

<<战略管理会计>>

图书基本信息

书名：<<战略管理会计>>

13位ISBN编号：9787309057430

10位ISBN编号：7309057430

出版时间：2007-11

出版时间：复旦大学出版社

作者：夏宽云

页数：301

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<战略管理会计>>

### 内容概要

《战略管理会计：用数学指导战略》首先介绍了战略管理会计与战略管理之间的渊源，战略管理会计的概念、原理、方法，构筑了一个战略管理会计循环；然后围绕该循环，系统地介绍了战略分析阶段的战略价值链分析、战略定位分析和战略成本动因分析等战略成本管理方法；介绍了用于战略选择阶段的竞争对手分析、产品客户获利能力分析等方法；还介绍了战略实施的战略预算管理、战略投资决策、战略质量管理；最后介绍了战略评介与调整阶段的各种战略管理会计方法。同时，《战略管理会计：用数学指导战略》还结合国内外战略管理会计的实践，加入了中国电信、上汽集团等一系列国内外著名企业的案例，具有较强的实用价值。

## 书籍目录

第一章 战略管理：战略管理会计的缘起第一节 管理、管理学与管理会计第二节 战略管理的发展第三节 战略管理流派的研究及分类第四节 战略管理理论之总结与战略思维之比较第五节 战略管理与战略管理会计第二章 战略管理会计概述第一节 战略管理会计的内涵第二节 战略管理循环与战略管理会计循环第三节 战略管理会计基本理论第三章 战略价值链分析第一节 价值链的概念与种类第二节 价值链分析的意义与方法第三节 行业价值链分析的新工具——利润库第四节 价值链分析的内容与实例第五节 价值链分析与传统成本分析的区别总结第六节 价值工程、作业管理与价值链分析第四章 战略定位分析第一节 战略定位分析方法第二节 不同的竞争战略对成本管理的影响第三节 战略定位的案例分析第四节 传统利润差异分析法第五节 战略定位基础上的利润差异分析案例第五章 战略成本动因分析第一节 成本动因的概念第二节 成本动因与企业的战略选择第三节 成本动因分析的步骤第四节 战略成本管理——三种分析工具的综合运用第六章 产品、客户获利能力分析第一节 产品组合策略与产品线获利能力分析第二节 以客户为核心的战略以及客户获利能力分析第三节 产品、客户获利能力分析案例第七章 竞争对手分析会计第一节 竞争对手分析会计概述第二节 竞争对手分析的方法综述第三节 竞争对手成本分析第四节 竞争对手分析流程及案例第八章 战略预算管理第一节 战略预算管理概述第二节 战略预算循环第三节 预算管理：改良还是超越附：《关于企业实行财务预算管理的指导意见》第九章 作业成本法第一节 高级制造环境第二节 高级制造环境下的成本管理第三节 作业成本法及其原理第四节 作业成本法的战略运用第十章 战略质量成本会计第一节 质量成本战略第二节 质量成本会计第三节 战略质量成本的实施第十一章 产品生命周期会计第一节 产品生命周期战略第二节 产品生命周期判断第三节 产品生命周期成本法第十二章 战略投资决策会计第一节 投资的战略性质第二节 长期投资决策方法第三节 战略长期投资决策模式第四节 战略导向的长期投资决策案例研究第十三章 战略业绩评价方法第一节 战略业绩评价第二节 战略业绩评价经济学理论基础第三节 战略业绩评价体系之构建第四节 与战略业绩评价相关的几种方法

章节摘录

就上述概念的四个要素而言，管理学的研究其实就是对上述四个要素的研究。

所以管理的含义就包括了对管理客体即人、事、物的管理。

企业管理的实质是三方面管理的融合。

对人的管理体现了让人作管理者希望做到的事，对物的管理体现在发挥资源的效率和功用，对事的管理就是使事情按照设定的目标完成。

对这三者的管理往往是融合在一起的、难以绝然分开。

由于对事、物的管理最终都是通过人来完成的，而人既作为管理的主体，也作为管理的客体，受到政治、经济、文化、心理等诸多因素的影响，成为管理中最复杂的要素，从而导致管理的多样性和复杂性。

往往成功的企业所采用的管理模式与方法千差万别。

这样就使人产生了一个疑问：管理到底是不是科学？

然而我们也看到，无论对人、对事还是对物的管理都有其内在的规律性，即在不同的环境下、在不同的条件下，不同的管理主体和客体会产生不同的管理行为，达成的效果是不一样的。

但肯定会存在着达成最佳效果的规律性的东西，这些规律就构成了管理学。

## <<战略管理会计>>

### 编辑推荐

《战略管理会计：用数学指导战略》是在作者《战略成本管理》专著和作者硕士学位论文基础上充实扩展后成稿的。

该书共分11章，具体内容包括战略管理会计概述、战略定位分析、战略成本动因分析、战略预算管理、作业成本法等，它不仅为我们构筑了一个完整的为企业战略管理提供决策支持的管理会计理论体系，还为战略管理会计设计了完整的方法体系，并为这些方法体系的实际运用提供了流程与案例的支持。

<<战略管理会计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>