

<<工程项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理学>>

13位ISBN编号：9787307062399

10位ISBN编号：7307062399

出版时间：2008-7

出版时间：武汉大学出版社

作者：程鸿群 主编

页数：324

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理学>>

### 前言

一个学科的发展，物质条件保障固不可少，但更重要的是软件设施。

软件设施体现在三个方面：一是科学合理的学科专业结构，二是能洞悉学科前沿的优秀的师资队伍，三是作为知识载体和传播媒介的优秀教材。

一本好的教材，能反映该学科领域的学术水平和科研成就，能引导学生沿着正确的学术方向步入所向往的科学殿堂。

作为一名教师，除了要做好教学工作外，另一个重要的职能就是，总结自己钻研专业的心得和教学中积累的经验，以不断了解学科发展动向，提高自己的科研和教学能力。

正是从上述思路出发，武汉大学出版社准备组织一批教师在几年内编写出一系列经济学和管理学教材，同时出版一批高质量的学术专著，并已和武汉大学商学院达成共识，签订了出版合作协议，这是一件振奋人心的大事。

我相信，这一计划一定会圆满地实现。

第一，合院以前的武汉大学经济学院和管理学院已分别出版了不少优秀教材和专著，其中一些已由教育部通过专家评估确定为全国高校通用教材，并多次获得国家级和省部级奖励，在国内外学术界产生了重大影响，对如何编写教材和专著的工作取得了丰富的经验。

第二，近几年来，一批优秀中青年教师的脱颖而出，他们不断提高教学质量，勤奋刻苦地从事科研工作，已在全国重要出版社，包括武汉大学出版社，出版了一大批质量较高的专著。

第三，这套教材必将受到读者的欢迎。

时下，不少国外教材陆续被翻译出版，在传播新知识方面发挥了一定的作用，但在如何联系中国实际，建立清晰体系，贴近我们习惯的思维逻辑，发扬传统的文风等方面，中国学者有自己的优势。

这一系列经济学和管理学教材将分期分批问世，武汉大学商学院教师将积极地参与这一具有重大意义的学术事业，精益求精地不断提高著作质量。

系列丛书的出版，说明武汉大学出版社的同志们具有远大的目光，认识到，系列教材和专著的问世带来的不止是不小的经济效益，更重要的是巨大的社会效益。

作为武汉大学出版社的一位多年的合作者，对这种精神，我感到十分钦佩。

## <<工程项目管理学>>

### 内容概要

本书从理论与实际相结合的原则出发，将项目管理理论与改革实践相结合，汲取国内外的先进经验及成果，系统地介绍了工程项目管理的理论与方法，体系完整，内容丰富，具有较强的实用性和可操作性。

本书的主要内容包括工程项目的前期策划与决策、工程项目的组织管理、工程项目的范围管理、工程项目的进度管理、工程项目的费用管理、工程项目的质量管理、工程项目的风险管理、工程项目的采购管理、工程项目的沟通管理和项目管理软件在工程项目管理中的应用。

本书可以作为高等院校工程管理、土木工程等相关专业的教材，亦可作为相关专业及从事工程项目管理工作的有关人士学习和工作的参考书目。

## &lt;&lt;工程项目管理学&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章 工程项目管理概论 第一节 项目与项目管理 第二节 工程项目与工程项目管理 第三节 工程项目管理的发展过程 第四节 我国目前工程建设的管理体制 本章小结 思考题第二章 工程项目前期策划与决策 第一节 工程项目前期策划概述 第二节 投资机会研究和项目建议书 第三节 工程项目可行性研究管理 第四节 工程项目设计任务书的编制和审批 第五节 工程项目评估与投资决策 本章小结 思考题第三章 工程项目的组织管理 第一节 工程项目组织概述 第二节 工程项目的组织形式 第三节 工程项目的管理模式 第四节 项目经理 本章小结 思考题第四章 工程项目的范围管理 第一节 工程项目范围管理概述 第二节 工程项目范围的确定 第三节 工程项目的分解结构 第四节 工程项目范围变更控制 本章小结 思考题第五章 工程项目的进度管理 第一节 工程项目进度管理概述 第二节 工程项目进度计划的编制方法〔一〕——流水作业方法 第三节 工程项目进度计划的编制方法〔二〕——网络计划技术 第四节 网络计划的优化 第五节 工程项目的进度控制 本章小结 思考题第六章 工程项目的费用管理 第一节 工程项目费用管理概述 第二节 工程项目计划费用的确定 第三节 工程项目的费用计划 第四节 工程项目费用控制 第五节 工程项目费用管理的方法 本章小结 思考题第七章 工程项目的质量管理 第一节 工程项目质量管理概述 第二节 工程项目质量计划 第三节 工程项目质量保证 第四节 工程项目质量控制 本章小结 思考题第八章 工程项目的风险管理第九章 工程项目的采购管理第十章 工程项目的沟通管理第十一章 项目管理软件在工程项目管理中的应用参考文献

## 章节摘录

(三) 工程项目的分类工程项目是有建设行为的投资项目，因此对投资项目的分类也是对工程项目的分类，具体见第一节内“项目的分类”中的“我国对投资项目的分类”。

(四) 工程项目生命周期及建设程序1. 工程项目生命周期工程项目生命周期，又称为寿命周期，是指一个建设项目由筹划立项开始，直到项目竣工投产，收回投资，达到预期投资目标的整个过程。工程项目的单件性和时间约束性决定了项目具有生命周期，在这个期限内工程项目经历了从产生到消亡的全过程。

项目的起点是项目概念的提出，项目的结束是项目目标的实现。

按照项目自身的运动规律，工程项目将顺序经过投资前期，然后进入投资建设期，最后进入生产运行期，每一个时期又分为若干阶段。

不同时期、不同阶段需要投入不同的资源，有着不同的目标和任务，因此有不同的管理内容、要求和特性。

项目周期理论总结出了一套科学的阶段划分的管理理论与方法，这样大大减少了投资决策的失误和风险。

如世界银行对任何一个贷款项目都要经过项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目执行和项目总结评价等六个阶段的项目周期，从而保证世界银行在各国的投资项目具有较高的成功率。

我国根据工程项目自身的运动规律和管理需要，将工程项目周期划分为三个时期：投资前期、投资建设期和生产运行期。

其中，投资前期分为四个阶段：投资机会选择——选择项目，项目建议书——立项，项目可行性研究和项目评估与决策。

投资建设期分为六个阶段：项目选址，项目设计，制定年度建设计划，施工准备与施工，生产准备和竣工验收交付使用。

生产运行期分为三个阶段：项目后评价，实现生产经营目标和资金回收与增值。

<<工程项目管理学>>

编辑推荐

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>