

<<企业经营沙盘模拟实训手册>>

图书基本信息

书名：<<企业经营沙盘模拟实训手册>>

13位ISBN编号：9787302222828

10位ISBN编号：7302222827

出版时间：2010-5

出版时间：清华大学出版社

作者：刘平 编

页数：175

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业经营沙盘模拟实训手册>>

### 前言

21世纪是一个催人奋进的时代，科技飞速发展，知识日益更新。

机遇和挑战随时随地可能出现在每一个人的身边。

抓住机遇，寻求发展，迎接挑战，适应变化的制胜法宝就是不断地学习新的知识。

企业经营沙盘模拟是相关研究人员在深入了解企业生产经营过程的基础上，通过三年的时间研究出来的一种生动有趣的教学方式。

企业经营沙盘模拟课程是在充分调研了ERP培训市场需求的基础上，汲取了国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓而设计的企业经营管理实训课程，问世以来以其体验式教学方法获得受训者的广泛认可，其课程摒弃了传统的以理论和案例分析为主的方式，通过一种全新的视觉和感官冲击进行真实的模拟沙盘学习，极大地增强了娱乐性并使枯燥的课程变得生动、有趣。

通过近乎真实的商场模拟，充分调动参与者的竞争热情，在培养应用型人才方面，越来越显示出其独特的作用。

第一，企业经营沙盘模拟有助于在实践中指导理论学习。

该方法改变了传统的教学方法，解决了学生只能被动接受知识，而无法主动参与的问题，更重要的是培养学生怎样将理论知识与企业实际运作紧密联系的能力和发现问题、分析问题、解决问题、进行科学决策的能力。

通过学习ERP理论和模拟企业的实际运作，使学生能够理解ERP的管理理念和核心管理思想，达到学以致用目的，使学生的知识储备更加牢固、丰富，为以后的工作打下坚实的基础。

第二，企业经营沙盘模拟有助于节约成本。

该法为学生提供了一个平台，学生依据所掌握的理论知识，能够亲身体会如何运用所学创造财富。

在成功中收获创造财富的喜悦，在失败中获得深刻的经验教训，这些都将为以后的实际工作提供宝贵的实践经验，避免在实际工作中造成损失。

另外，企业经营要有创新意识，及时把握产品的生命周期，要不断有新产品补充市场；企业经营还要有全局战略规划，如果没有好的战略规划，即使企业有很充足的现金流，经营也是混乱的，必须要有长远计划并做好准备才能节约各项成本。

第三，企业经营沙盘模拟有助于培养学生的团队协作精神。

当今社会任何工作都需要整体配合才能较好地完成。

在模拟实训中需要每一个参与的学生以主人的身份，全身心地投入到所扮演的角色中。

不但要解决好自己扮演的角色所承担的职责，还要与其他人协调配合，完成整个模拟任务。

通过企业经营沙盘模拟，可以使学生深刻地感受一个企业团队精神的重要性。

本书主编刘平老师以自己深厚的学识及丰富的教学实践经验，主编的《企业经营沙盘模拟实训手册》一书必将成为“企业经营沙盘模拟”教学推广与学术建设的重要资料。

感谢刘平老师的工作，此书必将为广大学生了解、掌握企业经营沙盘模拟方法提供有效的途径。

## <<企业经营沙盘模拟实训手册>>

### 内容概要

本书从企业经营沙盘模拟实践教学的需求出发,坚持科学性、应用性与先进性的统一,坚持理论与实践相结合,内容共分三篇:第一篇阐述了实训的意义、目的和任务,了解企业现状及运营规则等;第二篇为实训操作指引和分角色操作过程记录;第三篇为实训报告记录及撰写实训报告。

本书具有“精”、“准”、“新”、“活”、“实”等显著特点,即:理论部分力求简洁、精炼、好读、易记,便于理解;准确阐明企业经营沙盘模拟的理念和规则,务求使竞赛操作体系全面、完整、准确;及时更新相关内容,编入大量鲜活的案例,使本书实用、系统,利于读者循序渐进地学习,具有很强的实用性。

本书可作为大学生企业经营沙盘的实训教材,也可作为沙盘培训的学员用书;既适用于电子沙盘,也适用于手工沙盘。

## <<企业经营沙盘模拟实训手册>>

### 作者简介

刘平，畅销书《拯救AIG解读美国最大的金融拯救计划》和《解密友邦：友邦保险中国攻略》的作者，教授，高级战略规划师，拥有清华大学和美国哥伦比亚大学双硕士学位，熟悉中外管理理论，并富有从基层到高层的管理实践经验，在多家大中型企业担任过中高级管理职务；承担过国家“八五”攻关项目课题和国家及省市火炬计划项目，在核心期刊和国家期刊等百种重点期刊发表文章30余万字，《高成长企业的长赢1771》、《对传统供需理论的反思》、《再看破坏性创新》、《索尼的矛盾》、《家世界的“显形”危机》、《我国新兴寿险公司的战略选择》、《友邦中国超速发展的奥秘》、《中国需要什么样的软件人才》、《如何成为标准的创造者》、《西部欠发达地区保险业发展思路与策略的研究》、《过快扩张使企业面临巨大不确定性》、《快速成长型企业的危机基因》等文章被广泛转载，或收录于全国优秀保险论文集、国际学术年会论文集。

已在中国经济出版社、电子工业出版社、中国金融出版社、清华大学出版社、中国人民大学出版社等出版《创业攻略：成功创业之路》、《拯救AIG：解读美国最大的金融拯救计划》、《华尔街之痛：一个个倒下的金融巨擘》、《世界大行动：救市进行时》、《就业新思维：自主创业》、《移民美国》和《保险学：原理与应用》、《大学生创业教程：理论与实践》、《创业学：原理与应用》等十余部著作和教材；《证券投资实训手册》、《保险战争》即将由机械工业出版社和电子工业出版社分别出版。

作者还是《企业战略管理》精品课负责人和主讲教师。

主要研究方向：企业经营、企业战略、创业理论与实践、金融保险业发展战略。

## &lt;&lt;企业经营沙盘模拟实训手册&gt;&gt;

## 书籍目录

第一篇 导入篇	1.0 开篇语	1.0.1 实训的目的和任务	1.0.2 实训方式与时间安排	1.0.3 实训要求与组织管理
	1.1 认识企业经营沙盘模拟	1.1.1 企业经营沙盘模拟释义	1.1.2 模拟企业组织架构	1.1.3 手工沙盘盘面与主要角色的盘面定位
	1.1.4 用友电子沙盘简介及与手工沙盘的关系	1.1.5 关于企业的生存与破产	1.2 认识你所要经营的企业	1.2.1 公司发展现状与股东期望
	1.2.2 企业财务现状描述	1.2.3 初始状态设定	1.3 模拟企业运营规则	1.3.1 市场划分与市场准入
	1.3.2 销售会议与订单争取	1.3.3 厂房的购买、租赁与出售	1.3.4 生产线的购买、转产与维护、出售	1.3.5 产品的生产与原材料的采购
	1.3.6 产品研发	1.3.7 市场开发和ISO认证	1.3.8 融资贷款与资金贴现	1.3.9 紧急采购
	1.3.10 综合费用与折旧、税金、利息	1.4 手工沙盘起始年运行	1.5 电子沙盘操作指南	1.5.1 登录系统
	1.5.2 流程运行任务	1.5.3 特殊运行任务	1.5.4 重要参数	1.6 操作提示
	1.6.1 市场规则简表	1.6.2 企业运营规则简表	1.6.3 编制财务报表说明	1.7 市场预测报告
	1.7.1 六组竞赛市场预测	1.7.2 七组竞赛市场预测	1.7.3 八组竞赛市场预测	1.7.4 九组竞赛市场预测
	1.7.5 十组竞赛市场预测	1.7.6 十一组竞赛市场预测	1.7.7 十二组竞赛市场预测	第二篇 操作篇
	2.0 开篇语	2.0.1 关于运行规则	2.0.2 关于战略选择	2.0.3 关于团队协作
	2.1 上任后的首要问题	2.1.1 我们的发展战略：CEO带领管理团队共同决定	2.1.2 角色确认并宣誓就职	2.2 三种典型策略介绍
	2.2.1 力压群雄——霸王策略	2.2.2 忍辱负重——越王策略	2.2.3 见风使舵——渔翁策略	2.3 企业经营过程控制/监督表
	2.4 企业经营过程记录表（一）	2.5 企业经营过程记录表（二）	2.6 企业经营过程记录表（三）	2.7 企业经营过程记录表（四）
	2.8 人力资源总监附加用表	第三篇 总结篇	3.0 开篇语	3.1 受训者日常记录
	3.2 对经营规划的再思考	3.3 改进工作的思路	3.4 受训者总结	3.5 经营竞赛交流
	3.6 指导教师的点评与分析	3.7 参加大赛人员心得分享	3.8 阅读材料1	3.9 阅读材料2
	3.10 其他阅读材料	附录1 年“用友杯”沙盘大赛辽宁赛区决赛规则	附录2 年第五届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛辽宁赛区决赛规则	参考文献与推荐书目

## <<企业经营沙盘模拟实训手册>>

### 章节摘录

插图：学习规则是比较枯燥的，但却是必须的。

只有懂得规则才能游刃有余。

因此，要有以下三点认识：一是要认清我们是在经营模拟企业，为运行方便将内外部环境简化为一系列规则，故与实际情况有一定差别，不可在规则上较真；二是要有争强好胜的斗志，虽然是模拟经营，切不可简单地当成游戏，要有“假戏真做”将其当作真实企业来经营的态度；三是要正确对待自己的角色，在一个企业里每个人会担当不同的角色，每个角色也都有其他角色所不可替代的作用，因此每个角色都是重要的，都值得重视和珍惜，都应该用心做好。

为了使本实训取得预期的效果，现将实训的目的与任务、实训方式、时间安排和实训要求等内容阐述如下。

#### 1.0.1 实训的目的和任务。

- (1) 了解企业与企业的组织架构。
- (2) 认清沙盘模拟与真实企业之间的关系。
- (3) 熟练掌握竞赛规则。
- (4) 了解各角色的任务和作用。
- (5) 深刻认识你所担任角色的作用和任务。
- (6) 按照企业运行流程，履行你所担负的职责。
- (7) 做好团队协作，努力争取竞赛的胜利。
- (8) 做好实训总结，获得最大的收获。
- (9) 对低年级学生，激发学习专业课的兴趣。
- (10) 对高年级学生，学会理论联系实际，学以致用。

## <<企业经营沙盘模拟实训手册>>

### 编辑推荐

《企业经营沙盘模拟实训手册》：“ERP沙盘模拟”是在汲取国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓的基础上而设计的企业经营管理实训课程。

该课程面市以来，其体验式教学方法获得受训者的广泛认可，成为继传统教学与案例教学之后的一种新的教学尝试。

“ERP沙盘模拟”课程及其教学方法不仅适用于高等院校经济管理专业及其他专业的实训教学，亦适用于企业开展旨在提升管理知识、提高管理技能各类培训。

<<企业经营沙盘模拟实训手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>