

<<创业智慧五项修炼>>

图书基本信息

书名：<<创业智慧五项修炼>>

13位ISBN编号：9787308098854

10位ISBN编号：7308098850

出版时间：2012-5

出版时间：浙江大学出版社

作者：伍原

页数：170

字数：151000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<创业智慧五项修炼>>

### 前言

草根崛起，中国力量 大约20年前，当我作为一名新华社记者行走在珠三角、长三角，特别是来到中国私营经济的大本营温州时，曾发出过“国有企业是史前恐龙，乡镇企业是经济怪胎，民营企业先天不足，后天可畏”的浩叹。

转眼20年过去，中国的变化可谓天翻地覆，换了人间。

一群昔日的草根趁势风起云涌，从一无所有到身家过亿、数十亿，甚至上百亿，支撑起了国民经济的大半江山，创造了70%的就业机会。

正是这些大泽龙蛇，中出了世俗的泥淖，激发了古老中国的活力，推动了所谓的“大国的崛起”。

但颇为戏剧性的是，伴随着整个中国经济的全线飘红、行情暴涨，国有企业也借此东风“枯木逢春”，凭借体制的先天优势高歌猛进，而越来越多的草根企业却在夹缝中步履维艰，一种前所未有的失落情绪蔓生开来。

很多草根企业家开始为自己的命运担心，有人移民海外，一走了之，有人刀枪入库，马放南山，或安于现状，或耽于享乐，或改弦更张，将事业执于子孙之手。

放眼当下，草根阶层何去何从？

这个命题从未像今天这样紧迫，也从未像今天这样令人焦虑。

这些年来，我始终关注着中国草根企业家，尤其是那些“小微企业”的成长，并乐于帮助他们不断完善自我，升级换代。

我所看到更多的是，无论形势如何变化，仍然有一大批百折不挠、龙精虎猛的民营企业家，保持着出发时的斗志与豪情，对明天仍旧充满憧憬，不气馁，不放弃。

我喜欢这些草根，从某种意义上，我们也是其中的一员。

我一向鄙夷那些昨天还是草根，一旦登堂入室就从此自诩为精英的人。

我始终认为，草根是中国的动力之所在。

中国的希望在于草根，中国的命运系之于草根，只有他们，才真正是力量的源泉。

历史表明，从改革伊始的农民包干到乡镇企业的崛起，再到各路商帮的大行其道，只要这个国家给她的人民一个改变命运的机会，给一点松动的空间，这个国家的运势就会兴旺，就会有希望，这才是中国模式的秘密所在。

尽管草根身上还有着这样那样的不足，但我们有责任和义务去帮助他们。

帮助他们，就是在帮助中国；帮助他们，就是在构筑未来。

故，我愿意再次为中国的草根力量鼓与呼，并断言：中国的未来能否可持续发展，中国的崛起能否真正完成，归根结底，还是能不能让民营经济蓬勃发展，能不能让创业家在改变自己命运的同时推动国家进步，能不能让草根的力量成为中国经济和社会的主流。

是为序。

中国著名战略咨询专家 民间智库王志纲工作室创建人 王志纲 2012年3月

## <<创业智慧五项修炼>>

### 内容概要

每一个草根创业家都是一本活着的立体书，每一页都储存着对时代、市场、企业、个人乃至生命的独到体悟。

本书采访了五位具有代表性的原生态企业家，以自述口吻，回顾其崎岖创业历程，剖析心路转折变化，总结提炼他们身上闪耀的五项创业智慧——连接、影响、内求、点燃、无我。本书通过对这五项智慧生成的内因分析，阐释了五项智慧的修炼途径，以消除创业者内心的迷茫，帮助创业者打通自我，使心灵和创业之间建立起最真诚的联系。

<<创业智慧五项修炼>>

作者简介

伍原，知名财经作家，资深民营企业创业关注者，跟踪、研究中国草根民营企业家创业历程多年，在此领域内积累丰富。已出版财经作品数部。

## <<创业智慧五项修炼>>

### 书籍目录

- 序一 草根崛起，中国力量
- 序二 孵化智慧型创业家
- 前言 探寻中国创业家的心灵与智慧
- 前沿 从一位硬汉创业家谈起
- 作为人本身的创业家
- 讲述中国创业家自己的故事
- 回到东方智慧的原点
- 导读 什么是五项修炼
  - 创业智慧五项修炼示意图
  - 五项修炼的内在关系
  - 从本心出发修炼创业智慧
- 第一章 罗红：天地间的创业之美
  - 创业家素描
  - 创业自述
  - 五项修炼之第一项：连接的智慧
- 第二章 宋治平：如何运用爱与影响的智慧
  - 创业家素描
  - 创业自述
  - 五项修炼之第二项：影响的智慧
- 第三章 闫建国：重塑创业的DNA
  - 创业家素描
  - 创业自述
  - 五项修炼之第三项：内求的智慧
- 第四章 创业家妥云：我的两次“熄灭”到“点燃”
  - 创业家素描
  - 创业自述
  - 五项修炼之第四项：点燃的智慧
- 第五章 创业家朱光葵：企业家是一个转化器
  - 创业家素描
  - 创业自述
  - 五项修炼之第五项：无我的智慧
- 后记

## &lt;&lt;创业智慧五项修炼&gt;&gt;

## 章节摘录

管理的最高境界是“没有管理” 3年前《波士堂》节目上一位嘉宾提了一个问题，引发了我长时间的思考，那就是好利来的核心竞争力到底在哪里。

后来我想明白了，不是所谓的文化，也不是团队，而是企业的灵魂人物。

灵魂人物不可替代！

灵魂人物长进了、提高了，团队能力就会随之提高，我的心一旦回来，就能打造很棒的团队。

管理的最高境界是“没有管理”。

每一个员工都把自己所在的店当成自己家的店来经营，每一个员工都是用心做事，真心付出，去燃烧生命、体现价值。

我现在的目标，是要帮助更多的员工过上幸福美好的生活，赋予更多的人价值。

其次，我希望能够为下一代，留下一个很好的价值观、一笔宝贵精神财富。

说实话，好利来有一段时间也出现了很大的问题。

员工抱怨、离开，产品质量在下降，服务质量在下降，因此，顾客也在抱怨、在离去。

在许多城市，竞争伙伴把我们压得抬不起头。

我们的品牌沦为二流品牌。

这使我感到非常的震惊。

我接到不少老员工的电话，他们对企业的现状表示出极大的困惑、不满和失望，对自己是否继续留在企业，也极感迷茫。

听到这些以后，我感到非常的伤心。

原来我们搞的是目标管理和绩效考核，这虽然让我每年都能有上亿元的利润，但当我知道企业的现状，知道我的员工不开心以后，我觉得我赚到的这些钱，一点都不能让我快乐了！

相反，我感到非常的内疚，我对不起我的员工，对不起我的顾客。

这让我进行了一次深刻的反思和忏悔，到底是在什么地方出了问题？

我渐渐地意识到，问题就出在对西方管理方式的引进上。

每个企业的文化和它的核心价值观都是不同的，照搬或者生硬嫁接，都会带来灾难性的后果。

西方管理方式是靠制度来维持工作秩序，靠目标来推动工作进度，靠奖惩来激励工作热情。

在早期流水线式的工业生产中，这是一套行之有效的方法。

但它总体上是静态的、被动的，无法让企业跟上外部世界的迅速变化，尤其是在21世纪这个充满变化和不可预期的时代，它往往让企业陷于被动与低效。

其次，繁琐死板的体系或者制度，容易滋生官僚意识，形成一套冗杂的官僚体系；严格的目标管理和目标考核，容易让一部分管理人员为实现个人的销售目标不择手段，甚至不惜牺牲品牌形象、产品品质和员工利益。

最后，外来的管理人员在空降企业后，对企业原有的文化不够理解、不够尊重，对于企业的过去，也持过多否定的态度。

加上急于取得成就，在工作态度上和方法上不免粗暴、武断，在经营上目光短浅，过度追求短期效益，甚至压榨员工以保持自己的业绩。

10年的管理，基本上摧毁了好利来原有的文化，伤害了不少员工的心，也伤害了一直忠诚于好利来这个品牌的顾客的心。

这是我之前没有预料到的。

早在兰州创业那一年，我曾在成都龙泉驿一座很有名的庙里，许了一个愿：要凭自己的智慧和勤奋，帮助更多的人过上幸福美满的生活。

接下来的几年，我一直是这么想的，也是这么做的，大家看得到，感受得到，因此也觉得好利来不是我一个人的事业，而是大家自己的事业，所以都非常投入，非常用心。

每个人都有梦想。

一个普通员工的梦想，也许只是通过自己的工作，照顾好家人的生活。

但一个企业家，应该有大梦想，就是要帮助员工们实现自己的梦想；在照顾好员工之后，再顺便实现

## <<创业智慧五项修炼>>

自己的价值和梦想。

在创建好利来的时候，我的心里确实有着这么一个朴素的想法，在经过10多年的曲折以后，我发现，真的应该是这样。

企业家的价值，不在于实现了个人的梦想，而在于你帮助了多少人实现了他们的梦想。

在我回到公司事务管理的这一年多时间里，我革除了管理旧弊，清退了冗余人员，重新整理了我们的企业文化。

春节时到每个员工所在的城市去拜年，鞠躬认错。

又通过各级干部的集中学习和培训，重新明确企业的方向，树立员工的信心。

在会上，我对在场的干部说：我以我的人格，向大家承诺，我将用我的一生，来帮助大家成长，帮助勤奋努力、主动进取的人在好利来获得物质与精神的双重丰收。

持续付出努力的人，请再给我10年，你们看看是什么结果。

P26-28

## <<创业智慧五项修炼>>

### 后记

在中国，民营经济发展30多年，已成磅礴之势，中小民营企业家群体雨后春笋般钻出来，为个人、为家庭、为城市、为国家都带来了巨大的贡献。

然而，这个群体的心灵历练与蜕变的过程却鲜有人问津，书店里琳琅满目的各种各样的创业类书籍，大多无关心灵，更少有直接来自企业家自己内心的声音。

当我们有了这个契机，有了与思八达的合作，能够有机会直接聆听到这样充满了生存智慧的声音，心中燃起的不仅仅是对这种草根力量的理解之情，同时也是对创业以及创业家这个群体，或是说这样的生活方式的一种深切感受。

此次写作，我们近距离地接触了众多的中小民营企业家，各行各业，各省各市，作为“智慧场系列”的第一本，我们选择了五位创业家，与他们展开了一场心灵层面上的探讨与对话。

当我们真正进入他们的世界时，不禁发现，这是一个充满了生命能量律动的世界，我们能够感受到生命力的强烈脉动。

我们也相信这本书一定能够给予尚在创业中或将要加入这个洪流的年轻的人们以心灵力量的支持。

本书的目的在于帮助你建立强大的个人力量，使个体与创业之间建立起最真诚的联系，我们希望书中原生态的创业智慧能切实地帮助你打通自我，因为我们相信，创业的终极意义在于重塑自我，完善自我，成就自我。

我们衷心地希望本书可以使创业者始终保持最佳状态，少走些弯路。

如果把创业看做一种个人改变世界的活动，那么事实上，一切改变都是从创业者自身开始的，更准确地说，从改变你的观念开始。

从这个意义上说，本书旨在激发你重塑自我的愿望，为你提供提升自我的若干手段和技巧，并在一定程度上引爆你所从未发现或关注过的个人潜能。

创业，事实上是通过“业”这个载体来创造更加强大、更加美好的自己。

我们认为，创业对每一个作出选择的个体来说，实质上是一场漫长的人生修炼，一种独特的生命体验，一种不可复制的生活方式。

无论你选择了何种形式的创业，其间的过程只有你自己能体会，本书并不能代替你去实践和体验。

心智的改变只能靠自己，本书的作用只在于促使你关注内心，并即刻开始一场自内而外的探寻。

在此，我们要特别感谢这些可爱的草根企业家们，感谢这个时代，感谢我们这次因缘际会的心灵邂逅。

同时，还要感谢思八达提供了我们走进草根企业家的机会，感谢蓝狮子出版中心对本书的支持。

我们相信，只要你用心去寻找，智慧就在你身边不远的地方。

伍原 2012年3月

## <<创业智慧五项修炼>>

### 媒体关注与评论

刘一秒 中国著名创业导师、中国创业家联盟主席 孵化智慧型企业家是让有结果的成功企业家与中小企业家进行分享，“先富”帮“后富”，“先福”帮“后福”，这也是这本书的意义之所在。

## <<创业智慧五项修炼>>

### 编辑推荐

伍原编写的《创业智慧五项修炼：创业家是怎样炼成的》的目的在于帮助创业者了解自我，使你的心灵与创业之间建立起最真诚的联系。

结合编者对数百名创业家的调研，以及对他们中五位成功创业家心灵历程的梳理，本书提炼出创业智慧的五项修炼，它们分别是：连接的智慧、影响的智慧、内求的智慧、点燃的智慧和无我的智慧。这五项修炼本身是一个有机的整体，目的在于通过创业家的自我修炼引发潜能。

<<创业智慧五项修炼>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>