第一图书网, tushu007.com

<<Adaptive Project Fra>>

图书基本信息

书名：<<Adaptive Project Framework中文版>>

13位ISBN编号：9787302241263

10位ISBN编号：7302241260

出版时间：2011-1

出版时间：清华大学

作者：威索基

页数：228

译者：杨金梅

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

在写完这本书时，我感觉很欣慰，并有一种成就感。
适应性项目框架（Adaptive Project Framework，APF）产生于两次与客户的合作——一个是产品开发项目，另一个是流程设计项目。
我们原本并不想构建一个项目管理方法，只是想解决客户问题。
APF是一个意料之外的收获。
这两个项目有两个共同点：一是目标明确；二是解决方案不明确。
这两个项目的这些交叉点成为带动定义项目景观的两个变量，被广泛应用于本书之中。
从那时起，我就在世界各地的研讨会和专业会议上谈论APF以及它与众多其他敏捷方法的不同之处。
实际上，所有敏捷方法都旨在为软件开发项目而设计。
有时很难分辨出软件开发生命周期和项目管理生命周期的区别所在。
这个从哪儿开始，那个从哪儿结束？
APF不是单为软件开发项目管理而构建的方法。
它之所以有强大的生命力是因为它适用于任何类型的项目，包括软件开发项目。

内容概要

本书主要内容：　　带给项目更大灵活性和更快的执行速度，不论项目拥有何种目标以及处于何种环境　　推动有着模糊需求的项目成功前行　　发现客户真正的需要，而不只是他们所表达的需求　　管理整个项目不断进行的范围变更　　定制适应自己的环境的APF　　将APF与现有敏捷软件开发方法集成　　使用APF克服障碍以取得成功　　为项目管理的未来做好准备

作者简介

Robert K．Wysocki博士有着长达40多年的从业经验，从事项目管理顾问和培训师、信息系统管理员、系统和管理顾问、作家以及培训开发人员和提供人员等工作。
他编著了多达l6本有关项目和信息系统管理方面的书籍。
其中，Effective P加，ect Management已经第5次印刷，成为畅销书，被项目管理协会(PMI)推荐为项目经理必备书籍。
这本书被全世界100多所高校引进作为教材，同时培训组织、公司和一线的专业人士也纷纷购买。
Wysocki博士在专业杂志和同行业杂志上发表了30多篇专业论文和演讲，在专业会议和同行业会议上做过100多次演讲。
他开发了20多种项目管理课程，培训过一万多名高级项目经理。

1990年，Wysocki博士创建了Enterprise Information Insights(EII)公司，该项目管理咨询和培训机构专注于项目管理方法的设计和集成、项目支持办公室的建立、培训课程的开发，以及关注于对组织和项目团队和个人进行评估的组合工具的开发。
他的客户包括AT&T、Aetna、Babbage Simmel、the British Computer Society，Boston University CorporateEducation Center、《电脑世界》杂志、匡威鞋业、Data General、Digital、Eli Lilly、哈佛社区健康计划、IBM、J．Walter Thompson、Novartis、俄亥俄州立大学、人民银行、Sapient、the Limited、俄亥俄州、Travelers Insurance、the U．S．Army Signal。
Corps、沃尔玛、富国银行、中兴通讯等。

Wysocki博士是有效项目管理丛书的编辑，该丛书由工程专业出版商Artech House出版发行。
他是ProjectWorld Executive Advisory Board、项目管理协会、美国培训开发协会和人力资源管理协会的成员。
曾经担任信息技术专家协会(Association of InformationTechnology Professionals，前身是数据处理管理协会)的副总裁。
Wysocki博士获达拉斯大学数学学士学位、南美以美大学数理统计专业硕士和博士学位。

书籍目录

第1章 适应性项目框架概述1.1 适应性项目框架的基础1.1.1 客户与顾客的区别1.1.2 APF项目团队1.1.3 初步认识APF1.2 目标、解决方案、功能和特征1.3 传统项目管理(TPM)1.3.1 线性模型1.3.2 增量模型1.4 敏捷项目管理(APM)1.4.1 迭代模型1.4.2 适应模型1.5 案例研究：Try&Buy百货公司——DSDM方法1.6 适应性项目框架1.6.1 APF的根源1.6.2 范围是变量1.6.3 APF即时(just-in-time)计划1.6.4.期待变化1.6.5 APF项目合同1.6.6 APF是业务攸关型项目1.6.7 APF项目中客户和项目经理的角色1.6.8 APF并非可以盲从的食谱1.6.9 我们需要APF的原因1.6.10 APF与传统项目管理方法的优势对比1.6.11 APF核心价值观1.6.12 APF生命周期概述1.6.13 APF范围三角形1.7 案例研究：PDQ排列范围三角形的优先级1.8 极限项目管理1.9 限极项目管理1.10 小结1.11 问题讨论第2章 如何界定APF项目的范围2.1 APF版本范围阶段概述2.1.1 APF版本范围定义流程2.1.2 APF版本范围计划流程2.2 APF版本范围阶段：定义流程2.2.1 开始解决问题或利用机会2.2.2 制定满意条件书2.2.3 编写项目综述2.2.4 获得阶段出口的批准2.3 案例研究2.3.1 案例研究：第五大道小吃——小亭子设计2.3.2 案例研究：Kamikazi软件系统——系统开发项目管理流程设计2.3.3 案例研究：比萨饼快递——订单输入和送货上门流程设计2.3.4 案例研究：Try&Buy百货商店：课程设计、开发和交付2.3.5 需求启发方法2.3.6 案例研究：比萨饼快递——订单输入和送货上门流程设计2.3.7 案例研究：Try&Buy百货商店：课程设计、开发和交付2.4.APF版本范围阶段：计划流程2.4.1 选择项目管理象限和模型2.4.2 排列范围三角形的优先级2.4.3 开发中级工作分解结构2.4.4 排列功能需求的优先级2.4.5 制定高级项目计划2.5 版本范围阶段启动会议2.6 团队的形成2.7 小结2.8 问题讨论第3章 如何计划APF周期3.1 APF周期计划阶段概述3.1.1 第一个周期计划阶段3.1.2 第二个和所有后续周期计划阶段3.1.3 泳道3.2 APF周期计划可交付成果3.2.1 更新已排列优先级顺序的功能列表3.2.2 确定下一个周期构建集成泳道的内容3.2.3 确定下一个周期构建检验泳道的内容3.2.4 创建本周期泳道内容的低级WBS3.2.5 确定资源需求3.2.6 估计任务时长3.2.7 确定依存关系和完成周期进度表3.2.8 生成分队计划3.3 周期范围变化3.4 问题跟踪和解决3.5 微观管理APF周期3.6 案例研究：Try&Buy百货商店3.7 案例研究：比萨饼快递3.7.1 子系统1#：比萨饼工厂定位3.7.2 子系统2#：订单输入3.7.3 子系统3#：物流3.7.4 子系统4#：订单提交3.7.5 子系统5#：路线3.7.6 子系统6#：库存管理3.8 小结3.9 问题讨论第4章 如何构建APF周期4.1 周期构建阶段概述4.1.1 责任矩阵4.1.2 微观时间表4.1.3 工作包4.1.4 问题日志4.1.5 问题解决4.1.6 解决冲突4.1.7 建立共识4.1.8 每日团队会议4.1.9 状态报告4.1.10 泳道现状4.1.11 结束周期4.1.12 延长周期长度4.2 周期构建变体4.2.1 单一泳道4.2.2 并行泳道4.3 案例研究：Kamikazi软件系统4.4 小结4.5 问题讨论第5章 如何管理客户检查点5.1 APF客户检查点阶段概述5.2 客户检查点问题5.2.1 计划做什么5.2.2 实际做了什么5.2.3 关于解决方案有什么认知5.2.4 版本范围是否仍然有效5.2.5 关于项目团队和APF有什么认知5.2.6 开发团队是否如预期那样工作5.2.7 客户团队是否如预期那样工作5.2.8 关于APF流程有什么认知5.3 下一个周期计划活动的主要参考内容5.3.1 上一周期计划并集成的所有功能和特征5.3.2 上一周期计划但并未集成的所有功能和特征5.3.3 所有前面周期中获得的认知和发现(储存在范围银行中)5.3.4 为所有剩余周期确定的功能和特征(储存在范围银行中)5.3.5 仍然留存在问题日志中的所有条目5.3.6 下一个周期中可用的团队成员5.3.7 前面周期期间发生在商业环境中的所有变化……第6章 如何进行后期版本审查第7章 适应APF第8章 极限APF第9章 APF常见问题第10章 总结附录A CareerAgent概述

章节摘录

插图：图5.3 （c）显示两种泳道在规模上都有所增加。
这是您所希望看到的一个健康项目在早期阶段的表现。
被集成的功能和特征的数量在增加，探索到的有关未来功能和特征的想法数量也在增加。
检验泳道硕果累累。
如果是在项目的早期，该项目似乎是健康的，应该继续。
随着项目逐渐进入后面阶段，两个泳道的数量都应该开始下降。
图5-3（c）也表明该项目有些偏离轨道。
当这两个已排列了优先级的泳道的数量在不断增加时，一个有关解决方案是否在融合的问题便出现了。
正在融合为解决方案的这个东西是否能获得预期的商业价值？
如果这种模式继续在项目后期出现，则强烈说明解决方案出现分歧。
如果每种类型泳道的数量都开始下降，项目则是健康的。
任何情况下，都要认真查看一下满意条件书和项目范围。
图5-3（d）显示检验泳道的数量在增加，而集成泳道的数量在减少，现解释如下。
采用这个方法所寻求的解决方案已接近完整。
未知的部分依然遥不可及。
逐渐增多的想法数量也产生不了任何有意义的可以增加到解决方案中去的东西。
这个项目可能会失控；再换个方法可能会更有效。
您也不得不承认，解决方案还没有被发现。
或者是问题难以解决，或者是您找寻方案找错了地方。
无论是哪种情况，都应该终止该项目。

编辑推荐

《Adaptive Project Framework中文版:不确定情况下的项目复杂性管理》： 带给项目更大灵活性和更快的执行速度，不论项目拥有何种目标以及处于何种环境 推动有着模糊需求的项目成功前行 发现客户真正的需要，而不只是他们所表达的需求 管理整个项目不断进行的范围变更 定制适应自己的环境的APF 将APF与现有敏捷软件开发方法集成 使用APF克服障碍以取得成功 为项目管理的未来做好准备

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com