第一图书网, tushu007.com

<<财富之上>>

图书基本信息

书名：<<财富之上>>

13位ISBN编号：9787308103701

10位ISBN编号：7308103706

出版时间：2012-9

出版时间：浙江大学出版社

作者：周唱

页数：279

字数：256000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

一个好人与一个好企业　　通威已经30年了，但是我丝毫没有感觉它有苍老之态。
因为我一看见汉元，看他轻快的步履和充满好奇的眼神，以及对未来的热情，就觉得他永远像一个年轻小伙子，当知道他出了这本《财富之上》个人传记的时候，我都有些诧异。
细细数来，我和汉元认识也快十年了。
在他身上我也看到了通威的闪光之处。
首先他始终关注世界，保持旺盛的好奇心，很多公司二三十年以后，创办者就开始享受像温水煮青蛙似的习以为常，对身上每个部位都不敏感，很难对某件事情眼睛放光，然而在汉元身上，每件事你跟他说，他都能腾地一下就兴奋了。
对外部事情的好奇和充满期待，是通威和汉元持续发展和创造辉煌的重要动力。
我对汉元过去30年表示钦佩，对未来的30年充满期待，他们会创造出更多奇迹，对企业对个人都有一个很满意的人生。
汉元起家做的是鱼饲料，现在进入了新能源和其他领域，无论在哪些领域，汉元保持平衡的能力非常好。
我们都知道在业务的专业性、单一性和多样性之间做到平衡是很不容易的事情。
平衡能力强的评价还体现汉元在商人、社会人、企业家、公共人物这几个角色之间的平衡和转换。
汉元是全国政协常委，作为一个公众人物和一个私底下的朋友，他都做得很称职。
就像他站在这儿，形象端端正正，不高不低，不胖不瘦，一切都恰如其分。
这不是个简单的活儿，我的平衡性就不太好，善于做一些比较激进的、有想象力的事情，可能具体实施、操作上就得依赖团队去做，我自己不大有兴趣，所以有时候会感觉比较辛苦，另外我讲话不大容易让周边的人都舒服。
我经常说得比较随意、太过生活化，有很多人听着不满。
我只是个商人，几乎不参与政治活动，因为我觉得我平衡不了这些事情。
我只能做一个角色，同时做很多角色，内心会很纠结。
这表示不够成熟，成熟的人一般平衡性比较好，因为委屈自己是成全大家，所以这种人是值得敬仰和追随的人。
这方面汉元的确值得我们给他鼓掌，虽然汉元个人辛苦点，但是我们大家还是比较舒服的。
另外汉元的平衡f生还表现在家庭和工作方面，我们有时侯出去玩，很型认带太太和家属的，但是我好多次都看到汉元带着太太，而目各方面者照顾得很好。
好奇心、价值观、平衡性，是我心目中的汉元和通威，它寓于无形之中，汉元不是用气势压倒人，用暴力征服人，用金钱收买人，而是用平衡、温润、润物细无声这样点滴的渗透和感染，以及对身边人的帮助，让你感觉到他无时不存在，他存在就是价值。
祝福汉元，也祝福通威能够在未来的发展道路上继续通、持续威。
　　万通集团董事局主席 冯仑　　2012年8月

第一图书网, tushu007.com

内容概要

20世纪80年年代初创，30年成就全球最大水产饲料生产企业；
19年全国行业第一，他让3000多万人发家致富；
从500元到400亿，他是全球水产业和新能源领域的领头人；
他的思想比他的财富更有价值！

在全球水产饲料业，没有比通威更大更成功的先例。
它有科学的管理模式、独特的经销商管理体系、严格的技术革新要求、成熟的质量监控方法，它遵循最简单的经营理念，却成功实现了专业化与多元化并行发展。
通威无从学习，一切由自己创建。

本书以全国政协委员、通威集团董事局主席刘汉元先生的成长为线索，对通威的发展进行案例式的深入研究，因循逻辑，层层深入，探析通威30年来从无到有、从小到大的制度与管理变革及其决策经营思路，从而挖掘出刘汉元系统性的思维和方法论。

作者简介

周唱,著名财经记者。
采访过国内外近百位著名企业家，擅长财经人物传记、企业商业模式和运营管理的深度剖析。

<<财富之上>>

书籍目录

前言 最平常才是最神奇
“元企业”
聆听沉默的声音
越“无故事”越精彩
第一章 我有一个梦想
少年身世与关于吃的记忆
“为什么我们自己不养鱼？”
初次创业的艰难
最平凡的努力也能成为传奇
验收：“从未见过这么多鱼！”
创业启示录
第二章 转型与第一桶金
快速转型：从养鱼到生产饲料
第一桶金：眉山县渔用配合饲料厂
赊销、代销，还是买断经销？

技术才是第一核心竞争力
意料外的赞许
脱胎换骨仅仅只是开始
大事小事都非易事
第三章 快与慢的辩证法：管理的内因与外因
企业文化与人才管理的最初运用
前期品质管理与市场营销
移师成都，树立“诚信正一”的经营理念
抓住政策机遇，实现对外扩张
挫折与顿悟：清醒者生存
第四章 沉默的品质与力量
向现代企业制度全面转型
恰到好处的经销商管理
再扩张：“吃一个，挟一个，看一个”
湖北故事与广东故事
“0．9的10次方是多少？”
像卖可乐那样卖饲料
第五章 通威的智慧是怎样炼成的
改制与上市
从采购鱼粉看通威商业智慧
谨慎多元化：第一次接触多晶硅
战略新选择：大当家“要当好五个家”
管理体系的全面进化
第六章 危机显微镜下的企业之美
国际行情：鱼粉危机卷土重来
内生式增长：致广大而尽精微

成本优化有道理
“用技术的无限性替代资源的有限性”
第七章 通威加减法：“他们在，所以我在”
“比竞争对手多那么一点附加值”
“这饲料，猪不吃，我就吃！
”
不得不说的竞争对手
对经销商的争夺：“无为而治”
万户共同成长计划
“他们在，所以我在”
第八章 商业社会学：一体化的魅力
“通威鱼”的社会角色
“蓉崃模式”是怎样产生的
蓉崃模式之“公司+合作组织+农户”
“龙庵通威无公害养殖示范村”项目效益分析
“蓉崃模式”之春源生态养殖
四个话题一个公式
第九章 多元化：从氯碱化工布局多晶硅
进入PVC，进入氯碱化工
全球多晶硅光伏市场启动
第十章 刘汉元布下的一个局和打开的一扇门
与时间赛跑的两个团队
降成本，赢未来
刘汉元的新能源“理想国”
技术、成本、效益、奖励笱6
行情暴跌
中国应该如何利用光伏发电
光伏理想和产业链垂直一体化
大新疆，大手笔
“高瞻远瞩公司”的品质
第十一章 追寻万事与万物的本质
发现世界的真相
管理深处的“短链逻辑”
刘汉元与通威的社会责任
生活无故事，知识需智慧
结束语：务实的理想主义
后记 我们都在经营一种时间函数

章节摘录

“凡是人能想象到的事物，必定有人将它实现。
”科幻小说之父、伟大的法国作家儒勒·凡尔纳100多年前灵光闪现提出的这一观点，非常精辟地对20世纪后期四川少年刘汉元的创业作了准确的注解。
这位宇宙神秘主义者将神秘与科学用文学的方式融为一体，在作品中预言了人类创造力的神奇。
是的，必定有某些神奇会等待某些人去将它们完成。
在人类历史的长河中，有一些事的确是注定要发生的，不是此时，就是彼时，不是此人，就是他人。
按刘汉元的说法，今天的一切似乎对他自己而言也充满了意外——这些“意外”将不知不觉地在他身上逐一发生——他读书时非常不喜欢水产专业，但偏偏进了四川省水产学校的大门；他曾对无线电技术如痴如醉，可创业时最终选择的却是饲料行业，仿佛冥冥之中有一只巨手在扭转牵引着这一切。
正是这一系列的意外最终将他带上了现在这条正确的道路。
刘汉元说，他的事业起源于一条小河。
在成都高新区通威集团总部，一条小河的照片挂在陈列室里一个很显眼的位置，小河两岸绿树葱茏，向每一位经过的人昭示了通威的起源。
这条叫蟆颐堰的小河流经刘汉元家门前不远处，是人们从岷江引出一条支流建成眉山市永寿镇永光电站之后的尾水渠。
这条普普通通的十四五米宽的小河至今日夜奔流不息。
刘汉元的事业，就是从这条小河开始，它平凡而原始的自然律动赋予了通威绵延30年的生命与呼吸……刘汉元已经不太愿意讲过去的事，不过对那段刻骨铭心的创业史，他仍然心怀感念。
如果有人实在要问，他会概括说：“当年在那条小河里的努力，开创性地解决了中国人吃鱼的难题。我们由此催生了一个全新的行业并参与推动了这个行业的形成、发展，最终使每一个中国家庭的餐桌为之改变，生活为之受益。
”——那时他19岁，他发明的渠道金属网箱式流水养鱼技术，让他在那条小河里掘到了令事业延续至今的第一桶金，也牢牢地奠定了他以技术创新引领生产经营的管理思想，以及一种全身心匍匐在中国农村大地上的企业姿态。
这里面有太多的岁月沧桑。
岁月是什么？
是人们一点点老去，而许多点滴经历却渐渐清晰起来。
少年身世与关于吃的记忆古人言“少不入川”。
入此温柔乡，何来事业心？
天府之国，沃野千里，特别是川西平原成都眉山及乐山一带更是得天独厚，物产丰饶，河流密布，冬暖夏凉。
曾经2008年初春那场罕见的冰雪灾害危及全国各地，1月底2月初，四周的贵阳、长沙、西安、康定处处冰天雪地，交通瘫痪，人们连生活出行都因寒冷而变得十分艰难之时，唯独四川盆地特别是盆地内川西平原一带，却未受丝毫影响，依然是吹面不寒杨柳风，大片大片的黄色油菜花在暖意融融的川西平原上肆意盛开荡漾。
原来四川盆地竟然离奇地属于海洋性气候，冬夏气温变化不大，昼夜温差也小，近20年来的气象记录显示，寒潮、冻害、霜降极少波及此地，总是从旁边绕着弯划了过去，气候十分宜人。
20世纪整个80年代，眉山全年平均气温17．2°C，年日照时间1193．8小时，4月至11月平均水温21．7°C～22．7°C，非常适合鱼类的生长。
此是后话。
古往今来，这块富庶之地上的人们只要伺候好土地就可吃穿不愁、安居乐业，所以刘汉元祖祖辈辈皆务农出身。
到了六七十年代父亲刘定全这一代，国家自上而下的计划经济、政治运动波及社会各个角落，资本主义尾巴要割掉，人们谈钱色变。
就算那一亩三分地种得再好，以养两头猪几只鸡种点小菜为经济来源的普通农家，还是过得很清贫，

更何况刘家三个女儿两个儿子，让这个家庭再怎么起早贪黑勤劳苦做，日子也好过不到哪儿去。
刘汉元排行老三，是家里的长子。
这个诞生了苏东坡的地方似乎的确人杰地灵，他自幼聪慧过人，4年读完小学，2年读完初中，读初中时曾经一次拿了多项单科第一、总分第一及“ 三好学生 ”等7张奖状。
回到家找不到足够的图钉，就把7张奖状叠在一起用两颗图钉钉在墙上——客人来了要看，就一张一张地翻着看。
显然刘汉元是块上大学的料，但刘家有更现实的想法：“ 上高中就要考大学，大学难考，花费又大，如果初中毕业去读中专，读完就可以参加工作，为家里减轻负担。
”刘汉元初中毕业时体重仅33公斤，身高1．41米。
体检的时候，医生说：“ 读中专可惜了，还是考高中吧。
”刘汉元转身跑出去问老师，老师说，不，考中专，重要的是早点工作。
中国水产行业阴差阳错地没有在这里走弯路。
……

编辑推荐

《财富之上：刘汉元和他的商业哲学》讲述作为公司的任何一个主要负责人，都必须对自己的职责及行为有着清醒的认知与了解，这是应该具备的起码常识。
同时，他还必须具备在技术和管理两种能力上的基本素质，这是对其定位的起码条件。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com