

<<CMMI项目管理实践>>

图书基本信息

书名：<<CMMI项目管理实践>>

13位ISBN编号：9787302300038

10位ISBN编号：7302300038

出版时间：2013-1

出版时间：清华大学出版社

作者：刘文红 编

页数：205

字数：337000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<CMMI项目管理实践>>

### 内容概要

本书紧扣CMMI二级的过程要求，结合国内软件研制现状，设计了一套可以满足配置管理（CM）、测量与分析（MA）、项目监控（PMC）、项目策划（PP）、过程和产品质量保证（PPQA）、需求管理（ReqM）和供方协议管理（SAM）7个过程域通用目标和专用目标的实践细则，并给出了过程记录的参考模板。

本书可供从事项目管理和过程管理的人员参考，也可供进行CMMI质量管理体系建设的单位和相关人员学习。

本书同样适合一般开发人员、测试人员、配置管理人员、质量保证人员以及过程改进实践人员参考。

## <<CMMI项目管理实践>>

### 书籍目录

#### 第1章 绪论

##### 1.1 CMM

##### 1.2 CMMI

##### 1.2.1 CMMI提出背景

##### 1.2.2 CMMI表示方法

##### 1.2.3 GJB5000A

##### 1.3 CMMI过程域内部结构

#### 第2章 CMMI实施指南

##### 2.1 CMMI实施准备

##### 2.1.1 制订CMMI实施计划

##### 2.1.2 建立组织机构

##### 2.1.3 培训

##### 2.1.4 资源保障

##### 2.2 建立软件质量管理体系文件

##### 2.3 体系试运行

##### 2.4 项目评估及整改

##### 2.5 体系正式运行

#### 第3章 软件过程管理实施总则

##### 3.1 概述

##### 3.2 组织方针

##### 3.3 组织机构和职责

##### 3.4 过程控制要求

#### 第4章 需求管理

##### 4.1 概述

##### 4.2 制订需求管理计划

##### 4.3 需求理解与承诺

##### 4.4 管理需求更改

##### 4.5 维护需求的双向可追溯性

##### 4.6 标识项目工作与需求之间的不一致性

##### 4.7 小结

#### 第5章 软件生存周期模型

##### 5.1 生存周期主要活动

##### 5.1.1 软件系统分析与设计

##### 5.1.2 软件需求分析

##### 5.1.3 软件概要设计

##### 5.1.4 软件详细设计

##### 5.1.5 软件编码

##### 5.1.6 软件单元测试

##### 5.1.7 软件集成和集成测试

##### 5.1.8 软件配置项合格性测试

##### 5.1.9 软件系统测试

##### 5.1.10 软件验收与移交

##### 5.2 生存周期模型的定义

##### 5.2.1 W模型

##### 5.2.2 快速原型化开发模型

## <<CMMI项目管理实践>>

- 5.2.3 增量模型
- 5.3 敏捷软件开发
- 5.4 生存周期模型的选择
- 5.5 小结
- 第6章 项目策划
  - 6.1 概述
    - 6.1.1 工作分解结构
    - 6.1.2 规模估计
    - 6.1.3 工作量估计
  - 6.2 制订项目策划计划
  - 6.3 项目估计
    - 6.3.1 初始估计
    - 6.3.2 详细估计
  - 6.4 项目策划
    - 6.4.1 初始策划
    - 6.4.2 详细策划
  - 6.5 获得对计划的承诺
  - 6.6 计划变更控制
  - 6.7 小结
- 第7章 项目监控
  - 7.1 概述
  - 7.2 制订项目监控计划
  - 7.3 项目实时监控
  - 7.4 项目月/阶段跟踪
  - 7.5 里程碑评审
  - 7.6 管理纠正措施
  - 7.7 小结
- 第8章 配置管理
  - 8.1 概述
    - 8.1.1 实施配置管理的必要性
    - 8.1.2 配置管理主要概念
    - 8.1.3 配置管理的主要活动
  - 8.2 策划配置管理
  - 8.3 建立和维护配置库
  - 8.4 基线发布
  - 8.5 更动控制和跟踪
  - 8.6 配置状态报告
  - 8.7 配置审核
  - 8.8 小结
- 第9章 过程和产品质量保证
  - 9.1 概述
  - 9.2 制订软件质量保证计划
  - 9.3 过程评价
  - 9.4 工作产品评价
  - 9.5 处理与跟踪不符合项
  - 9.6 编制质量保证报告
  - 9.7 对过程和产品质量保证的客观评价

## <<CMMI项目管理实践>>

### 9.8 评价要点

#### 9.8.1 过程评价要点

#### 9.8.2 工作产品评价要点

### 9.9 小结

## 第10章 测量与分析

### 10.1 概述

#### 10.2 策划测量分析

#### 10.3 实施测量分析

#### 10.4 报告测量分析结果

#### 10.5 推荐测量项

#### 10.6 测量信息记录表格模板

### 10.7 小结

## 第11章 供方协议管理

### 11.1 概述

#### 11.2 选择供方

#### 11.3 建立供方协议

#### 11.4 制订供方协议管理计划

#### 11.5 执行供方协议

#### 11.6 监督所选择的供方过程

#### 11.7 评价所选择的供方工作产品

#### 11.8 接收所获取的产品

#### 11.9 移交产品

### 11.10 小结

## 第12章 软件过程管理工具

#### 12.1 软件过程管理工具的必要性

#### 12.2 软件过程管理工具的分类

#### 12.3 SPM简介

##### 12.3.1 项目过程管理功能模块

##### 12.3.2 系统管理功能模块

### 12.4 小结

## 参考文献

## &lt;&lt;CMMI项目管理实践&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：2.技术要求（1）软件配置项测试环境应尽可能与软件真实运行环境一致或等效。

（2）软件配置项测试应覆盖软件需求规格说明中规定的所有需求，特别是软件安全性需求。

软件配置项安全性测试要覆盖全部软件安全性需求，核实其是否正确实现，保证软件的安全功能在指定条件下（包括极端条件）、非正常状态下和高负载条件下均能满足相应要求。

（3）测试用例的输入应至少包括有效等价类值、无效等价类值和边界数据值。

（4）应测试软件配置项的所有外部输入、输出接口（包括和硬件之间的接口）。

（5）应测试软件配置项的输出及其格式。

（6）应按软件需求规格说明的要求，测试软件配置项的安全保密性，包括数据的安全保密性。

（7）应测试运行条件在边界状态和异常状态下，或在人为设定的状态下，软件配置项的功能和性能

。

（8）应测试软件配置项的全部存储量、输入/输出通道的吞吐能力和处理时间的余量。

（9）应测试设计中用于提高软件配置项安全性和可靠性的结构、算法、容错、冗余、中断处理等方案。

（10）对安全性关键的软件配置项，应对其进行安全性分析，明确每一个危险状态和导致危险的可能原因，并对此进行针对性的测试。

（11）对有恢复或重置功能需求的软件配置项，应测试其恢复或重置功能和平均恢复时间，并且对每一类导致恢复或重置的情况进行测试。

（12）应按照用户手册对人机交互界面提供的操作和显示界面进行测试，包括非常规操作、误操作和快速操作等，测试界面的可靠性。

（13）对不同的实际问题应外加相应的专门测试。

（14）在软件配置项测试计划、测试说明和测试报告中要建立测试用例对软件需求、测试结果对测试用例的追踪关系，特别是测试用例对软件安全关键需求的追踪关系。

（15）对用高级语言编制的高安全等级嵌入式软件，要在配置项级进行源代码和目标码的覆盖测试，源代码和目标码测试的语句、分支覆盖率均应达到100%。

对由于测试条件限制而覆盖不到的分支、语句，应进行逐一分析和确认，提供分析报告，并在软件配置项测试报告中进行分析说明。

（16）应分析测试中发现的问题，提出更动方案，经批准后进行更动。

对更动后的软件应重新进行相关的单元测试和配置项级的回归测试。

<<CMMI项目管理实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>