第一图书网, tushu007.com

<<敏捷估计与规划>>

图书基本信息

书名：<<敏捷估计与规划>>

13位ISBN编号：9787302154808

10位ISBN编号：7302154805

出版时间：2007-1

出版时间：清华大学

作者：[美] Mike Cohn

页数：288

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

<<敏捷估计与规划>>

内容概要

《敏捷估计与规划》一书为对敏捷项目进行估计与规划提供了权威实际的指导方针。
在本书中，敏捷联盟的共同创始人Mike Cohn讨论了敏捷估计与规划的思想，并使用现实的例子与案例分析向您详细地展示了如何完成工作。
本书清晰地阐述了有关的概念，并引导读者逐步认识到下列一些问题的答案：我们要构建什么？
它的规模有多大？
需要在什么时候完成？
到那个时候我们到底能完成多少？
您首先会认识到优秀的计划由哪些东西组成，接着会了解到如何才能使计划成为敏捷的。
《敏捷估计与规划》支持所有敏捷的、半敏捷的或迭代的开发过程，包括Scrum、极限编程、功能驱动的开发、Crystal开发、自适应软件开发、DSDM、统一过程以及许多其他开发方式。
它将是每个开发经理、开发小组领导和开发小组成员不可或缺的宝贵资源。
此书也获得了亚马逊网站“五星级”赞誉！

作者简介

Mike Cohn是专门进行过程和项目管理咨询与培训的Mountain Goat Software公司的创始人。Mike拥有超过20年的行业经验，担任过从刚起步的新公司到财富40强企业的技术负责人，还是敏捷联盟的发起成员之一。
他经常在业界相关杂志上发表文章并出席有关会议，也是User Stories Applied（Addison-wesley公司2004年出版）一书的作者。

<<敏捷估计与规划>>

书籍目录

第Ⅰ部分　问题与目标第1章　规划的目的　第2章　规划失败的原因　第3章　敏捷方法　第Ⅱ部分　规 模 估 计第4章　使用故事点估计规模　第5章　使用理想日进行估计　第6章　估计方法　第7章　重估　第8章　在故事点和理想日之间进行选择　第Ⅲ部分　为价值作规划第9章　确定主题的优先级　第10章　确定经济优先级　第11章　确定合意性优先级　第12章　分割用户故事　第Ⅳ部分　进 度 安 排第13章　发布规划基础　第14章　迭代规划　第15章　选择迭代长度　第16章　估计速度　第17章　为不确定性缓冲计划　第18章　规划多小组的项目　第Ⅴ部分　跟踪与交流第19章　监督发布计划的执行　第20章　监督迭代计划的执行　第21章　与计划有关的沟通　第Ⅵ部分　敏捷规划有效的原因第22章　敏捷规划有效的原因　第Ⅶ部分　案例分析第23章　案例分析：Bomb Shelter Studio

编辑推荐

"您的项目进行得怎么样？
遇到了令人沮丧的变化？
不确定性？
还是产品错过了标志点和最终期限？
MikeCohn清晰明了地展示了如何有效地开发具有高商业价值的软件。
通过敏捷估计与规划，即使环境发生了变化，您仍可以将精力专注于真正需要的地方。
"——Rick Mugridge，Rimu Research有限公司，Fit for Developing Software的第一作者。
"我们是《敏捷估计与规划》所述的敏捷方法的忠实信徒，并通过实现和继续采用这些方法获得了许多极其重要的积极影响。
我向所有希望使自己的软件开发过程更为实际和有效的人极力推荐此书。
"——Mark M．Gutrich，Fast 401k公司总裁兼首席执行官为什么传统的指令性规划会失败而敏捷规划会成功；如何使用故事点或理想日来估计功能的规模，以及它们分别适用于哪种情况；如何以及何时进行重估；如何同时采用经济和非经济手段确定功能的优先级；如何将大的功能分解成更小的更易管理的功能；如何规划迭代周期并对开发小组的初始进度率进行预测；如何安排具有高不确定性或者进度易受影响的项目的进度；如何对由多个开发小组合作开发的项目进行评估。
通过，您首先会认识到优秀的计划由哪些东西组成，接着会了解到如何才能使计划成为敏捷的。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com