

<<项目风险管理>>

图书基本信息

书名：<<项目风险管理>>

13位ISBN编号：9787310035861

10位ISBN编号：7310035860

出版时间：2010-10

出版时间：南开大学出版社

作者：戚安邦 主编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目风险管理>>

内容概要

《项目风险管理》一书是规划的“南开现代项目管理系列教材”中的一本核心教材，因为项目风险管理的好坏都直接关系到项目的成败。

本书由南开大学戚安邦教授主编，天津理工大学的孙贤伟教授和李燕飞老师参加了本书的统稿和编辑工作。

本书的主要用途是作为项目管理专业的学生和项目管理工程硕士的学生所使用的教材，同时也可以供从事项目管理和项目决策的中高级管理人员使用。

书中的项目风险管理原理和方法不仅可以在工程建设项目和投资项目中使用，更可以在研发项目和高科技项目中使用，因为这些方面的项目风险更大，更适合使用本书提出的项目风险管理方法。

<<项目风险管理>>

书籍目录

总序前言第一章 绪论 第一节 项目风险和项目风险管理 一、项目风险的定义与概念 二、项目风险的分类及其特性 三、项目风险管理的概念和方法 第二节 项目风险管理计划 一、项目风险管理计划的任务和内容 二、项目风险管理计划的依据和方法 第三节 项目风险的识别 一、项目风险识别的概念和内容 二、项目风险识别的依据和方法 三、项目风险识别的结果 第四节 项目风险度量 一、项目风险度量的内涵及影响因素 二、项目风险度量的主要方法和过程 第五节 项目风险应对措施的制定 一、项目风险应对措施的概念 二、项目风险应对措施的制定 第六节 项目风险监控 一、项目风险监控的概念 二、项目风险监控的方法第二章 项目风险全面管理的原理 第一节 项目风险全面管理的基本原理 一、项目风险全面管理的基本模型和内容 二、项目风险影响因素的全面管理原理 三、项目风险的全过程管理原理 第二节 项目风险的全要素管理 一、项目风险全要素管理的基本原理 二、项目风险全要素管理主要内容 三、项目风险全要素管理的方法 第三节 项目风险的全团队管理 一、项目风险全团队管理的基本原理 二、项目风险全团队管理主要内容 三、项目风险全团队管理的方法 第四节 项目风险的全环境管理 一、项目风险全环境管理的基本原理 二、项目风险全环境管理主要内容 三、项目风险全环境管理的方法 第五节 项目风险的全过程管理 一、项目风险全过程管理的基本原理 二、项目风险全过程管理主要内容 三、项目风险全过程管理的方法第三章 项目风险管理计划 第一节 项目风险管理计划的概念和内容 一、项目风险管理计划的任务 二、项目风险管理计划的内容 第二节 项目风险管理计划制定 一、项目风险管理计划制定的依据 二、编制项目风险管理计划的方法 三、项目风险管理计划编制的过程 第三节 项目风险管理计划的使用和修订 一、项目风险管理计划的使用 二、项目风险管理计划的修订第四章 项目风险的识别 第一节 项目风险识别概述 一、项目风险识别的概念 二、项目风险识别的内容 三、项目风险识别的方法和技术 四、项目风险识别的循环和步骤 第二节 项目风险识别的内容 一、项目风险识别内容的模型 二、项目环境变化风险的识别 三、项目全过程风险的识别 四、项目全要素的风险识别 五、项目全团队风险的识别 第三节 项目风险识别的方法 一、项目风险识别的假设分析法 二、项目风险识别的核检清单法 三、项目风险识别的德尔菲方法 四、项目风险识别的其他技术与方法 第四节 项目风险识别的循环和步骤 一、项目风险的初始识别过程和步骤 二、项目风险再识别的循环和步骤 三、项目风险识别报告及其使用第五章 项目风险的度量 第一节 项目风险度量概述 一、项目风险度量的概念 二、项目风险度量的内容 三、项目风险度量的过程 第二节 项目风险可能性度量 一、项目风险可能性度量的概念 二、项目风险可能性度量的方法 三、项目风险可能性度量的结果 四、项目风险可能性度量结果的应用 第三节 项目风险严重性度量 一、项目风险严重性度量的概念 二、项目风险严重性度量的方法 三、项目风险严重性度量的结果 四、项目风险严重性度量结果的应用 第四节 项目风险关联性度量 一、项目风险关联性度量的概念 二、项目风险关联性度量的方法 三、项目风险关联性度量的结果 四、项目风险关联性度量结果的应用 第五节 项目风险进程性度量 一、项目风险进程性度量的概念 二、项目风险进程性度量方法 第六节 项目风险度量结果的综合运用 一、项目风险度量结果的综合 二、项目风险度量结果的综合应用第六章 项目风险的应对 第一节 项目风险应对概述 一、项目风险应对的概念 二、项目风险应对的工作 三、项目风险应对的流程 第二节 项目风险应对措施的选择和制定 一、项目风险应对措施选择和制定的依据 二、可供选择的项目风险应对措施 三、项目风险应对措施的选择和制定 第三节 项目风险应对计划的制定 一、项目风险应对计划的内容和制定过程 二、项目风险应对的任务和做法体系安排 三、项目风险应对责任与责任体系安排 四、项目风险应对的资源与成本保障体系第七章 项目风险监控 第一节 项目风险监控的概念与原理 一、项目风险监控的概念 二、项目风险监控的原理 三、项目风险监控计划和监控方法 第二节 项目风险监控的计划 一、项目风险监控计划的作用 二、项目风险监控计划制定的依据 三、项目风险监控计划的内容 四、项目风险监控计划的实施 第三节 项目风险监控的工作和方法 一、项目风险监控的工作 二、项目风险监控的方法 第四节 项目风险控制的方法 一、项目风险控制的基本方法 二、项目风险应对的控制标准制定方法 三、项目风险控制中的偏差确定方法 四、项目风险控制中的纠偏方法 五、项目风险应对计划和措施方案的变更方法第八章 项目风险的文档化管理 第一节 项目风险的文档化管理概述 一、项目风险的文档化

<<项目风险管理>>

管理的概念 二、项目风险管理文档的分类 第二节 项目风险的文档化管理过程和方法 一、项目风险文档化管理的过程 二、项目风险文档化管理过程的对象 三、项目风险文档化管理的内容和要求 第三节 项目风险管理的决策和计划文档 一、项目风险管理决策和计划文档的定义 二、项目风险管理决策和计划文档的特性 三、项目风险管理决策和计划文档的分类 四、具体的项目风险管理决策和计划文档 第四节 项目风险识别与度量的文档 一、项目风险识别与度量文档的定义 二、项目风险识别与度量文档的特性 三、项目风险识别和度量文档的分类 四、具体的项目风险识别和度量文档 第五节 项目风险应对与监控的文档 一、项目风险应对与监控文档的定义 二、项目风险应对与监控文档的特性 三、项目风险应对与监控文档的分类 四、具体的项目风险应对与监控文档 第六节 项目风险终结文档管理 一、项目风险终结文档的定义 二、项目风险终结文档的分类 三、项目风险终结文档的特性 四、具体的项目风险终结文档 本书参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>