

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

13位ISBN编号：9787302207016

10位ISBN编号：7302207011

出版时间：2009-8

出版时间：清华大学出版社

作者：王新玲，郑文昭，马雪文 主编

页数：147

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

前言

中国企业在经历了“发挥劳动力成本优势”、“装备现代化”两个发展阶段后，现在正进入以应用ERP为代表的“企业信息化”发展阶段，并为“自主技术与产品研发”阶段奠定基础。

ERP（企业资源计划）系统是当今世界企业经营与管理技术进步的代表。

对企业来说，应用ERP的价值就在于通过系统的计划和控制等功能，结合企业的流程优化，有效地配制各项资源，以加快对市场的响应，减低成本，提高效率和效益，从而提升企业的竞争力。

在发达国家ERP从20世纪90年代中期开始普及。

中国从80年代开始导入ERP的前身MRP及MRPII，经过导入期和发展期，现在开始进入ERP普及应用时期。

在ERP普及时代，ERP将不只是少数大型企业的贵族式消费，而是更广泛企业（包括中小企业）的大众化应用。

在中国ERP的发展时期，国产。

ERP产品和服务能力得到长足发展。

国产ERP以其产品结合中国和亚洲商业环境与管理模式、技术上的后发优势、深入的服务网络以及良好的性能价格比在中国和亚洲市场逐步成为主流，将对中国ERP普及发挥主力军作用。

在ERP普及时代，企业需要大量的，ERP应用人才，全社会需要ERP知识的广泛普及。

用友公司作为中国ERP应用市场最大的软件及服务提供商，我们不仅把推动ERP在中国企业普及作为我们的商业计划，更作为全体用友人的历史使命和共同追求的事业。

出版“用友：ERP系列丛书”就是用友普及教育计划的一个重要组成。

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

内容概要

“ERP沙盘模拟”是在汲取国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓的基础上而设计的企业经营管理实训课程。

“ERP沙盘模拟”课程面市以来，其体验式教学方法获得受训者的广泛认可，成为继传统教学与案例教学之后的一种新的教学尝试。

“ERP沙盘模拟”课程及其教学方法不仅适用于高等院校经济管理专业及其他专业的实训教学，亦适用于企业开展旨在提升管理知识、训练管理技能各类培训。

本书共分4个单元。

课前导读部分总括地介绍了开设“ERP沙盘模拟”课程的目标、内容及方法；第1单元引导建立企业竞争组织并介绍了模拟企业背景；第2单元对企业竞争规则做了综述；第3单元通过引导起始年介绍了企业运营流程；第4单元通过模拟一个企业六年的经营过程，帮助读者体验决策过程，感悟管理规律。

另外，附录中给出了企业竞争模拟中用到的表格、辅助计算工具等。

本书是“ERP沙盘模拟”课程的实训教程，需要结合“ERP沙盘模拟”课程使用。

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

书籍目录

课程导读 目标·内容·方法 目标 内容单元一 团队组建 一、组建我们的团队 二、笨笨公司调研
三、企业战略规划单元二 领会规则 一、如果你是市场主管 二、如果你是销售主管 三、如果你是
生产主管 四、如果你是采购主管 五、如果你是财务主管 六、如果你是会计主管 七、如果你是总经
理单元三 学习经营 一、年初4项工作 二、每季度19项工作 三、年末6项工作单元四 在实战中成长
附录A 企业经营过程记录表记录·计划·分析 第一年总结 第二年总结 第三年总结 第四年总
结 第五年总结 第六年总结附录B 计划表附录C 杜邦模型附录D 市场预测学习经营附录E 分
组竞单表附录F 《企业资源管理沙盘模拟实训课程体系》简介 一、ERP沙盘模拟训练 二、创新创
业模拟训练 三、ERP沙盘企业信息化实战训练

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

章节摘录

插图：课程导读 目标·内容·方法目标拓展知识体系，提升管理技能传统教育划分了多个专业方向，学习者只能择其一而修，专业壁垒禁锢了学习者的发展空间和思维方式。

ERP沙盘模拟是对企业经营管理的全方位展现，通过学习，可以使受训者在以下方面获益。

1.全方位认知企业全方位认识企业，了解企业的组织机构设置、各管理机构的职责和工作任务，对未来的职业方向建立基本认知。

通过企业经营了解企业管理体系和业务流程，理解物流、资金流、信息流的协同过程。

2.战略管理成功的企业一定有着明确的企业战略，包括产品战略、市场战略、竞争战略及资金运用战略等。

从最初的战略制订到最后的战略目标达成分析，经过几年的迷茫、挫折、探索，受训者将学会用战略的眼光看待企业的业务和经营，保证业务与战略的一致，在未来的工作中更多地获取战略性成功而非机会性成功。

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

编辑推荐

《ERP沙盘模拟高级指导教程》：“用友ERP沙盘模拟课程”介绍“用友ERP沙盘模拟课程”是用友公司在充分调研ERP培训市场需求的基础上，汲取国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓而设计的企业经营管理实训课程。

该课程把模拟企业作为课程的主体，把企业运营所处的内外部环境抽象为市场与经营规则，由受训者组成数个相互竞争的管理团队，在管理团队中不同的人扮演着不同的角色，共同面对变化的市场竞争环境，参与到企业模拟运营的全过程之中。

该课程的知识点包括：制定企业战略和在产品研发、市场营销、设备投资改造、生产能力规划、物料采购、资金筹集、管理团队锻造、人才培养等企业运作的关键环节上作决策。

学员决策的成功与失败，可以从其每年的经营成果中得到直接反映。

每一个经营周期结束后，讲师与学员就现场案例进行分析，剖析决策对企业经营成果的影响，将复杂、抽象的经营管理理论变成可触摸、可体验的真实情景，帮助学员在成功与失败的体验中领悟科学的管理规律，提高管理素质。

ERP沙盘模拟对抗赛介绍ERP沙盘模拟对抗赛是集知识性、趣味性、对抗性于一体的大型企业管理技能竞赛。

其内容涉及企业整体战略、产品研发、生产、市场、销售、财务管理、团队协作等多个方面。

竞赛者可以在游戏般的比赛中体验完整的企业经营过程，感悟正确的经营思路和管理理念。

全国大学生ERP沙盘模拟对抗赛以服务学生成才为出发点，秉持“公平竞争、诚信交易、团结合作、探索创新”的原则，为学生搭建了一个感悟实践的平台，形成理论教学与实践相结合的人才培养模式，旨在为各行各业培养企业管理复合型人才。

2005年至今，用友软件连续五年成功举办了五届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛，每年的竞赛内容不断更新，与时俱进。

先后有1000余所院校、累计超过200000人次的大学生参与其中，它已经成为当代大学生的盛会，成为全国各大院校展现风采的舞台，成为当代规模最大、影响力最广的赛事活动之一。

ERP沙盘模拟实训课程体系“ERP沙盘模拟”是在汲取国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓的基础上而设计的企业经营管理实训课程。

该课程面市以来，其体验式教学方法获得受训者的广泛认可，成为继传统教学与案例教学之后的一种新的教学尝试。

“ERP沙盘模拟”课程及其教学方法不仅适用于高等院校经济管理专业及其他专业的实训教学，亦适用于企业开展旨在提升管理知识、提高管理技能各类培训。

<<ERP沙盘模拟高级指导教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>