

<<项目管理案例>>

图书基本信息

书名：<<项目管理案例>>

13位ISBN编号：9787302260967

10位ISBN编号：7302260966

出版时间：2011-8

出版时间：清华大学出版社

作者：强茂山，王佳宁 主编

页数：382

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理案例>>

内容概要

现代项目管理在以计划和执行为核心的早期狭义概念基础上向前延伸至发现需求甚至巧妙地培育需求而产生项目及其方案，向后拓展以实现项目最终的效益、市场、品牌等目标，以支持组织的战略目标。

进而在任一组织中，以项目为单元，将注重能力建设的职能型“永久性组织”与注重目标实现的项目型“临时性组织”中的资源进行动态共享，在“实现项目目标的同时实现各参与个体目标”的集成原则下，达到主动参与、集成增值、和谐发展。

形成了项目导向型企业管理、项目导向型政府管理、项目导向型社会管理等更广义的管理理念和模式。

《项目管理案例》的第1篇从宏观层面勾画项目管理的理念框架，使读者全面理解项目的核心理念、内容、模式、过程和平台等；以此为基础，做到在阅读第2篇的“典型案例”时将案例与理念对应思考，升华为个人和所在组织运作项目时应遵循的理念、模式和方法，从而在借鉴他人经验、教训的基础上较快地构筑自身的核心能力。

《项目管理案例》的第2篇收纳了由业界实践者编写的14个项目管理典型案例，尽管案例中的实践与理论可能还有差距，但这就是现实；尽管某些方面可能还不是理想的做法，但它毕竟可行、有效。案例的价值在于：它对实践者更具思想指导、经验借鉴、方法套用的意义；它对学生可以按照自己所学的项目管理理论自我分析、判断，再通过课堂上小组和全班的讨论交流，提升认识并学习方法，它对研究者可以作为一手数据发现研究课题或验证理论模型等。

<<项目管理案例>>

作者简介

强茂山，清华大学教授，英国皇家特许建造师(MCIOB)，中华项目管理促进会(北京)主席，从事项目管理类教学、研究、咨询和培训近20年。

强茂山教授是中国项目管理培训最早的开拓者之一，他主讲的PMP培训，自成规范模式，经过强教授培训的PMP学员考试通过率平均达到90%以上。

<<项目管理案例>>

书籍目录

第1篇 项目管理理念框架与案例导读

- 1 项目管理理念框架
- 2 案例导读

第2篇 典型案例

项目集管理案例

- 3 长江三峡枢纽工程项目管理 / 陆佑楣樊启祥侯建刚
- 4 北京2008奥运会项目集计划管理 / 曹蕾孟宪和 研发设计项目管理案例
- 5 雅砻江水电开发联合研究基金项目管理 / 吴世勇申满斌
- 6 海信的“信芯”研发项目管理 / 孙健于波强秦奋
- 7 上海环球金融中心项目总承包的设计管理 / 王伍仁罗能钧

工程项目管理案例

- 8 二滩水电工程建设国际项目管理 / 吴世勇申满斌
- 9 中信—中铁建阿国东西公路建设项目

利益相关者管理 / 林正航强茂山

- 10 国际工程承包项目中的对外关系管理和合同管理 / 陈平
- 11 长江三峡工程建设监理项目管理 / 杨浦生

航天项目管理案例

- 12 “神舟六号”飞船项目管理 / 尚志沈建明
- 13 国际合作双频微波辐射计项目进度管理 / 王雪飞栾大龙

投资项目管理案例

- 14 海尔美国投资项目项目管理 / 孙健于波强
- 15 北京奥林匹克饭店项目融资 / 张红王默翁少群

项目管理体系建设案例

- 16 神州数码组织级项目管理体系建设 / 石海东金蓬

参考文献

后记

<<项目管理案例>>

编辑推荐

《项目管理案例》是基于项目管理研究与实践的体会和成果的结晶。

第1篇是“项目管理理念框架与案例导读”，综述项目管理核心理念、研究和应用成果，同时给出全书的案例导读；第2篇为“典型案例”。

为适应项目管理应用领域的普遍性和我国项目管理领域工程硕士的学习与培养，《项目管理案例》收纳了建设、IT、航天、大型活动及产品研发等领域的项目案例，涉及项目需求分析、设计方案、执行与监控等项目管理全过程，以利于读者交叉分享、学习和借鉴。

《项目管理案例》可作为项目管理专业学生学习和研究的素材，感悟理念和了解实践的样本；也是研究和实践者可以借鉴的范例集。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>