

<<图解ERP>>

图书基本信息

书名：<<图解ERP>>

13位ISBN编号：9787302263029

10位ISBN编号：7302263027

出版时间：2011-10

出版时间：清华大学

作者：辛明珠

页数：229

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<图解ERP>>

内容概要

ERP是集先进的管理思想和前沿的计算机信息技术于一体的管理平台，通过导入ERP系统，企业可以快速提升内部管理能力。

广大中小企业完全可以导入ERP系统，但是不能照搬外企或者国企的模式，要勇于创新，找到一条适合中小民企特点的信息化管理模式。

当你和团队能够通过ERP改变企业陋习并提升管理效率的时候，你更有可能成就一段辉煌的职业生涯。

本书是一本帮助中小民企快速实现规范化管理的书，也是一本通俗易懂、图文并茂的ERP书，运用漫画的形式对ERP管理原理做了解读。

在讲解各个行业案例时，分别穿插了一些灵活的应用方法，最后列举某个企业的实际案例，从起初的管理规划到整个详细实施过程，讲解了ERP常见开发接口。

最后将常见ERP系统(如SAP、用友、金蝶、神州数码、正航等)的操作制成光盘，适合中小企业中各级管理者和员工学习和使用。

作者简介

辛明珠，企业管理类从业人员，现任苏州市某企业管理咨询有限公司总经理。

自信息管理专业毕业后，一直从事ERP推广工作，钻研企业的生产管理、成本管理、财务管理，以及业务、仓库、采购、品质、出口贸易等领域。

陆续在普实、用友、神州数码、天思、正航、SAP，以及小吉星APS等ERP类的公司、群峰管理咨询类公司工作、学习、深造。

致力于提升中国中小民企的内部管理水平。

于2009年总结了一套业务团队管理体系，并以此设计开发了一套《傻瓜CRM客户关系管理系统》，取得国家软件著作权。

书籍目录

- 第1章 未来的办公自动化工具——ERP
 - 1.1 企业生涯经常遇到ERP
 - 1.2 学习ERP之路坎坷曲折
 - 1.3 ERP到底是什么
 - 1.4 如何快速学习ERP应用
- 第2章 图解企业运作流程
 - 2.1 企业部门间的运作图
 - 2.2 各部门的职责介绍
 - 2.2.1 工程部
 - 2.2.2 业务部
 - 2.2.3 计划部
 - 2.2.4 采购部
 - 2.2.5 仓库部
 - 2.2.6 车间
 - 2.2.7 品质部
 - 2.2.8 财务部
- 第3章 企业管理难点的总结及根源
 - 3.1 民营企业管理上存在的问题
 - 3.2 企业管理难点的根源
 - 3.3 管理理念和管理工具的关系
- 第4章 ERP(信息化管理)方式及特点
 - 4.1 ERP网络硬件架构图
 - 4.2 ERP设计管理层次图
 - 4.3 ERP管理模式的特点
 - 4.3.1 提供规范的管理流程及内部控制体系
 - 4.3.2 数据最大化集成共享,避免重复劳动
 - 4.3.3 快速查询数据及汇总报表
 - 4.3.4 ERP加快企业对外反应机制
- 第5章 ERP各环节的设计模型原理
 - 5.1 销售环节的系统设计模型
 - 5.2 采购环节的系统设计模型
 - 5.3 仓库环节的系统设计模型
 - 5.4 BOM、工艺环节的系统设计模型
 - 5.4.1 BOM表
 - 5.4.2 工艺路线
 - 5.5 生产计划环节的系统设计模型
 - 5.6 生产环节的系统设计模型
 - 5.7 委外环节的系统设计模型
 - 5.8 各环节的整体效果图
- 第6章 企业ERP运作流程图案例
 - 6.1 理论模板——某ERP总体流程图样板
 - 6.2 结合实际——某注塑企业的ERP总体流程图
 - 6.2.1 应用讲解
 - 6.2.2 区别讲解
 - 6.2.3 注塑个性问题解决方案(建议注塑厂专业人士看)

6.2.4 逻辑推理

.....
第10章 市面常见系统介绍

章节摘录

版权页：插图：（1）问对人，确定组织架构及业务流程。

作为任何一个加工型企业，其采购、销售、仓库管理环节几乎都是一致的，只是企业规模大小不同，造成对流程管控的细节程度上不同，所以，购销存环节只需要了解企业的组织构架，以及业务流程即可。

注意一定要问对人，一般组织架构询问总经理、副总、生产计划员；业务流程可以询问生产计划员。有些规模大的企业，老板也不知道内部的流程分工。

注意，业务流程要了解到重点单据的审批控管方式。

（2）推理、查看、再询问框定生产管理过程每个加工型企业不同的部分在于生产管理，因为生产的产品不一样，导致生产过程就不一样，那么生产过程的组织管理、车间布局自然就有其特点，生产管理过程才是需要重点了解的。

推理生产管理过程：其实对于一个有经验的顾问，在没有做调研之前，只要知道客户是做什么产品的，就应该能够推断出其生产过程，再根据其规模，就应该可以判断出车间布局，预先画出管理流程图，否则就不是合格的顾问。

到现场查看：根据自己的推理，然后再到企业现场查看，看看有哪些出入，再进行流程的调整。

查看的范围包括各个车间、仓库、物料流转的过程。

再询问调研：针对自己所推理的，以及实际所看到的，然后有哪些疑问自己还不清楚，就可以询问相关负责人，一般是生产经理，顺便和生产经理落实一下自己的规划。

（3）询问了解其他细节情况 企业目前是否有完善的流程管理制度，整体氛围看上去是很有纪律性还是散漫无章。

编辑推荐

《图解ERP:轻松跟我学企业管控》：一本通俗易懂、图文并茂的ERP书一本快速帮助企业实现规范化管理的书一本贯通企业信息化原理、注重ERP实践应用的书《图解ERP:轻松跟我学企业管控》用漫画的形式对ERP管理原理做了解读，在讲解各个行业案例时，穿插列举了一些灵活的应用方法，并以某企业为例，介绍了从起初的管理规划到整个详细实施的过程，以及ERP常见开发接口。最后将常见ERP系统的操作制成光盘，便于读者学习和使用。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>