

<<新编供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<新编供应链管理>>

13位ISBN编号：9787305077685

10位ISBN编号：7305077682

出版时间：2011-1

出版时间：南京大学出版社

作者：戴建平，李屏 主编

页数：288

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<新编供应链管理>>

内容概要

编者结合多年的供应链管理教学和实践，整合企业对供应链管理人才的需求，以“工学结合”的思想为指导，融合项目教学的理念和模式，将供应链管理课程中最核心的思想加以提炼，将全书的结构划分为六大项目19个任务。

通过对本书的学习，学生将对供应链系统有一个全面的了解，同时能掌握研究供应链的三大工具，深刻掌握供应链的两大核心环节以及掌握设计供应链的基本知识和基本技能。

本书教学理念先进，内容新颖，讲解深入浅出，图文并茂，层次清楚，理论与实践紧密结合，适合作为各大、中专院校物流管理专业的教材及各行业企业供应链的培训资料，同时也是广大物流及供应链爱好者学习的参考书，具有很高的实用价值。

<<新编供应链管理>>

书籍目录

项目1 认识供应链 任务1 了解供应链 案例 知识导读 1.1 供应链概念 1.2 供应链中的流 1.3 供应链的结构 1.4 供应链特征 1.5 供应链类型 复习思考 任务2 供应链管理 案例 知识导读 2.1 供应链管理的内容 2.2 供应链管理的支点 2.3 供应链管理的方法 复习 思考项目2 供应链管理工具 任务3 供应链系统 案例 知识导读 3.1 系统的基本概念 3.2 系统的分类 3.3 系统的特性 复习思考 任务4 供应链模型 案例 知识导读 4.1 概念模型 4.2 数学模型 4.3 仿真模型 知识扩展 复习思考 任务5 供应链软件 案例 知识导读 5.1 ERP系统 5.2 供应链管理系统 复习思考项目3 需求管理 任务6 满足需求 案例 知识导读 6.1 生成订单 6.2 处理订单 6.3 组装货物 6.4 交付订单 6.5 回收货款 复习思考 任务7 预测需求 案例 知识导读 7.1 预测的概念 7.2 定性预测技术 7.3 定量预测技术 7.4 整合预测方法 复习思考 任务8 掌控需求 案例 知识导读 8.1 分析客户 8.2 分析产品(服务) 8.3 掌控需求 ……项目4 供应管理项目5 设计供应链项目6 供应链绩效参考文献

<<新编供应链管理>>

章节摘录

1) 减少供货商并将他们集中。

戴尔公司在全球有6座工厂，包括马来西亚的槟城（1996年1月成立）和中国的厦门（1998年8月成立）。

它将原本下给200多家供货商的订单集中，交给其中50家，但条件是它们在戴尔公司工厂旁边盖仓库，就近供货，不愿配合的就从供应链上剔除。

戴尔公司本身的零件库存时间不到两小时，接到订单后，再通知供货商送零件来，从进料到组装完出货只要4小时。

这个观念类似丰田汽车当年的“零库存”（Just In Time）生产方式，在个人计算机业则属创举，颠覆了过去个人计算机业先做市场预估、再依据预估备料生产的模式，后来陆续被同业采用。

为了降低库存并提高零件的流通性，供货商也琢磨出相应的方法，即把零件尽量模块化，减少库存多种不同零件的成本，增加不同零件间的兼容性。

从设计的时候就考虑尽量用标准零件。

生产电源供应器的台达，是戴尔公司供应链成员之一，从1997年开始和戴尔公司做生意。

台达也在学习戴尔精神，并打算向下推动，减少目前100多家提供零件给台达的供货商数目和使用的零件数目，以更加利于管理。

戴尔公司对供货商有一套考核制度，考核项目包含品质、物流和服务等。

它不断检查每一家供货商的表现，作为保留或淘汰的依据。

戴尔公司的评估是做得最仔细的，对供货商非常了解。

2) 强化供应链上的信息流通速度和透明度。

与戴尔公司做生意的供货商，等于是在帮它管理库存，必须很清楚戴尔公司未来的出货计划，以免库存过多使自己赔本、库存不够而被戴尔公司撤换。

对戴尔公司来说，也必须随时掌握整条供应链上的库存情形，确保其上每一个公司的运作都正常。

这牵涉双向的信息流通和信任。

……

<<新编供应链管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>