

<<生产运作管理实验教程>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理实验教程>>

13位ISBN编号：9787302255215

10位ISBN编号：7302255210

出版时间：2011-9

出版时间：清华大学出版社

作者：朱岩，吴美丽，张冬梅 编著

页数：315

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产运作管理实验教程>>

内容概要

朱岩、吴美丽、张冬梅编著的《生产运作管理实验教程》以企业生产实际业务为原型，系统介绍了金蝶K/3生产管理系统在企业中的实际操作过程，详细描述了生产数据管理、主生产计划、粗能力需求计划、物料需求计划、细能力需求计划、生产任务管理、重复生产管理、委外加工管理、车间作业管理、设备管理等各个子系统的实际业务处理流程。

并以综合实验的形式，描述了生产运作管理各个模块中的主要业务应用。

《生产运作管理实验教程》可作为工商管理、物流管理、信息管理、企业管理等专业本专科学生教材，也可作为生产运作管理、企业管理、企业信息化管理等高级管理人员的培训教材和参考用书。

<<生产运作管理实验教程>>

书籍目录

第1章 生产运作管理理念概述

1.1 物料需求计划

1.1.1 MRP的基本思想

1.1.2 MRP系统的主要输入与输出

1.1.3 MRP系统的基本内容

1.2 制造资源计划

1.2.1 从MRP到MRP

1.2.2 MRP 的特点

1.3 企业资源计划

1.3.1 从MRP 到ERP

1.3.2 ERP的基本思想

1.3.3 电子商务时代的ERP

第2章 金蝶K/3生产运作管理系统简介

2.1 系统特点

2.2 系统功能模块与流程

第3章 案例背景

3.1 公司组织结构

3.2 公司产品结构

3.3 案例具体数据

第4章 账套管理

4.1 账套管理资料准备

4.2 账套管理业务处理

4.2.1 建立账套

4.2.2 设置用户组和用户

4.2.3 系统初始设置

第5章 公共基础资料

5.1 公共基础资料准备

5.2 公共基础资料设置

5.2.1 会计科目设置

5.2.2 计量单位设置

5.2.3 供应商资料设置

5.2.4 客户资料设置

5.2.5 部门设置

5.2.6 职员设置

5.2.7 仓库设置

5.2.8 工作中心设置

5.2.9 工序资料设置

5.2.10 物料资料设置

5.3 期初数据录入

5.4 启用业务系统

第6章 生产数据管理

6.1 生产数据管理资料准备

6.2 生产数据管理业务处理

6.2.1 生产基础资料

6.2.2 BOM资料

<<生产运作管理实验教程>>

6.2.3 工程变更

6.2.4 工艺路线

6.2.5 多工厂日历

第7章 主生产计划

7.1 主生产计划资料准备

7.2 主生产计划初始设置

7.3 主生产计划业务处理

7.3.1 产品预测

7.3.2 MPS计算

7.3.3 MPS维护

7.3.4 MPS查询

第8章 粗能力需求计划

8.1 粗能力需求计划资料准备

8.2 粗能力需求计划业务处理

8.2.1 粗能力清单

8.2.2 粗能力计算

8.2.3 粗能力查询

第9章 物料需求计划

9.1 物料需求计划资料准备

9.2 物料需求计划初始设置

9.3 物料需求计划业务处理

9.3.1 MRP计算

9.3.2 MRP维护

9.3.3 MRP查询

9.3.4 项目MRP

9.4 报表分析及处理

第10章 细能力需求计划

10.1 细能力需求计划资料准备

10.2 细能力需求计划初始设置

10.3 细能力需求计划业务处理

10.3.1 细能力计算

10.3.2 细能力查询

第11章 生产任务管理

11.1 生产任务管理资料准备

11.2 生产任务管理业务处理

11.2.1 生产任务

11.2.2 生产投料

11.2.3 生产物料报废和退料

11.2.4 任务单汇报

11.3 报表查询与分析

第12章 重复生产管理

12.1 重复生产管理资料准备

12.2 重复生产管理业务处理

12.2.1 重复生产计划的建立

12.2.2 重复生产计划的分解

12.2.3 生产线排程

12.2.4 生产投料

<<生产运作管理实验教程>>

12.3 报表查询与分析

12.3.1 重复生产计划相关报表

12.3.2 任务单汇报

第13章 委外加工管理

13.1 委外加工管理资料准备

13.2 委外加工管理业务处理

13.2.1 委外加工任务的建立

13.2.2 生产投料

13.2.3 委外加工领料与发料

13.2.4 委外加工入库

13.3 报表查询与分析

13.3.1 生产任务与销售订单 / 预测单对应表

13.3.2 任务单领料明细表

第14章 车间作业管理

14.1 车间作业管理资料准备

14.2 车间作业管理业务处理

14.2.1 系统参数设置

14.2.2 工序计划

14.2.3 工序排程

14.2.4 工序派工

14.2.5 工序汇报

14.2.6 工序移转

14.2.7 生产完工处理

14.3 报表查询与分析

第15章 设备管理

15.1 设备管理资料准备

15.2 设备管理初始设置

15.2.1 设备辅助资料设置

15.2.2 设备基础资料设置

15.3 设备管理日常业务处理

15.3.1 设备运行管理

15.3.2 设备事故管理

15.3.3 设备维修管理

15.4 报表查询与分析

第16章 综合实验

16.1 实验一 新建账套与系统初始化

16.2 实验二 生产业务处理

<<生产运作管理实验教程>>

章节摘录

版权页：插图：4.完整的物料替代处理方案 系统提供完整的物料替代处理，包括对外购物料和自制物料的替代处理。

系统根据在生产数据管理基础资料中定义好的物料替代关系，以及计算过程中物料的预计库存情况，在MRP计算后自动给出物料替代建议，可以帮助企业缩短交货时间，更好地满足客户的需求，降低库存，控制生产成本。

当物料A被新材料A'取代时，旧物料的库存需要首先被耗用，因此要求在变更BOM中A失效的同时，令A'生效，再定义A可被A'替代的关系，这样MRP计划如果产生需求，将产生新物料的计划。

5.灵活的交期调整 / 取消的处理 根据在MPS运算方案上定义的预计量提前、退后的天数和原则，系统根据本次计算的实际需求日期和数量，对本次计算前已经安排的计划、在制、在途预计量业务产生调整 / 取消建议，帮助企业计划人员灵活地调整生产 / 采购计划，更好地满足客户的实际需求，不产生多余的库存。

在企业中，许多原材料、半成品是备库存生产的，以解决实际接单时，能够及时供料的需求，来提高客户需求的交付及时率。

可以考虑使用该参数，以调整备货计划来满足实际需求。

6.可进行需求跟踪、需求合并的操作 在按订单生产的企业，计划员需要掌握已有计划的改变是因哪些需求的改变造成的，新的需求会产生哪些新的计划，这就需要系统支持完整的需求跟踪策略。

MPS计算过程中，系统对每一笔净需求和计划都记录需求来源，帮助计划人员在计划层面把握计划的正确性；同时，可以根据企业实际情况，一些通用物料需要合批生产或者采购，这些物料没有必要跟踪需求来源。

对不需要完全跟踪的计划设定不同的合并策略，如按单合并、按天合并等方式，合并计划单。

再投放成生产任务单、采购申请单或委外加工任务单，以便实际生产部门和供应商执行。

7.选择仓库作为库存量 某些物料可能由于品质的问题、供应商的不同、物理仓库的距离较远等原因，而放在不同的仓库，计划员清楚本次MRP计算时，哪些库存是可用的，哪些库存不能作为可用库存。系统提供指定仓库参加可用库存计算的功能。

企业计划员可以根据计划的条件指定需要参加计算的仓库，参加本次MRP计算。

<<生产运作管理实验教程>>

编辑推荐

《金蝶ERP实验教程:生产运作管理实验教程》可作为工商管理、物流管理、信息管理、企业管理等专业本专科学学生教材,也可作为生产运作管理、企业管理、企业信息化管理等高级管理人员的培训教材和参考用书。

<<生产运作管理实验教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>