4.1.2 TOC的发展现状 4.2 TOC理论的基本内容 4.2.1 TOC理论的决策思维 4.2.2 TOC理论的管理原则 4.2.3 TOC理论的TP思维工具 4.2.4 TOC理论的工作步骤 4.3 TOC理论与其他管理理论比较 4.3.1 ToC理论与其他管理理论的区别 4.3.2 TOC理论的思维特色 4.4 本章小结

第5章 TOC理论的应用 第6章 项目进度制约因素管理的五步骤法 第7章 项目进度制约因素管理的TP应用 第8章 项目进度制约因素管理的相关类型 第9章 项目进度制约因素管理的应用设计 第10章 项目进度的制约因素管理系统框架 第11章 项目进度制约因素管理的应用举例 第12章 项目进度制约因素的展望参考文献

<<项目进度的制约因素管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>