

<<公司标准化实践法>>

图书基本信息

书名：<<公司标准化实践法>>

13位ISBN编号：9787309063035

10位ISBN编号：7309063031

出版时间：2008-10

出版时间：复旦大学出版社

作者：钟朝嵩

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<公司标准化实践法>>

前言

依据各企业的实况，合理地制定原材料、零件、设备、制品等的说明书、作业方法、业务手续等标准、规格、规定，并有组织地、灵活地有效运用这些标准，以达到经营管理的目的的一切活动，就是所谓的标准化。

所以一个企业要能最经济、最有效地适时生产或提供符合顾客需求的产品或服务，实施公司内标准化可说是最为重要。

1990年代实施ISO9000国际标准以前，各企业都有实施标准化才能有效达成品质、成本、交期的认知，但自从开始实施ISO9000国际标准以后，很多企业都误以为只要实施ISO9000就能生产或提供符合顾客需求的产品或服务，而忘记了标准化的重要性，甚至忽略公司内标准化的实施。

如此反而使所推行的ISO9000成为形式化，虽然花费很多时间与精力，但对产品或服务的品质、成本、交期没有很大帮助。

有鉴于此，所以将过去多年来辅导各企业有关标准化的经验、实例，重新整理成更实用、更能符合现状的标准化实践法。

<<公司标准化实践法>>

内容概要

本书是把作者在1996年“如何推行公司内标准化”增修订版著作，重新整理编排、修订及加入很多作者认为对实施标准化有助益的资料。

本书共分9章，从标准化的概念、重要性、标准化体系及标准化体系的建立、标准书的拟定做法、标准化的应用技巧、范例等，加以详细论述并加上很多实例说明。

希望读者在实践标准化时，能有更充实的参考资讯。

<<公司标准化实践法>>

作者简介

钟朝嵩，荣获，

1. 获第2届中国台湾品质奖（1991年）。
2. 获第10届品质管制个人奖（1973年）。
3. 应聘为韩国规格协会主持全国品管巡回讲座（1976年4月）。
4. 应聘为新加坡生产力局主持品管圈全国诊断及讲座（1982年3月）。
5. 获日本科学技术连盟（JUSE）感谢奖状，感谢促进日本和中国台湾品管交流（1982年10月）。
6. 获联勤总部总司令颁奖，感谢协助全面推行品管活动（1982年10月）。
7. 获泰国品管圈总部颁奖，感谢协助泰国ICQCC?BANGKOK活动。
8. 获菲律宾品管协会颁奖，感谢支持及协助ICQCC?MANILA活动。
9. 主办1977年、1980年、1983年、1988年、2001年国际品管圈大会（ICQCC）（在中国台湾举行）。
10. 召集并主持中国台湾、日本、韩国、泰国、新加坡、菲律宾、印度、中国香港、马来西亚等国家和地区代表组织“ICQCC ACOORDINATING COMMITTEE”。

经历：毕业于日本国立东京大学工学研究所，专攻品质管理、留日期间曾受聘于国际权威机构日本科学技术连盟，担任讲师并随石川馨博士辅导多家日本著名企业，对日本式的经营管理有深入的研究和较深的造诣。

1970年邀集学者专家，成立先锋企业管理发展中心，对工商企业作经营管理专业辅导，促进国内及国际学术交流，且极力倡导推动以品质为中心的经营管理（TQM）。

先后任教于中原大学、台北工专、成功大学工管研究所、中央大学研究所。

著有《基础品质管理》、《品质管理（全）》、《工厂实验计划法》、《相关与回归》、《如何推行品管圈活动》、《品管圈实际演练法（Q?PAT）》、《全面品质管理》、《品管圈活动手册》、《如何推行公司内标准化》、《品经体管理（QMU）》等书。

曾受聘顾问辅导著名企业，包括：台元纺织、台塑、台湾车电化、正新橡胶、台湾茂矽、华硕电脑、彰氏银行、春源钢铁、统一企业、华夏集团、福懋实业、联华电子等上百家公司。

<<公司标准化实践法>>

书籍目录

第1章 标准化的概念 1-1 标准化的意义 1-2 标准化的重要性 1-3 标准化的效果 1-4 标准化的对象
第2章 标准化的步骤 2-1 确立标准化的方针 2-2 确立推行标准化的组织 2-3 拟定标准化计划 2-4 确立标准化体系 2-5 标准书的制定
第3章 标准体系 3-1 全公司标准体系 3-2 标准书的编号 3-3 标准书的格式 3-4 标准书的用语、符号 3-5 标准书的规格值表示方法 3-6 标准书的形式 3-7 标准书的整理与写法
第4章 标准书的拟定 4-1 标准应具备的要素 4-2 标准的程度 4-3 好的标准 4-4 标准书的拟定做法
第5章 标准化的技巧 5-1 统一化与单纯化 5-2 互换性、共通性 5-3 多样化的对应手法 5-4 标准数 5-5 公差的决定法 5-6 四舍五入的决定法 5-7 图示符号的应用 5-8 决定标准符号例 5-9 选择基准的设定例
第6章 标准化实施与管理 6-1 标准化导入与实施 6-2 如何遵守各种标准 6-3 常遇的各种障碍及克服方法 6-4 标准的管理及改善 6-5 标准化查检表
第7章 各种标准的内容 7-1 品质管理 7-2 抱怨处理 7-3 设备·工具管理——机械工业 7-4 设备·工具管理——化学工业 7-5 计测管理 7-6 安全管理 7-7 仓库管理 7-8 品质规格 7-9 包装规格 7-10 技术标准与设计标准 7-11 作业标准 7-12 抽样法标准 7-13 验收检验标准 7-14 制程检查标准 7-15 制品出厂检验标准 7-16 不良品与不合格群体的处理标准
第8章 标准书的范例 8-1 章程类 8-2 规定类 8-3 规格类 8-4 标准类 8-5 管理体系图
第9章 各国(地区)工业标准 9-1 中国台湾地区工业标准——㊟字标记 9-2 JIS 9-3 IEEE 9-4 MIL 9-5 NBS 9-6 UL 9-7 DIN 9-8 “ISO9000系列——2000年”的标准附录

<<公司标准化实践法>>

章节摘录

第1章 标准化的概念 1. 标准化的概念 1-1 标准化的意义 一个家庭主妇，若能于适当时刻，煮出一碗恰到好处、不太生也不太烂的面，以飨宾客，将使客人更加高兴。

然而，恰到好处的面，非经验丰富者煮不来，也不见得每次都煮得恰好。

一碗符合要求的面，具下列条件： (1) 煮好的面，不太生、不太烂，恰当可口。

(2) 要于适当的时间煮好，以配合用餐的时间。

(3) 要在经济原则下煮好，不宜浪费材料与燃料费用。

当然，我们可于许多次经验中，煮成最恰当的面。

但是，如果每次煮都要尝试多次，不但无法配合用餐时间，也浪费材料、燃料。

故必须“一次就煮好”，要一次煮成恰好的面，可依下述方法进行： (1) 事先决定所煮面熟烂的程度。

(确定基准) (2) 研究煮好恰当的面各种方法，选择其中最经济、最方便、最好吃的煮法。

(决定方法) (3) 把最好的方法要领记录下来，以防忘记。

煮之前放多少水、煮多久、何时放进面条等之步骤及有关条件，尽可能地以数量表示出来。

(制定各项标准) (4) 根据记下来的要领，切实地去做，每次都能煮成恰好的面。

(按标准实施，可得标准化之成果) 如上所述，把煮面的方法具体记录下来(制定标准)。

以后只要照着去做，就是生手也能煮出最恰到好处的面。

此种把方法数量化地表示出来，再遵循去做，达到最佳成效，就是标准化。

生手能煮出最恰到好处的面，就是标准化的功效。

<<公司标准化实践法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>