

## <<ERP系统原理和实施>>

### 图书基本信息

书名：<<ERP系统原理和实施>>

13位ISBN编号：9787302275367

10位ISBN编号：730227536X

出版时间：2012-1

出版时间：清华大学出版社

作者：闪四清

页数：368

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<ERP系统原理和实施>>

### 内容概要

《erp系统原理和实施(第三版)》全面讲述了erp系统的基本原理、实施方法和技术。全书共分15章和1个附录,内容包括erp系统的基本概念和特点、企业资源与基础数据、主生产计划、物料需求计划、能力需求计划、采购作业计划和控制、车间作业计划和管理、erp系统的主要功能、erp系统实施的成功经验和失败原因分析、实施方法论、实施团队管理技术、erp系统选型技术、erp系统培训技术、业务流程再造技术以及企业资源分类和编码技术等。

《erp系统原理和实施(第三版)》内容全面、结构合理、思路清晰、语言流畅,可以作为高等院校erp系统原理和实施课程的教材,也可以作为各类erp系统培训班的教材,还可以作为企业管理人员和技术人员学习erp系统知识的参考书。

# <<ERP系统原理和实施>>

## 书籍目录

### 第1章 概述

- 1.1 什么是erp系统
  - 1.1.1 erp系统的定义
  - 1.1.2 erp系统的特点
- 1.2 erp系统的演变
  - 1.2.1 信息技术的发展和信息系统应用范围的不断深化
  - 1.2.2 cim思想和cims系统的实践
  - 1.2.3 集成管理模式的思想
  - 1.2.4 mrp和mrp ii的演变
  - 1.2.5 erp系统出现的导火索
- 1.3 erp系统的成本
  - 1.3.1 erp系统的显性成本
  - 1.3.2 erp系统的隐性成本
- 1.4 erp系统的未来
  - 1.4.1 gartner公司的erp ii系统
  - 1.4.2 charles moller的erp ii概念框架
  - 1.4.3 erp的研究热点和方向
- 1.5 本章小结
- 1.6 思考和练习

### 第2章 企业资源和基础数据

- 2.1 企业资源和基础数据
- 2.2 物料、物料编码和物料属性
  - 2.2.1 物料编码的作用和原则
  - 2.2.2 物料属性和物料管理
- 2.3 物料清单
  - 2.3.1 bom的作用和特点
  - 2.3.2 bom的种类和输出格式
  - 2.3.3 bom的创建原则和创建过程
- 2.4 工作中心和能力管理
  - 2.4.1 工作中心的特点和确定原则
  - 2.4.2 工作中心能力的度量和管理
- 2.5 提前期管理
- 2.6 工序和工艺路线
- 2.7 制造日历
- 2.8 其他基础数据
- 2.9 本章小结
- 2.10 思考和练习

### 第3章 主生产计划

- 3.1 概述
- 3.2 影响mps的主要因素
  - 3.2.1 生产类型因素
  - 3.2.2 计划类因素
  - 3.2.3 预测因素
  - 3.2.4 订单因素
- 3.3 mps的基本原理

## <<ERP系统原理和实施>>

- 3.3.1 mps的时间基准
- 3.3.2 粗能力需求计划
- 3.3.3 mps的编制过程
- 3.4 mps的计算过程
  - 3.4.1 基本数量概念
  - 3.4.2 mps的计算过程
  - 3.4.3 一个mps示例
- 3.5 本章小结
- 3.6 思考和练习
- 第4章 物料需求计划
  - 4.1 概述
  - 4.2 mrp工作原理
    - 4.2.1 逐层计算原则
    - 4.2.2 mrp的输入、处理和输出
    - 4.2.3 mrp中的基本数量概念
    - 4.2.4 mrp的运行方式
    - 4.2.5 mrp的开环和闭环
  - 4.3 低层码的作用
  - 4.4 mrp的计算过程
  - 4.5 本章小结
  - 4.6 思考和练习
- 第5章 能力需求计划
  - 5.1 概述
    - 5.1.1 crp的基本概念
    - 5.1.2 crp和rccp
    - 5.1.3 crp的编制方式
  - 5.2 crp的输入数据
  - 5.3 crp的处理过程
    - 5.3.1 crp处理过程中的关键环节
    - 5.3.2 crp的编制过程流程图
    - 5.3.3 crp编制示例
  - 5.4 crp的评价
  - 5.5 本章小结
  - 5.6 思考和练习
- 第6章 采购作业计划和控制
  - 6.1 概述
  - 6.2 采购管理中的基础数据
  - 6.3 采购作业流程
    - 6.3.1 一般的采购作业流程
    - 6.3.2 供应商管理
    - 6.3.3 生成采购作业计划
    - 6.3.4 询价和洽谈
    - 6.3.5 采购订单
    - 6.3.6 订单跟踪和到货验收
  - 6.4 采购作业控制
  - 6.5 库存管理和控制
    - 6.5.1 库存的分类和作用

## <<ERP系统原理和实施>>

6.5.2 库存作业

6.5.3 库存量控制

6.5.4 库存管理策略

6.6 本章小结

6.7 思考和练习

第7章 生产作业计划和管理

7.1 概述

7.2 生产作业流程

7.2.1 生产作业流程图

7.2.2 生产作业计划

7.2.3 生产作业技术准备

7.2.4 生产任务和加工订单

7.2.5 作业排序和派工单

7.3 生产作业控制

7.3.1 生产作业监控和调度

7.3.2 生产作业数据采集

7.3.3 生产作业统计分析

7.4 本章小结

7.5 思考和练习

第8章 erp系统的主要功能

8.1 行业标准中的erp系统

8.2 权威机构对erp系统功能模块的认识

8.2.1 5功能域观点

8.2.2 18功能模块观点

8.2.3 13功能模块观点

8.3 国外典型的erp系统

8.3.1 sap公司的r/3系统功能分析

8.3.2 sap公司mysap erp系统功能分析

8.3.3 oracle公司的电子商务套件系统功能特点

8.3.4 微软公司的microsoft dynamics ax系统功能特点

8.4 国内典型的erp系统

8.5 本章小结

8.6 思考和练习

第9章 erp系统实施失败原因和成功因素探究

9.1 erp系统实施失败原因探究

9.1.1 思想认识误区类原因

9.1.2 产品和技术不成熟类原因

9.1.3 企业管理基础薄弱类原因

9.1.4 人员素质低下类原因

9.1.5 项目管理不善类原因

9.1.6 市场环境不健全类原因

9.2 erp系统实施成功因素探究

9.2.1 toni somers和klara nelson的调查研究结果

9.2.2 jose esteves sousa和joanpastor collado的研究结果

9.3 本章小结

9.4 思考和练习

第10章 实施方法论

## <<ERP系统原理和实施>>

### 10.1 概述

### 10.2 erp系统的实施原则

### 10.3 erp系统的实施战略

### 10.4 erp系统的实施方法

#### 10.4.1 asap法

#### 10.4.2 11阶段实施法

#### 10.4.3 里程碑实施法

### 10.5 本章小结

### 10.6 思考和练习

## 第11章 实施团队管理技术

### 11.1 概述

### 11.2 团队管理的基本原理

#### 11.2.1 团队发展的阶段

#### 11.2.2 团队的典型类型

#### 11.2.3 高绩效团队的特征

#### 11.2.4 团队成员的角色分析

#### 11.2.5 规范团队行为的方式

### 11.3 实施团队中角色分析

#### 11.3.1 管理类角色

#### 11.3.2 实施技术类角色

#### 11.3.3 支持类角色

### 11.4 本章小结

### 11.5 思考和练习

## 第12章 erp系统的选型技术

### 12.1 概述

### 12.2 5s选型法

#### 12.2.1 准备阶段

#### 12.2.2 考察阶段

#### 12.2.3 模拟阶段

#### 12.2.4 招标阶段

#### 12.2.5 决策阶段

### 12.3 pieces方法

### 12.4 face方法

### 12.5 本章小结

### 12.6 思考和练习

## 第13章 erp系统培训技术

### 13.1 概述

### 13.2 编写培训方案

#### 13.2.1 培训方案的设计原则

#### 13.2.2 制定培训计划

#### 13.2.3 设置培训课程

#### 13.2.4 建立培训评估系统

### 13.3 实施培训方案

#### 13.3.1 培训前的动员

#### 13.3.2 选择合适的培训方法

#### 13.3.3 培训顾问的素质和风格

#### 13.3.4 培训顾问的授课技巧

## <<ERP系统原理和实施>>

13.4 本章小结

13.5 思考和练习

第14章 业务流程再造技术

14.1 概述

14.2 bpr的基本原则

14.3 业务流程再造框架

14.4 bpr中的争论和技术难点

14.4.1 先bpr再erp，还是先erp再bpr

14.4.2 流程识别

14.4.3 流程表示

14.4.4 业务流程设计与组织设计之间的关系

14.5 本章小结

14.6 思考和练习

第15章 资源分类和编码技术

15.1 概述

15.2 分类、编码和标识技术

15.2.1 资源分类方法和技术

15.2.2 编制资源分类码方法和技术

15.2.3 编制资源对象标识码方法和技术

15.3 常见的企业资源编码方法

15.3.1 vuoso零件分类编码系统

15.3.2 opitz零件分类编码系统

15.3.3 kk-3零件分类编码系统

15.3.4 jlbm-1零件分类编码系统

15.3.5 wbs编码

15.3.6 企业资源编码体系示例

15.3.7 管理类资源分类编码示例

15.4 本章小结

15.5 思考和练习

附录

参考文献

## &lt;&lt;ERP系统原理和实施&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：企业资源分类是人们认识企业资源的基础，例如，企业通常拥有成千上万种资源，我们可以通过物料、机器设备、人员、规章制度及经营环境等分类方式来认识企业的所有资源。

企业资源分类是知识的重要表现形式。

例如，物料可以分为金属和非金属，金属又可以分为黑色金属和有色金属，有色金属又可以继续分为铝、铜及锌等金属。

通过这种分类，可以很全面地了解物料知识。

企业资源分类是描述企业资源特征的重要手段，分类的依据是特征，反过来特征又通过分类表现出来，例如，“男”、“女”性别分类是描述人员性别特征的重要手段。

企业资源分类方法具有多样性，当从不同的角度、以不同的目的看待描述的企业资源时，分类方法也不尽相同。

例如，同样的物料，既可能分为自制件、外购件，也可以分为零件、组件，又可以分为机加件、铸造件和钣金件，还可以分为金属件、非金属件，甚至可以分为钢制件、铜制件、铝制件及橡胶件。

鉴于企业资源分类和编码在ERP系统中的重要性，很多研究人员对此进行了大量的研究和实践。

从当前的研究和实践状况来看，在企业资源编码领域有两大争论，这两大争论分别是企业资源编码是否应该有统一的编码体系和企业资源编码是否应该尽可能体现企业资源的特征。

下面分别介绍这两大争论的主要内容。

关于企业资源编码是否应该有统一的编码体系，有两个截然相反的观点。

一种观点认为，企业资源是企业经营运行不可缺少的基础，是由企业统一管理的，因此，企业资源的编码体系应该是统一的，即应该对企业资源进行统一的分类、编码分类及标识企业资源对象。

例如，在飞龙自行车制造公司中，钢管是企业资源，员工也是企业资源，零件报废原因也是企业资源，因此，应该对这些企业资源统一编码。

这种观点也被称为企业资源编码的统一论。

另一种观点认为，虽然企业资源是企业经营运行不可缺少的基础，但是企业资源的种类繁多，不同企业资源种类之间的特征差别非常大。

例如，钢管、员工及零件报废原因之间的特征差别非常巨大，很难在一个编码体系中管理这些企业资源。

但是，如果对这些企业资源单独进行管理，则可以提高管理的效率。

例如，钢管可以按照某种通用的物料编码体系来管理，员工可以按照通用的人员编码体系来管理，零件报废原因可以按照管理信息分类管理。

这种观点也被称为独立论。

这两种观点各有优缺点。

统一论理论性强，是企业资源分类和编码的发展趋势，但是，这种观点实现起来周期过长，过于复杂，失败的风险很大。

独立论的实用性强，可以大量重用现有的编码成果。

但是，不同资源之间的编码方式差异很大，信息共享方式比较差。



## <<ERP系统原理和实施>>

### 编辑推荐

《高等学校计算机应用规划教材:ERP系统原理和实施(第3版)》编辑推荐：系统地讲述ERP系统理论、方法和关键技术。

案例研究、提出疑问、内容讲解、成果展示、经验提示、思考和练习。

配套完整的电子教案和习题答案。

《高等学校计算机应用规划教材:ERP系统原理和实施(第3版)》主要内容：ERP系统的演变过程，主生产计划，能力需求计划，生产作业计划和管理，ERP系统实施方法论，ERP系统选型技术，业务流程再造技术，企业资源与基础数据，物料需求计划，采购作业计划和管理，ERP系统规范和产品功能，实施团队管理技术，ERP系统培训技术，资源分类和编码技术。

读者对象：本教材的内容符合ERP系统教学大纲的要求，可以作为高等院校的教材，也可以作为从事与ERP系统相关工作人员的参考书。

《高等学校计算机应用规划教材:ERP系统原理和实施(第3版)》特色：本教材详细讲述了完整的ERP系统的理论、方法和关键的实施技术。

《高等学校计算机应用规划教材:ERP系统原理和实施(第3版)》结构清晰，每一章都从案例研究入手，引出本章将要讲述的主题，然后对这些主题进行分析和解释。

正文中穿插了ERP系统的最新研究成果和实施经验。

章末附有思考题和练习题。

<<ERP系统原理和实施>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>