

<<软件项目开发方法与管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目开发方法与管理>>

13位ISBN编号：9787302238737

10位ISBN编号：7302238731

出版时间：2011-1

出版时间：清华大学出版社

作者：任永昌 编

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<软件项目开发方法与管理>>

### 内容概要

本书从软件项目开发方法与管理的实际出发，以适应本科专业的教学和实践为宗旨，在充分吸收国内外软件项目开发方法与管理思想精华的基础上，依据作者多年软件项目开发和管理方法以及教学和科研经验，结合国内软件项目的特点编写而成，指出了提高软件开发效率进而使项目获得成功的有效途径。

本书共分12章，分别讲述软件项目与管理、软件开发过程模型、可行性研究、需求分析、软件设计、软件实现、软件测试、软件维护、质量管理、配置管理、文档管理、人力资源管理。在阐明基本知识的同时，着重运用技术和方法解决实际问题。

本书适合作为高等学校计算机及相关专业本科生和研究生的教材，也是希望了解软件项目开发方法与管理的各类读者的参考书。

## &lt;&lt;软件项目开发方法与管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 软件项目与管理	1.1 项目	1.1.1 项目的定义	1.1.2 项目的特征与属性
	1.1.3 项目的生命周期	1.1.4 项目生命周期的重要概念	1.2 管理
			1.2.1 管理的意义
			1.2.2 管理的应用范围
			1.2.3 管理者的知识结构和技能
			1.3 项目管理
			1.3.1 项目管理的定义
			1.3.2 项目管理的相关内容
			1.4 软件项目管理
			1.4.1 软件项目难于管理的原因
			1.4.2 软件项目管理的内容与知识体系
			1.4.3 软件项目管理的原则
			1.4.4 常见的项目管理工具
			思考题
第2章 软件开发过程模型	2.1 软件生命周期	2.2 软件过程	2.3 软件开发过程
	2.4 软件开发过程模型	2.4.1 瀑布模型	2.4.2 V模型
	2.4.3 原型模型	2.4.4 螺旋模型	2.4.5 增量模型
	2.4.6 RAD模型	2.4.7 软件包模型	2.4.8 遗留系统维护模型
	2.5 软件开发过程模型选择		思考题
第3章 可行性研究	3.1 可行性研究的含义	3.2 可行性研究的内容	3.2.1 技术可行性
	3.2.2 经济可行性	3.2.3 社会可行性	3.3 可行性研究的阶段
	3.3.1 机会研究	3.3.2 初步可行性研究	3.3.3 可行性研究
	3.3.4 项目评估决策	3.4 成本/效益分析	3.4.1 投资回收期
	3.4.2 投资收益率	3.5 方案选择与决策	3.5.1 确定型决策
	3.5.2 非确定型决策	3.6 可行性研究报告的描述方法	3.6.1 数据流图
	3.6.2 数据字典		思考题
第4章 需求分析	4.1 需求分析概述	4.1.1 需求与需求分析	4.1.2 需求分析的重要性
	4.1.3 需求分析的任务	4.2 需求分析的过程	4.2.1 获取用户需求
	4.2.2 分析用户需求	4.2.3 需求文档编写	4.2.4 需求分析评审
	4.3 需求分析的内容	4.4 需求分析的方法	4.4.1 结构化方法
			.....
第5章 软件设计	第6章 软件实现	第7章 软件测试	第8章 软件维护
第9章 质量管理	第10章 配置管理	第11章 文档管理	第12章 人力资源管理
附录A 可行性分析(研究)报告	附录B 软件需求规格说明	附录C 软件(结构)设计说明	附录D 计算机编程手册
附录E 软件测试报告	附录F 软件质量保证计划	附录G 软件配置管理计划	参考文献

## <<软件项目开发方法与管理>>

### 章节摘录

版权页：插图：2.项目属性前面分析了项目的外在特征，外在特征是项目的内在属性，即项目本身固有特性的综合反映。

结合项目概念，项目属性可归纳为以下几个方面。

#### (1) 唯一性。

又称独特性，这个属性是“项目”从人类有组织的活动中分化出来的根源，是项目一次性特征的基础。

每个项目都有特别的地方，没有两个项目是完全相同的。

每个项目都是独特的，或者是提供的产品或服务有自身特点，或者是提供的产品或服务与其他项目类似。

时间和地点、内部和外部环境、自然和社会条件有别于其他项目，因此项目的过程总是独一无二的，不存在两个完全相同的项目。

建设项目通常比开发项目有更多的相同之处，显得更程序化些，但在有风险存在的情况下，就项目的本质而言不能完全程序化。

项目经理之所以很重要，就是因为有许多例外情况要处理。

#### (2) 组织的临时性和开放性。

完成项目需要人员参与，并存在许多的项目受益人和完成人。

在项目过程中，参与的组织和人员可以有多个。

项目组织在全过程中，人数、成员、职责也是不断变化的。

某些项目组织的成员是借调的，项目终结时组织解散，人员将转移。

参与项目的组织往往有多个，通过协议或合同以及其他社会关系组织到一起，在项目的不同时段、不同程度介入项目活动。

可以说，项目组织没有严格的边界，是临时性的、开放性的。

这与一般企事业单位和政府机构组织完全不同。

#### (3) 相互依赖性。

项目常与组织中同时进展的其他工作或项目相互作用，但项目总是与项目组织的标准及目前的工作相抵触。

组织中各事业部门（营销、财务、制造等）间的相互作用是有规律的，而项目与事业部门之间的冲突是变化无常的。

项目经理应清楚这些冲突并与相关部门保持适当联系。

## <<软件项目开发方法与管理>>

### 编辑推荐

《软件项目开发方法与管理》：遵循软件工程的思想和方法，详细介绍了主要文档的内容、写法及质量保证措施。

按照软件开发的过程进行讲述，包括可行性研究、需求分析、概要设计、详细设计、软件实现、软件测试、软件维护等。

用较少的篇幅介绍了软件项目的质量管理、配置管理、文档管理、人力资源管理的关键性问题。

着重运用技术和方法解决实际问题，包括软件开发过程的常用模型、结构化方法、面向对象方法等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>