

图书基本信息

书名：<<独特性任务的项目与项目群管理方法>>

13位ISBN编号：9787310022144

10位ISBN编号：7310022149

出版时间：2005-1

出版时间：南开大学出版社

作者：戚安邦

页数：252

译者：戚安邦

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<独特性任务的项目与项目群管理方法>>

内容概要

本书的所包含的一系列内容都是编者从实践中不断积累和发展而来的，本书主要讨论的是关于如何在组织内部或组织之间相互协作共同完成一项独特性任务（项目）的相关内容。

《独特性任务的项目与项目群管理方法》这本书不是一般的指南，而是站在咨询顾问的角度，以他们所具备的分类、组织以及向他人传授知识等素质为基础完成的一本书。

这些观点往往是无法通过一般管理者之间的交流而他分享的，因为一般管理者通常都是以具体行动和实践为出发点的。

本书可供项目管理理论和方法研究人员、以及从事项目管理的人员使用。

<<独特性任务的项目与项目群管理方法>>

书籍目录

总序序言撰写本书的原因0.1 传统组织的灭亡0.2 文化是变化的,所以独特性任务也是变化的0.3 本书的结构0.4 本书的受众有哪些0.5 本书中不涉及的内容1 独特性任务1.1 组织中的独特性任务1.2 独行性任务的工作:介于临时性工作和日常工作之间1.3 独特性任务的管理1.4 项目和项目群1.5 多项目管理:同时处理多个独特性任务小结2 项目方法2.1 项目的起始状态:相关背景必须明确2.2 阶段划分:不要只是去想,而是要做2.3 对以结果为导向的工作进行计划和进度控制2.4 决策:在确定项目结果后需要开展的活动2.5 基于项目的工作的不同方法小结3 项目群方法3.1 项目群目标:确定的值得我们努力达到的目标3.2 规划:不仅要思考,更要切实地行动起来3.3 对于以目标为导向的工作进行管理并控制进度3.4 决策:对目标和结果所做的决策小结4 主要参与者4.1 业主创造条件4.2 任务领导确保结果的实现4.3 任务团队成员负责开展工作4.4 组织员工小结5 环境因素和参与才5.1 外部参与者的分类5.2 能影响环境时就去影响环境5.3 选择权和签约权小结6 共同工作6.1 作为一个团队共同工作6.2 团队领导者的工作6.3 沟通技巧小结7 专业化7.1 谁应该专业化?
7.2 应该做得更好,还是要有差别?
7.3 你应该走多远?
小结附录1 每一项目阶段的主要活动2 为项目成果设置的要求类型3 群组划分的不同方法4 项目管理的各个方面所包含的和管理活动清单5 项目决策文件清单6 项目群计划7 项目群管理标准清单8 有助于分析团队绩效的问题9 有助于团队建立的一个工具10 团队角色11 领导方式12 你的组织中项目工作的专业化程度如何?
13 项目的审核参考文献

编辑推荐

《独特性任务的项目与项目群管理方法》Gert Wijnen Rudy Kor 著 戚安邦 译，这是第一部有关“独特性任务”（项目）“和”常规任务（日常运营）及其各自管理模式的比较研究专著，书中讨论了常规管理、项目管理和项目群管理中的持续性和团队性问题和相应的管理方法。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>