

## <<战略的智慧与窘境>>

### 图书基本信息

书名 : <<战略的智慧与窘境>>

13位ISBN编号 : 9787302253907

10位ISBN编号 : 7302253900

出版时间 : 2011-6

出版时间 : 清华大学出版社

作者 : 金占明

页数 : 203

版权说明 : 本站所提供之下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问 : <http://www.tushu007.com>

## <<战略的智慧与窘境>>

### 内容概要

《战略的智慧与窘境》阐述了企业家和高层管理人员所面临的10个主要战略窘境问题，而这些问题也是每个企业家和领导者都要遇到的战略选择问题，怎样认识这些问题也是企业家和领导者面临的最大的困惑，也是他们作出战略决策的认识论基础，对这些问题的不同认识和回答不仅一定意义上决定了战略决策的走向，而且决定了企业家解决具体管理实践问题的思路和方法。

《战略的智慧与窘境》围绕企业界和学术界最具争议性的战略窘境问题展开剖析和讨论，对每一个窘境问题都是从两个极端出发开始讨论，通过思辨的方式引导读者加深对窘境问题的认识，从而找到解决它们的智慧。

本书的主要特点是具有很强的思辨性和哲理性，向企业家和领导者提供了如何进行战略决策的认识论的工具。

《战略的智慧与窘境》适合研究生、企业家、高层管理人员以及大专院校教师阅读和参考。

## <<战略的智慧与窘境>>

### 作者简介

金占明

博士后、清华大学经济管理学院教授、企业管理系副主任。

主要从事市场营销与战略管理的教学和研究工作，于1992年、1996年和2000年分别赴加拿大McMaster大学和美国麻省理工学院（MIT）进修人力资源管理和战略管理。

## <<战略的智慧与窘境>>

### 书籍目录

#### 第一章 理论与实践

- 案例1 用理论创新引领企业成长壮大
- 案例2 中小企业管理误区：用牵骆驼的方法牵兔子

#### 第二章 科学与艺术

- 案例1 豆瓣变形记
- 案例2 开心农场：“五分钟”演绎的“偷菜”故事
- 案例3 宜家为什么要“妥协”？

#### 第三章 逻辑与创造

- 案例1 芭比娃娃是这样诞生的
- 案例2 比亚迪的“曲线造车”之路

#### 第四章 革命与进化

- 案例1 柯达的战略嬗变——已初步完成转型的新柯达更加年轻化、
- 案例2 音乐幻想诺基亚急速转型

#### 第五章 外向与内向

- 案例 开放式创新：从公司外部寻找创意

#### 第六章 主动与被动

- 案例1 富士康“习惯性”迷失
- 案例2 苹果的“三枪”连发强势领跑
- 案例3 万科启动“X”战略

#### 第七章 全局与细节

- 案例1 从1亿元到10亿元的企业家思维
- 案例2 企业战略管理：“东窗西窗都要亮”

#### 第八章 利润与责任

- 案例1 从欧莱雅的成功看公益与经营的完美结合
- 案例2 内外合一：企业公民战略的实现路径
- 案例3 先“做好”事再做“好事”——招商局集团社会责任报告解析

#### 第九章 东方与西方

- 案例1 台湾管理理念大陆碰撞——究竟有没有“中国式管理”
- 案例2 娃哈哈的管理之道
- 案例3 洋ceo钟情中国式管理

#### 第十章 命运与奋斗

- 案例1 史玉柱这一年：反思与痛悟——访巨人网络集团有限公司董事长兼ceo史玉柱
- 案例2 中国移动：巨人背后交替的身影

#### 主要参考文献

## <<战略的智慧与窘境>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>