

<<精益基石>>

图书基本信息

书名：<<精益基石>>

13位ISBN编号：9787313069955

10位ISBN编号：7313069952

出版时间：2011-1

出版时间：上海交通大学出版社

作者：上海外高桥造船有限公司

页数：285

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精益基石>>

内容概要

5S管理是精益生产的基石。

《精益基石：5S管理在外高桥造船的实践》阐述了：5S管理在上海外高桥造船有限公司的实践过程及成功的经验。

上海外高桥造船有限公司以打造先进的造船企业为目标，改变传统理念和习惯思维，通过整理、整顿、清扫、清洁、素养五个方面，有效提高了现场管理水平，提高了生产效率和产品质量，减少了安全隐患，改善了作业环境，提升了员工的素养，为公司推行精益生产打下了基础。

全书由公司员工投稿组成，分为策划篇、作业区管理篇、班组管理篇、文化管理篇等八大部分，反映了公司各个层面推进5S管理的心得和体会，同时也可作为其他造船企业推进5S管理提供借鉴。

<<精益基石>>

书籍目录

代序：“5S”是企业管理的一张名片策划篇深化5S管理，推动精益生产外高桥造船5S管理巩固之后感以5S为抓手，坚定不移地推进基础管理贯彻精益管理，提升5S监督水准5S理念在设备管理中的应用提升员工素养夯实企业基础部门管理篇5S管理是精益生产的基石“标准化、规范化、生活化”继往开来，使5S成为一种习惯推进5S管理的实践当5S成为员工的一日三餐改善作业环境打造精品船舶让船东满意描绘现代涂装新理念的船舶美容师抓重点，讲细节，现成效5S管理促部门管理提升5S管理让工作更舒畅5S在总务后勤管理中的应用作业区管理篇“深入细化，提升整体”做实5S管理，践行精益化细节抓起提高效率积极推进实践5S管理见实效争做5S管理先锋队四季常“清”扫帚永金责任细化宣传到位深入人心彻底整理合理整顿持之以恒效果展现持之以恒，深入推进5S基础管理班组管理篇争当推进5S工作的窗口5S管理--企业的润滑油标准助推5S管理 共创舒适工作环境注重细节管理，展现员工素养大处着眼，小处着手，于精细处见本领积极进取，做好区域5S工作持之以恒，5S工作永记心层层细化点滴做起用5S管理带动班组自主建设文化素养篇着装规范形象好.....规章制度篇荣誉汇总篇创意汇总篇

章节摘录

5s管理--企业的润滑油 综合作业区综合车辆1班 “5S”管理理念贯穿于企业整个管理体系

如果把企业管理体系比喻成维持企业正常运转的齿轮，那“5S”管理就是这一整套齿轮中间的润滑油，有了这润滑油，齿轮才能在最良好的环境下运转。

2009年是船舶行业的冬天，2010年则是一个更加寒冷的冬天！

在这严冬里，各家船舶企业都使出看家本领，力求在艰苦的环境里生存下来。

我们外高桥所拥有的，正是“精益管理”的防冻液和“5S”管理的润滑油。

当防冻液循环在所有部门，当润滑油渗透进每个班组，我们将拥有最佳的状态，足以抵御严寒。

综合作业区车辆1班是一个由38名成员组成的大班组，人员主要是平板车驾驶员。

在班组长王征楠的带领下，连续三次获得公司“金扫帚”奖。

班组一改过去“抽出时间做5S”的作风，将“5S”管理完全融入生产之中，这一切都要归功于班组对“5S”管理深刻的理解和创新的行动。

1.划分责任区，明确责任人，严格管理，互相监督 班组对所辖的工作区域及车辆设备，都合理地划分了责任区域并明确了责任人，当班司机和领车员为驾驶车辆的责任人，办公区域按实际办公人数划分了责任区域，仓库、更衣室也指定了相应的责任人，办公桌、宣传栏，饮水机、文件柜等也都分别指定责任人。

班组每月会对各责任区域进行抽查并进行考核，抽查结果作为每月员工考核的重要依据。

工作资料摆放整齐，仓库物资存放有序，车辆设备内外清洁，生活区域整洁温馨，这是班组对每个5S责任人的基本要求，班组成员也都能够严格以此为标准，对各自的区域进行规范整理，共同创造良好的工作、生活环境。

尤为可贵的是，班组并没有强制性要求员工每天抽出多少时间来做好5S工作，而是员工自己利用工作间隙，自觉地对自己所管辖的责任区域进行保洁，这也是班组能够连续获得公司“金扫帚奖”的重要原因。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>