

<<如何领导您的上司>>

图书基本信息

书名：<<如何领导您的上司>>

13位ISBN编号：9787313033352

10位ISBN编号：7313033354

出版时间：2003-4

出版时间：上海交通大学出版社

作者：尤西姆

页数：257

字数：206000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何领导您的上司>>

### 内容概要

8个真实故事告诉我们，当今的领导不仅仅是老板，即使没有赋予重任，他们也会主动挑起重担。向上领导者通过帮助其上司实施领导而取得成就。

他们使上司深入了解基层，确保好的思想不胎死腹中。

向上领导保证了公司能获取四面八方的意见，而不仅是从上至下的指令。

它适用于各级管理层：首席执行官也应学习向上领导，因为他们最终必须向董事会负责。

在《如何领导您的上司》一书中，迈克尔·尤西姆教授通过极具启发意义的案例探索了领导艺术这一至关重要的处女地，从真实人物的特殊经历出发，尤西姆教授向我们展现了在关键时刻是否实施向上领导所产生的不同结局。

## <<如何领导您的上司>>

### 作者简介

迈克尔·尤西姆：宾夕法尼亚大学沃顿商学院William Jacalyn Egan管理学教席教授，领导艺术与变革管理研究中心主任。

他在大学开设的课程包括MBA和EMBA的管理学和领导艺术课程，同时为来自美国、亚洲、欧洲和拉丁美洲的高层经理讲授领导艺术和变革课程。

除了教学工作之外，他还

## <<如何领导您的上司>>

### 书籍目录

前言第1章 向指挥官报告第2章 说服公司采取由内向外的战略第3章 请求上司准予行动第4章 保持董事和投资者对您的信任第5章 面对几个上司时要保持镇定第6章 带贪向导第7章 设计一个您的上司不能想象的将来第8章 对导最高权威第9章 领导上司的呼唤

## <<如何领导您的上司>>

### 章节摘录

约翰斯顿截留情报，疏远了戴维斯总统 从1861年秋天到次年春天，约翰斯顿指挥北弗吉尼亚军队。

在这一短暂时期内，约翰斯顿采取的策略是尽可能少地向上级透露情报。

约翰斯顿认为，这样做在军事上完全必要。

“我没有征询总统的意见，”他写道，“因为那样的话，就把我的重担转移到他的肩上。

”约翰斯顿故意向戴维斯隐瞒情报还有一个目的，就是他不希望总统密切监视他。

“我要向他咨询，就必须采纳他的建议，所以，我以为，去问他等于请他指挥我。

”约翰斯顿的立场就是先斩后奏。

只要预先透露一点想法，必然招致进一步猜测。

有些领导赞同约翰斯顿的做法。

他们只要结果，不一定要知道如何取得结果，所以他们招募高明的经理帮他们管理分公司。

然后，他们对经理们的决策权控制较小，但对结果的控制较严。

然而，杰斐逊·戴维斯绝不是这样的上司。

他已投身于戎马生涯，并且自己就是杰出的前线指挥官。

1828年，杰斐逊·戴维斯毕业于美国军事学院，随后当了7年军人。

1846年，在美国国会短暂供职之后，他又回到军队，率领他声名显赫的部队参加墨西哥战争。

他在一次战斗中负伤，其少将（及后来的总统）扎查里·泰勒公开赞扬他的战斗勇气。

泰勒在给陆军部长的信中写道：“在戴维斯上校率领下，这些密西西比战士异常英勇坚强，为这支部队树立了能战能胜的威名。

在数倍于己的敌军面前，他们在没有援助、死伤惨重的情况下，坚守一个重要阵地，直到援军到来。

戴维斯上校虽然身负重伤，但他一直指挥到战斗结束。

他在部队面前表现出超常的冷静和勇气，理应获得政府的特别表彰。

“在作战方面，戴维斯远远不只是一个战场老手。

在军事指挥和国家政策方面，任一方的政治领袖中没有人比他更有经验。

1847年，詹姆斯。

波尔克总统想任命他为准将，但戴维斯选择进入了美国参议院，担任军事委员会主席。

1853年，他进入弗兰克林·皮尔斯的内阁，担任陆军部长。

1857年，他重新进入参议院，再次担任军事委员会主席。

……

<<如何领导您的上司>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>