

<<新编项目管理>>

图书基本信息

书名：<<新编项目管理>>

13位ISBN编号：9787307069190

10位ISBN编号：7307069199

出版时间：2009-9

出版时间：武汉大学出版社

作者：徐莉 主编，赖一飞，程鸿群 副主编

页数：251

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<新编项目管理>>

内容概要

本书全面而详细地介绍了项目管理的系统过程和基本内容，包括项目的概念和特点、项目策划与评价、项目整体管理、项目进度管理、项目费用管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理。

书籍目录

第一章 项目管理概述 第一节 项目的定义、特点和分类 第二节 项目管理的概念与特点 第三节 项目管理的知识体系 第四节 项目管理的发展第二章 项目策划 第一节 项目策划概述 第二节 项目策划技巧 第三节 项目策划影响因素分析 第四节 项目构思 第五节 项目投资方向与定位第三章 项目经济效果评价 第一节 资金的时间价值与等值计算 第二节 项目经济效果评价 第三节 项目的不确定性分析 第四节 项目综合评价第四章 项目整体管理 第一节 项目整体管理概述 第二节 项目整体计划的编制 第三节 项目整体计划的实施 第四节 项目整体变更控制第五章 项目范围管理 第一节 项目范围管理概述 第二节 项目启动 第三节 项目范围计划 第四节 项目范围定义 第五节 项目范围确认 第六节 项目范围变更控制第六章 项目进度管理 第一节 项目进度管理 第二节 项目进度管理的过程 第三节 项目进度计划的编制方法——网络计划技术 第四节 网络计划的优化第七章 项目费用管理 第一节 项目费用管理概述 第二节 项目费用管理的过程 第三节 项目费用估算和费用预算的方法 第四节 项目费用控制的方法第八章 项目质量管理 第一节 项目质量管理概述 第二节 项目质量管理的过程 第三节 项目质量控制的方法 第四节 项目全面质量管理的PDCA循环法第九章 项目人力资源管理 第一节 项目人力资源管理概述 第二节 项目人力资源管理的过程 第三节 项目人力资源管理的方法 第四节 项目经理第十章 项目沟通管理 第一节 项目协调 第二节 项目沟通 第三节 项目冲突管理第十一章 项目风险管理 第一节 项目风险管理概述 第二节 项目风险识别 第三节 项目风险衡量与评价 第四节 风险防范与对策第十二章 项目采购管理 第一节 项目采购管理概述 第二节 项目采购管理的过程 第三节 项目合同 第四节 项目的合同管理参考文献

章节摘录

第一章 项目管理概述 社会和经济发展离不开项目，项目是构成各行各业发展的基础。本章主要介绍项目的定义、特点及分类，项目管理的概念和特点，项目管理的知识体系，项目管理的发展等内容。

第一节 项目的定义、特点与分类 一、项目的定义 对于项目，人们从不同的角度给出了许多不同的定义。

现代项目管理认为，项目是一个组织为实现既定的目标，在一定的时间、人员和其他资源的约束条件下，所开展的一种有一定独特性、一次性的工作。

美国项目管理学会（Project Management Institute, PMI）在其项目管理知识体系（Project Management Body of Knowledge, PMBOK）中对项目所下的定义是，项目是为了在规定的时间内、费用和性能参数下满足特定的目标而由一个人或组织所进行的具有规定的开始和结束日期、相互协调的独特的活动集合。

国际标准化组织（International Organization for Standardization, ISO）对于项目的定义是，项目是由一系列具有开始和结束日期、相互协调和控制的活动组成的，通过实施活动而满足时间、费用和资源等约束条件与实现项目目标的独特过程。

在社会经济活动中，在不同的场合下，项目又有不同的含义。

如在生产经营领域，有企业经营战略规划项目、新产品开发项目、技术引进项目、设备更新项目等；在流通领域，有以物资流通为内容的销售网络项目；在建设领域，有以投资建设活动为内容的工程建设项目；在科研领域，有以研究开发为内容的新技术、高技术研究开发项目、中试项目；在军事领域，有各种军事项目等。

项目通常既包括上述有形的项目，也包括无形的项目，如社会制度的改进、政策的调整和管理人员培训等。

所以，项目是为了完成特定的目标，在一定的资源约束下，有组织地开展的一系列非重复的活动。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>