

## <<老板是怎样炼成的>>

### 图书基本信息

书名：<<老板是怎样炼成的>>

13位ISBN编号：9787308080675

10位ISBN编号：7308080676

出版时间：2010-12

出版单位：浙江大学出版社

作者：露丝·金

页数：287

译者：耿林

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<老板是怎样炼成的>>

### 内容概要

无论你是正在考虑创办一家企业，还是正在运营一家企业，或者是已关掉一家企业，你都不是孤独的。有成千上万的曾经的、现在的、未来的企业家为你提供设想、激励和指导。你所要做的就是虚心求教。

我明白。

大多数企业家都是守口如瓶。

我们曾信任别人，告诉别人自己所遇到的问题，却受到了伤害。

结果，我们不再相信别人，不再告诉别人自己的实际处境……除非这个别人是那些可能永远不会创立或运营自己企业的人。

也许，这就是我们作为企业主最大的弱点。

我们很少与人分享，也很少向他人求助。

无论怎样，我们都知道我们是正确的，我们要战胜艰难困苦来证明我们是正确的。

人们渴望分享。

你所要做的就是提问。

在我为写本书进行调研的过程中，我发现了这一点。

那么，你怎样可以找到那些值得信赖的人？

有时，你可以向陌生人提问。

你可能读到某人的一篇文章，感觉这个人会喜欢你。

你可以给他发一份电子邮件。

你也许会感到惊讶——他竟然回复了你的邮件，而且他愿意帮助你。

你可以和与你同机，坐在你旁边的人交谈。

在飞机上，你可以与别人深谈，因为此时人们没有担心；你们再见面的可能性很小。

人们在飞机上会更多地相互分享。

我之所以这么说，是因为我乘飞机总里程达到200万公里，在飞机上与上千人进行过交谈。

你要鼓起勇气给你敬佩的人打电话，写信，或者发电子邮件。

找那些与你不在同一行业的，在你眼里是成功人士的人们。

请他们共进早餐，午餐，或晚餐。

你会惊讶地发现从他们那里学到的东西绝对值得你请他们一餐饭。

这办法可行。

你怎样才能引起他们的注意？

我发现最佳途径就是隔夜给他们写信。

这样，你绝对有理由期待他们能抽出宝贵的时间赴约。

要诚实——有时，你的理由就是要别人帮你出主意。

毕竟，他们曾经历过你正在经历的困境。

最后，你要机动灵活地调节自己的日程安排以迎合他们的时间。

赴约前要准备好问题清单(如果对方要求提供问题清单，你不要感到惊讶)。

要做笔记，要从他人的智慧中汲取营养。

本书可以给你灵感，帮助你战胜艰难时刻，战胜资金短缺，以及许许多多你运营企业时遇到的现实问题。

当你有了成功的经验或失败的教训后，你要乐于与那些正在路上的，怀揣梦想而经营自己的企业的人们分享。

他或者她也许正在忍受不眠之夜，压力，恐惧，以及生存危机。

伸出援助之手，帮助他们渡过难关。

## <<老板是怎样炼成的>>

### 书籍目录

前言：你并不孤独简介：从我们的错误中学习第一章 我们为什么要做企业家第二章 我的故事第一部分 关于小企业经营之道的50个故事 1.我错误地购买了一家企业 2.战争创伤 3.起死回生的人 4.我只能靠自己 5.我们在快速地赔钱 6.我们火上浇油 7.“值得信任”的记账员 8.经理带着部门的员工们集体辞职 9.我们离关门大吉只差6个星期 10.我被迫创业 11.我几乎崩溃 12.我看错了人 13.我不能赊账 14.我恨透了我买的企业 15.我被解雇了 16.边际收益太低了 17.我得了心脏病 18.一个强大的竞争对手打算除掉我 19.我生病了，无法工作 20.我之前没找到客户 21.客户不明白为什么要使用我们的产品 22.政府剥夺了我们 23.我的合伙人失去了热情 24.我不得不放弃控制权 25.我对自己的能力不自信 26.我们不知道救世主是否会出现 27.信念帮我渡过难关 28.不应将爱好转变为失业 29.没有人支持我 30.竞争对手挖走了我的员工 31.我们的顾问背叛了我们 32.情绪化阻碍了我 33.我们在最差的光阴开张 34.还不够谨小慎微 35.贪婪蒙蔽了我的双眼 36.关键职员辞职了 37.直觉告诉我有什么地方不对劲 38.我全靠自己 39.我一天之内损失了收益的25% 40.我所在的行业是男性主导的行业 41.跌破市场底价 42.我想成为英雄 43.过于乐观 44.我的出版商破产了 45.意想不到的压力 46.我没有留意财务报表 47.客户威胁不向我们付款 48.我们的事业代价不菲 49.我不能让公司对我有偏见 50.扩张带来的问题第二部分 你应怎么做 第三章 至关重要的生存策略 1.振作起来，拂去尘埃，继续前进 2.学习如何控制自己的情绪 3.找一种体育锻炼的方法来排遣压力 4.相信你所做的事情 5.要灵活 6.依靠你所相信的企业之外的人士 7.在企业内部，要建立一个团队 8.要建立一份清单 9.要写日志 10.跟着感觉走 11.作出艰难决策 12.寻找应对恐惧的精神力量 13.天使也许会出现 14.让那些积极正面的人围绕在你周围 15.要有耐心 第四章 有关合作伙伴的真相 第五章 关于企业运营的七大神话 神话之一：好酒不怕巷子深 神话之二：创办自己的企业可以快速致富 神话之三：完美的合作：我出点子，银行出钱 神话之四：我这次给客户一个折扣价，下一次再捞回来 神话之五：如果竞争对手可以以某一价格销售，那我也能做到 神话之六：员工是我的朋友 神话之七：我需要空闲时间，我不必回答所有人的问题 第六章 至理名言致谢

## <<老板是怎样炼成的>>

### 章节摘录

我曾与一位客户合作，花了近一年的时间做一个大型的广播培训项目。一切方向正确，进展顺利。

我们收到了一封客户来函，来函显示进展情况比我们预想的情况要好。

他们已经为一个小项目向我们付了款。

这样的来函通常可以作为给投资人的担保。

当正式合同签订时，追加投资将会到位。

当电话铃响起时，我们已准备开始投入实质工作了。

客户却说，“我们削减了预算，在这个项目上的160万美元的投资出问题了。”

在那一刻，整个公司和我都崩溃了。

去年整整一年，我已向公司投入50万美元，此刻，在我脑海中，这笔投资已化为乌有。

我的“合伙人”不打算投入资金了。

我被搞懵了。

我独自走出办公大楼，找了一个我觉得合适的地方。

痛哭流涕，直至把眼泪哭干。

我父亲的声音一直回响在我耳边：“当坏事情发生时，要振作精神，继续前进。”

到了实践父亲忠告的时候了。

但是，如何向所有卷进来的人们交代，如何应付那些账单，那些债务？

我是否还有足够的智慧作出艰难抉择？

我确信我做不到。

我真的做不到。

我傻傻地发着呆。

2001年的感恩节是我一生中最糟糕的一个感恩节。

我是在泪水中度过的。

感恩？

我有什么需要感恩？

我在乎的，我热爱的世界坍塌了，碎片刚好砸中了我。

没有一件事情是顺利的。

我崩溃了，感到很受伤。

我本以为可以依靠合伙人。

事实上，我不能。

最糟糕的是，我不再相信自己。

我丈夫拯救了我。

尽管周围所有一切都对我不利，他却一直鼓励我要将企业维持下去。

我不得不开始做广播节目。

我起初根本听不进去他的话。

他的音量也大起来，最后我们爆发了剧烈的争吵。

最终，我还是采纳了他的建议。

他比我更相信我。

于是，在合伙人以及许多员工的反对声中，我用我信用卡上最后的信用额度开始建立世界上最便宜的网上广播中心。

在建立广播中心的头3个月的时间里，我与员工发生了争执。

他们反对我的所作所为。

我解雇了一些人，让一些人下了岗，后来，只有一小部分人离开。

我的合伙人激烈反对建立小型广播中心。

这本应是个警示信号。

## <<老板是怎样炼成的>>

事后回想起来，我意识到自从圣诞节以来我的合伙人就把精力放在找工作上，而不是帮助我们建立广播中心创造收益上。

在他找到工作之前，他一直在我这里领取收入。

他并没有投入，因此，也就没有风险。

我承担了所有风险，投入了所有资金，以及所有的心力和精力。

随后，他也离开了。

## <<老板是怎样炼成的>>

### 编辑推荐

成为老板并能使企业活下来是一件很困难的事。  
遭遇难事时，只能是你自己做决策，有时这个决定攸关企业生死。  
然而，你并不孤独，其他人也经历了类似的困境。  
他们在第一时间与你分享经验。

在本书中，亲历者们遭遇了：我错误地购买了一家企业，我们在快速地赔钱，我们离关门大吉只差六个星期的时间，我得了心脏病，政府剥夺了我们，我们在最差的时间开张，我的经理带着他部门的员工们集体辞职…… 亲历者们做到了：我终于可以赊账了，我不得不放弃控制权，我的信念帮我渡过难关，我（女性）在男性主导的行业里活了下来，起死回生…… 这是一本振奋人心以及乐观看待未来的一本书；有时，你只需要乐观和守望。

<<老板是怎样炼成的>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>