

<<信息系统项目管理师考试辅导>>

图书基本信息

书名：<<信息系统项目管理师考试辅导>>

13位ISBN编号：9787302258926

10位ISBN编号：7302258929

出版时间：2011-8

出版单位：清华大学

作者：曹济//温丽

页数：527

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<信息系统项目管理师考试辅导>>

### 内容概要

本书按照人力资源和社会保障部、工业和信息化部全国计算机技术与软件专业技术资格（不平）考试要求编写。

作者依据最新版《信息系统项目管理师考试大纲》关于上午试题部分与《信息系统项目管理师教程》（第2版），结合多年来在全国各地进行考前培训的丰富经验，对考试内容进行了全面解析，以帮助考生系统地掌握信息系统项目管理师考试考查的知识结构与内容。

各章的内容结构为：大纲要求、知识结构图、要点详解、计算方法、真题分析、本章练习。

本书适合准备参加信息系统项目管理师考试与系统集成项目管理工程师考试的考生学习，同时可供计算机相关专业师生以及相关领域的人员参考。

书籍目录

第0章 绪论

- 0.1 考试背景
- 0.2 题型分析
  - 0.2.1 客观题型分析
  - 0.2.2 案例题分析
  - 0.2.3 论文写作分析
- 0.3 考试内容
- 0.4 如何备考

第1章 信息系统项目管理基础

- 1.1 大纲要求
- 1.2 知识结构图
- 1.3 要点详解
  - 1.3.1 项目
  - 1.3.2 项目生命期
  - 1.3.3 项目干系人
  - 1.3.4 项目组织
  - 1.3.5 项目经理
  - 1.3.6 项目管理
- 1.4 真题分析
- 1.5 本章练习

第2章 项目立项与招投标管理

- 2.1 大纲要求
- 2.2 知识结构图
- 2.3 要点详解
  - 2.3.1 可行性研究的内容
  - 2.3.2 可行性研究的阶段和步骤
  - 2.3.3 初步可行性研究
  - 2.3.4 详细可行性研究
  - 2.3.5 效益的预测与评估
  - 2.3.6 项目论证
  - 2.3.7 项目评估
  - 2.3.8 项目招投标管理
- 2.4 真题分析
- 2.5 本章练习

第3章 项目整体管理

- 3.1 大纲要求
- 3.2 知识结构图
- 3.3 要点详解
  - 3.3.1 制订项目章程
  - 3.3.2 制订项目初步范围说明书
  - 3.3.3 制订项目管理计划
  - 3.3.4 指导和管理项目执行
  - 3.3.5 监控项目工作
  - 3.3.6 整体变更控制
  - 3.3.7 项目收尾

<<信息系统项目管理师考试辅导>>

3.4 真题分析

3.5 本章练习

第4章 项目范围管理

4.1 大纲要求

4.2 知识结构图

4.3 要点详解

4.3.1 范围规划

4.3.2 范围定义

4.3.3 创建工作分解结构

4.3.4 范围确认

4.3.5 范围控制

4.4 真题分析

4.5 本章练习

第5章 项目时间管理

5.1 大纲要求

5.2 知识结构图

5.3 要点详解

5.3.1 活动定义

5.3.2 活动排序

5.3.3 活动资源估算

5.3.4 活动历时估算

5.3.5 制订进度表

5.3.6 进度控制

5.4 计算方法

5.4.1 三点估算与计划评审技术

5.4.2 关键路径法

5.4.3 资源平衡

5.5 真题分析

5.6 本章练习

第6章 项目成本管理

6.1 大纲要求

6.2 知识结构图

6.3 要点详解

6.3.1 成本估算

6.3.2 成本预算

6.3.3 成本控制

6.4 计算方法

6.4.1 挣值技术

6.5 真题分析

6.6 本章练习

第7章 项目质量管理

7.1 大纲要求

7.2 知识结构图

7.3 要点详解

7.3.1 质量规划

7.3.2 执行质量保证

7.3.3 执行质量控制

<<信息系统项目管理师考试辅导>>

7.4 真题分析

7.5 本章练习

第8章 项目人力资源管理

8.1 大纲要求

8.2 知识结构图

8.3 要点详解

8.3.1 制订人力资源计划

8.3.2 组建项目团队

8.3.3 建设项目团队

8.3.4 管理项目团队

8.4 真题分析

8.5 本章练习

第9章 项目沟通管理

9.1 大纲要求

9.2 知识结构图

9.3 要点详解

9.3.1 沟通规划

9.3.2 信息发布

9.3.3 绩效报告

9.3.4 项目干系人管理

9.4 真题分析

9.5 本章练习

第10章 项目风险管理

10.1 大纲要求

10.2 知识结构图

10.3 要点详解

10.3.1 风险管理规划

10.3.2 风险识别 170

10.3.3 定性风险分析

10.3.4 定量风险分析

10.3.5 风险应对规划

10.3.6 风险监控

10.4 计算方法

10.5 真题分析

10.6 本章练习

第11章 项目采购管理

11.1 大纲要求

11.2 知识结构图

11.3 要点详解

11.3.1 采购规划

11.3.2 发包规划

11.3.3 招标

11.3.4 卖方选择

11.3.5 合同管理

11.3.6 合同收尾

11.4 真题分析

11.5 本章练习

<<信息系统项目管理师考试辅导>>

第12章 文档与配置管理

- 12.1 大纲要求
- 12.2 知识结构图
- 12.3 要点详解
  - 12.3.1 信息系统项目相关文档
  - 12.3.2 配置管理相关概念
  - 12.3.3 配置管理计划
  - 12.3.4 配置标识与建立基线
  - 12.3.5 版本管理
  - 12.3.6 变更管理
  - 12.3.7 配置审计
  - 12.3.8 配置状态报告
- 12.4 真题分析
- 12.5 本章练习

第13章 外包管理

- 13.1 大纲要求
- 13.2 知识结构图
- 13.3 要点详解
  - 13.3.1 外包管理概述
  - 13.3.2 制订外包战略
  - 13.3.3 选择服务供应商
  - 13.3.4 外包服务交接
  - 13.3.5 外包的执行和监督
  - 13.3.6 外包服务相关法律
  - 13.3.7 软件外包的风险管理
- 13.4 真题分析
- 13.5 本章练习

第14章 需求管理

- 14.1 大纲要求
- 14.2 知识结构图
- 14.3 要点详解
  - 14.3.1 需求管理概述
  - 14.3.2 制订需求管理计划
  - 14.3.3 需求规格的版本控制
  - 14.3.4 需求变更管理
  - 14.3.5 需求跟踪
- 14.4 真题分析
- 14.5 本章练习

第15章 组织级项目管理与大型项目管理

- 15.1 大纲要求
- 15.2 知识结构图
- 15.3 要点详解
  - 15.3.1 组织级项目管理的意义
  - 15.3.2 项目组合管理的概念
  - 15.3.3 项目组合管理的基本过程
  - 15.3.4 提高组织的项目管理能力
  - 15.3.5 项目管理办公室

<<信息系统项目管理师考试辅导>>

- 15.3.6 大型及复杂项目管理
- 15.4 真题分析
- 15.5 本章练习
- 第16章 战略管理概述
  - 16.1 大纲要求
  - 16.2 知识结构图
  - 16.3 要点详解
    - 16.3.1 企业战略概念
    - 16.3.2 战略管理过程
    - 16.3.3 战略制订
    - 16.3.4 企业战略执行
    - 16.3.5 组织结构要求
    - 16.3.6 战略评估
  - 16.4 真题分析
  - 16.5 本章练习
- 第17章 业务流程管理和重组
  - 17.1 大纲要求
  - 17.2 知识结构图
  - 17.3 要点详解
    - 17.3.1 业务流程管理
    - 17.3.2 流程的分析和设计方法
    - 17.3.3 业务流程重组
  - 17.4 真题分析
  - 17.5 本章练习
- 第18章 知识管理
  - 18.1 大纲要求
  - 18.2 知识结构图
  - 18.3 要点详解
    - 18.3.1 知识管理概述
    - 18.3.2 信息系统中的显性知识管理
    - 18.3.3 信息系统中的隐性知识管理
    - 18.3.4 设计开发项目中知识管理的制度建设
    - 18.3.5 信息系统项目中的知识产权管理
  - 18.4 真题分析
  - 18.5 本章练习
- 第19章 项目整体绩效评估
  - 19.1 大纲要求
  - 19.2 知识结构图
  - 19.3 要点详解
    - 19.3.1 项目整体绩效评估概念
    - 19.3.2 信息系统绩效评估原则
    - 19.3.3 项目整体绩效评估方法
    - 19.3.4 项目财务绩效评估
  - 19.4 真题分析
  - 19.5 本章练习
- 第20章 信息化基础知识
  - 20.1 大纲要求

<<信息系统项目管理师考试辅导>>

20.2 知识结构图

20.3 要点详解

20.3.1 信息与信息化

20.3.2 电子政务

20.3.3 企业信息化

20.3.4 商业智能

20.3.5 信息资源管理

20.3.6 CIO的职责、条件和重要性

20.4 真题分析

20.5 本章练习

第21章 信息系统及其建设

21.1 大纲要求

21.2 知识结构图

21.3 要点详解

21.3.1 信息系统概念

21.3.2 信息系统的功能

21.3.3 信息系统的类型

21.3.4 信息系统的发展

21.3.5 信息系统建设的复杂性

21.3.6 信息系统的生命周期

21.3.7 信息系统建设的原则

21.3.8 信息系统开发方法

.....

第22章 软件工程知识

第23章 软件构件技术和软件体系结构

第24章 面向对象系统分析与设计

第25章 典型应用集成技术

第26章 计算机网络知识

第27章 信息安全知识

第28章 管理科学基础知识

第29章 专业英语

第30章 法律

附录A 项目管理专业术语列表

附录B 各章练习参考答案

参考文献

章节摘录

版权页：插图：2.技术部分技术部分包含信息化基础、软件技术、网络技术以及安全技术。

除了信息化基础容易理解外，其他三部分很少有考生在工作中都全面涉及到。

分析历年试题可以得到这样的印象：如果你从事的工作是软件开发，则考试涉及的软件技术相关的内容都是基础知识与基本概念，在考试之前无须太多准备，但如果碰到网络布线技术以及安全技术的考题可能就会傻眼。

类似的情况对于从事网络集成和安全工作的考生也是如此。

可能也正基于这一事实，使得命题老师对于技术部分的考察网开一面。

技术部分的题目多是对...些基本概念的辨析，了解相应的基本概念而无须对该部分内容有全面的了解，即可以满足考试要求。

所以尽管考察的知识点很多，但相对容易。

不过要强调的是，技术部分的分值比例往往接近1/3，所以要将它当作仅次于项目管理部分的重要内容。

3.组织级管理信息系统项目管理师的一个重要定位是要求项目经理具有超越单一项目管理的视角，所以在项目管理知识之外，强调人员还应具备组织级项目管理（多项目管理与大项目管理）以及企业管理方面的知识。

从涉及的知识广度来分析，该部分涵盖的范围非常广泛，包括战略管理、流程管理、知识管理、项目绩效管理、系统工程、运筹学、数量经济，如果再考虑项目管理的9大知识领域，其所包含的知识范围甚至会超过管理学的硕士研究生课程大纲范围。

编辑推荐

《信息系统项目管理师考试辅导(针对上午考试)》：根据人力资源和社会保障部、工业和信息化部文件，计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试纳入全国专业技术人员职业资格证书制度的统一规划。

通过考试获得证书的人员，表明其已具备从事相应专业岗位工作的水平和能力，用人单位可根据工作需要从获得证书的人员中择优聘任相应专业技术职务（技术员、助理工程师、工程师、高级工程师）

。计算机技术与软件专业实施全国统一考试后，不再进行相应专业技术职务任职资格的评审工作。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>