

图书基本信息

书名：<<项目管理(众邦) (21世纪普通高等教育规划教材) >>

13位ISBN编号：9787313062970

10位ISBN编号：7313062974

出版时间：2010-7

出版时间：上海交通大学出版社

作者：邓田生 编

页数：319

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书以模块化和系列化的组织结构，实现了项目管理流程与项目管理知识体系的有机结合，实现了项目管理思想与项目管理方法的有机结合，实现了项目管理理念与项目管理主体行为的有机结合，是一部融理论性、实践性于一体的教材。

全书共分十四章，主要以项目管理知识体系指南(PM—BOK)的核心内容为主题，以项目生命周期结合项目管理职能为主线，全面系统地介绍现代项目管理的基本理论、原则、方法和技术，重点阐述了项目从启动、开发、实施至结束整个过程所涉及的项目管理的发展过程、主要概念和基本原理、目标与规划、资源、时间、成本、质量、风险、采购管理，描述了项目沟通管理、项目经理与团队组织、人力资源管理以及项目收尾的知识及相关项目管理应用工具等主要内容。

本书既可作为高等院校“项目管理”课程的教材，也可作为项目管理人员的学习参考书。

书籍目录

第一章 绪论 第一节 项目管理的产生与发展 第二节 项目的前期策划 第三节 项目管理知识体系 第四节 项目当事人与利益相关主体 第二章 项目管理的基本原理 第一节 项目 第二节 项目生命周期理论 第三节 项目管理 第四节 项目管理过程 第五节 项目范围管理 第三章 项目经理与项目组织 第一节 项目经理 第二节 项目经理与项目团队成员 第三节 项目组织结构 第四章 项目目标与计划 第一节 项目目标与计划概述 第二节 项目目标的确定 第三节 项目计划制定的原则和方法 第四节 项目计划的制定 第五节 项目计划的主要内容 第五章 项目资源管理 第一节 项目资源管理概述 第二节 项目资源均衡 第三节 项目资源均衡计划 第四节 项目资源均衡策略 第六章 项目活动 第一节 项目活动定义 第二节 项目活动的逻辑关系 第三节 项目活动分解技术 第七章 项目时间管理 第一节 项目时间管理概述 第二节 项目时间管理的工具和技术 第三节 进度计划的优化 第四节 项目进度控制 第八章 项目成本管理 第一节 项目成本管理概述 第二节 项目资源规划 第三节 项目成本估算 第四节 项目成本预算 第五节 项目成本控制 第九章 项目质量管理 第一节 项目质量管理概述 第二节 项目质量规划 第三节 项目质量保证 第四节 项目质量控制 第十章 项目风险管理 第十一章 项目人力资源管理 第十二章 项目沟通管理 第十三章 项目采购管理 第十四章 项目收尾管理 参考文献

章节摘录

(二) 项目管理的发展历程 现代项目管理的产生与发展,大致经历了三个阶段:20世纪50年代产生、20世纪80年代发展为成体系的理论、此后至今其理论体系得到进一步完善。

1.现代项目管理的产生 现代项目管理产生于实践中,在20世纪中前期,由于几个重大工程项目的建设需求,如美国把研制第一颗原子弹的任务作为一个项目来管理的“曼哈顿计划”,管理和工程人员共同致力于研究并运用能够在预定的时间内用有限的资源和资金高效的完成预期工程目标的方法。

当时的项目管理着重于计划和协调。

在这些工程完成后,人们总结经验,发现在运行大型复杂工程的时候,限制时间、限定资源、严格控制进度和成本等视角和方法有非常客观的效用。

在这样的背景下,美国杜邦公司和兰德公司于1957年一起研制了一种系统的计划管理方法——关键路径法(CPM);在此之后,美国海军于1958年在研制北极星导弹核潜艇时,提出另外一种系统的计划管理方法——计划评审技术(PERT)。

两种方法都是基于网络模型技术,所以统称为网络计划技术。

该技术被认为是项目管理的起点。

从此,在工程、军事、生产中,网络计划技术得到普遍应用并发挥巨大作用。

2.项目管理理论的研究组织体系和知识体系的形成 网络计划技术的出现,为项目的管理提供了一种切实有效的方法技术,使得许多重大的项目获得成功,从而项目管理日益为理论界和管理实践者们所重视。

研究和开发项目管理的方法和技术的热潮在欧美各地蓬勃兴起。

将项目管理作为一门科学开展系统的理论研究始于20世纪60年代。

在学术界,一些国家和地区建立自己的项目管理学术团体,创建于1965年的以欧洲为主体的国际项目管理协会(IPMA)和创建于1969年的美国项目管理学会(PMI)一直是项目管理的两大研究组织体系。

以各自的团体为基础,项目管理的理论研究进入了新的阶段,理论体系逐渐搭建起来。

通过长期的研究和探讨,在20世纪80年代,一些项目管理的专著陆续出现,如1983年的《项目管理手册》,集众多专家和管理者的思想于一体。

众多专著和学术论文及报告为项目管理搭建起基础的理论体系。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>