

<<企业生产管理实务>>

图书基本信息

书名：<<企业生产管理实务>>

13位ISBN编号：9787303129881

10位ISBN编号：730312988X

出版时间：2011-7

出版时间：北京师范大学出版社

作者：潘艾华

页数：180

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业生产管理实务>>

内容概要

本书紧紧围绕制造业生产过程展开实务研究，以生产管理的主要工作为中心设计教学项目，以完成工作所需的知识和技能为核心设计教学内容。

本教材共设计了九个项目，分别是认识生产运营系统、生产设备的布置与维护、核算生产期量标准、平衡生产能力、生产计划的编制与控制、生产现场管理、生产物料管理、安全生产管理、生产成本控制与绩效考核。

本教材以“面向生产管理一线培养有一定管理思想和技能的中、基层管理者”为培养目标，在教材内容安排上充分体现“理论够用、技能为主”的原则，更多地关注了内容的应用性和实践性，特别适合于高职工商企业管理等专业的教学和企业管理人员培训使用。

<<企业生产管理实务>>

书籍目录

- 项目一 认识生产运营系统
 - 任务一 认识制造企业生产系统的组织结构
 - 任务二 认识制造业生产类型及其特点
 - 任务三 认识制造业的生产过程组织
- 项目二 生产设备的布置与维护
 - 任务一 车间设备布置
 - 任务二 设备的使用与维护
 - 任务三 设备的改造和更新
- 项目三 核算生产期量标准
 - 任务一 核算生产周期
 - 任务二 核算生产提前期
 - 任务三 核算生产批量
 - 任务四 核算生产节拍
- 项目四 平衡生产能力
 - 任务一 核算生产能力
 - 任务二 平衡生产能力
- 项目五 生产计划的编制与控制
 - 任务一 编制年度生产计划
 - 任务二 编制月度生产计划
 - 任务三 编制作业计划
 - 任务四 生产作业控制
- 项目六 生产现场管理
 - 任务一 明确生产现场管理的内容
 - 任务二 生产现场定置管理
 - 任务三 生产现场目视管理
 - 任务四 生产现场5S活动
- 项目七 生产物料管理
 - 任务一 物料的入库管理
 - 任务二 库内物料的保管
 - 任务三 物料的领用管理
 - 任务四 编制物料需求计划
- 项目八 安全生产管理
 - 任务一 安全生产管理知识准备
 - 任务二 安全生产教育
 - 任务三 安全生产检查
 - 任务四 安全事故的处理
- 项目九 生产成本控制与绩效考核
 - 任务一 开展生产成本控制
 - 任务二 开展生产活动的经济核算与分析
 - 任务三 生产系统经济责任制建立
 - 任务四 生产系统经济责任制的考核
- 教学支持说明

<<企业生产管理实务>>

章节摘录

3.车间安全检查车间安全检查的内容主要包括以下三个方面：（1）车间平面布置检查。
具体内容包括：重要装置是否设置了围栏；危险装置是否与控制室、变电室隔开；有严重危害的生产车间是否安排在被隔离的小建筑物内；车间是否有足够的出入口供运输工具和行人通过；是否把有毒的、有腐蚀性的、易燃易爆的、易挥发性的物质和放射性的废物排放入下水道。

（2）车间建筑物情况检查。

具体内容包括：地板、墙壁开口、通风和空调管道、电梯竖井、楼梯通道等处是否设有良好的防火措施；对有爆炸危险的工段、车间是否采用防火墙，顶层材料是否为防火材料，是否设置了足够的防爆排气孔；出入口和紧急通道是否阻塞，有无明显的标志和警告设置；车间内各种构筑物、通路、避难退路、门等处照明设施是否完好；各种安全标志牌是否每年至少检查一次，如有发现变形、破损或图形符号脱落以及变色等，是否及时维修或更换。

（3）车间环境检查。

具体内容包括：是否经常检测车间内有毒物体的浓度，如超过最大允许浓度时是否及时采取了措施；各种管线及支架有无妨碍工作地点的通畅；原材料的临时堆放现场是否安全适用；产品和半成品堆放是否良好；有无足够的空间可供检验及下道工序取用；对有火灾爆炸危险的工作是否采取了隔离操作；在带电物体周围是否设立了安全间距。

4.全厂范围的安全检查 全厂范围的安全检查主要包括以下五个方面的内容：（1）厂内运输检查。

具体内容包括：厂内的道路是否满足人和车的通行，以及是否有明显的通行标志；厂内的各种运输车辆是否有安全装置和是否进行了定期检查；易燃易爆液体罐车在装卸地点是否有接地装置、是否留有安全操作空间和防止从罐车上坠落的措施；汽车、铲车是否符合技术规范要求，性能是否良好。

（2）生产工艺检查。

具体内容包括：对原辅材料的理化性质了解如何？是否了解材料的毒性；对湿法作业是否采取了密闭尘源和通风防尘的措施，有无个体防护措施，有无防止粉尘爆炸措施等。

（3）设备状态检查。

具体内容包括：是否能保证各种管线均无潜在危险；对可能成为易燃介质引起火灾的机器、机械及其他设备、材料与成品，是否规定了其制造、应用和使用的制度；是否使用符合防火防爆级别与类别的电气设备；是否采用符合静电火花安全要求的工艺过程及设备；紧急用阀和紧急开关是否易于操作；对爆炸较敏感的生产设备是否进行了隔离，是否安装了屏蔽物和防护墙；液位计、仪表、记录装置等显示情况是否良好，是否易于辨识。

（4）操作管理检查。

具体内容包括：检查车间每个员工是否熟悉各种操作规程、岗位操作方法、安全守则；所有人员是否都经过了安全训练，是否都了解本岗位潜在的危险性；是否训练了操作人员遇到紧急事故的处理方法；是否训练了操作人员熟练使用安全设备及个人防护用具的方法；是否采取了有效措施防范日常维护检修作业所存在的潜在危险；对特殊危险作业是否规定了专门制度；是否坚持了定期检查和定点检查制度等。

.....

<<企业生产管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>