



图书基本信息



内容概要

正如彼得·德鲁克所说，组织中的每一个都应该像高效能管理者一样工作和思考。

《高效能管理者文库》的目标是要帮助人们快速掌握高效能管理的关键知识和核心技能，帮助人们快速获取最有效的管理原则和管理工具，成为高效能管理者。

《高效能管理者文库》的每一部书包含了独具特色，简单实用的六个专栏，它们将帮助你更好地了解企业管理的经典理论，掌握实用知识和关键技能，使你在职业生涯和管理事务中做到游刃有余。

《高效能管理者文库》最具价值，最有特色的六个栏目是：1、管理箴言：揭示企业成功的真正秘诀2、至理名言：展现管理精英的真知灼见3、大师智慧：介绍管理大师的卓越思想4、难题：指出足以致命的思维困境5、释疑：帮你摆脱困境和获得优势6、声音：反映企业经营的成功经验



作者简介

肯·兰登，知名企业管理顾问，著名商业畅销书作家，其作品内容丰富生动，极具煽动性和号召力，是企业家和经理人不可多得智慧源泉。

他的主要作品包括《100个最伟大的商业观点》、《建构梦幻企业的100个伟大观点》。



书籍目录

前言1、什么是企业决策 企业决策困难何在 做一个精明的决策者 决策需要多长时间？
走出直觉决策的误区2、企业决策的方法 由解决问题到做出决策 如何找到问题的起因 问题的起因与效果 打开决策思路 决策原理3、决策准备 明确目标 决策应解决客户难题 对当前问题做出判断 顾及决策所涉各方 利益同谋者 初步考虑财务情况4、拟定备选方案 运用创造性思维 转化决策抵制者 依靠有说服力的沟通获得支持 劝诱式交流模板5、评估备选方案 时间-成本-业绩模式 确定评估标准 根据标准评价备选方案 面向决策6、把握财务状况 选择时间表 评估收益 预测成本 根据成本和利润数据衡量财务风险 利润和损失计算7、依据现金流量决策 创造现金流动 资本回收时间段 资本报酬率 现金流量贴现法 财务风险分析的其他方法8、决策的风险管理 风险管理的原则 风险管理实例 劝诱性交流模板（续）BSF步骤9、记录决策过程 记录决策 避免五种判断陷阱 通过记录汲取经验 重新评价决策10、决策的统筹考虑 Eurpower公司的危机会议 灵活决策



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>