

<<成本改进181法>>

图书基本信息

书名：<<成本改进181法>>

13位ISBN编号：9787500579809

10位ISBN编号：7500579802

出版时间：2005-5

出版时间：中国财政经济出版社

作者：大卫·W·杨

页数：211

译者：林小驰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<成本改进181法>>

### 内容概要

《让昨天的成本成为明天的利润：成本改进181法》是一部简明易懂的指南，适用于各个阶层的管理人员。

《让昨天的成本成为明天的利润：成本改进181法》中介绍的削减成本的方法来自于沃尔玛、英特尔、通用汽车等市场领导者，包括：  
企业常规的成本削减方法：包括人工成本、管理费用、固定资产投资等成本的削减。

进一步挖掘降低成本的可能性：包括降低营运资本成本、充分利用新技术以及在长期内降低成本。

构建成本控制系统：从企业战略的角度，使这一系统成为企业的一种经营方式，以建立可持续的竞争优势。

在当今激烈的竞争环境中，削减成本不只是一个建议，而是企业成功的必经之路。

《让昨天的成本成为明天的利润：成本改进181法》为换提供了强大的成本削减武器，你今天就可以开始利用其中的方法在公司的各个层面来降低支出、增加利润、提高股东价值。

## <<成本改进181法>>

### 作者简介

大卫·W·杨，波士顿大学管理学院会计与控制教授，Crimson集团公司的主要负责人，该集团公司主要为客户提供定制的内部管理教育项目。

<<成本改进181法>>

书籍目录

致谢第一部分 基础第1章 人工成本的削减第2章 不必裁员的成本削减第3章 削减管理费用第4章 削减固定资产投资成本第二部分 超越一般项目第5章 管理好你的营运资本第6章 技术进步对成本削减的影响第7章 着眼于长期第三部分 构建成本控制系统和网络第8章 建设管理控制系统第9章 从战略定位开始关注成本附录A 资本投资分析初步附录B 成本分析初步

## <<成本改进181法>>

### 章节摘录

书摘 水与工资通常是公司的损益表中数额最大的一个项目。

因此，对很多公司而言，从它开始进行成本削减的工作就是合乎逻辑的选择了。

但是，在你发出解雇通知书之前，请考虑两个重要的因素。

第一，除非确实有员工处于闲置的状态，否则当一名员工被解雇的时候，一些工作必定会没有人来做。

第二，记住裁员并不是免费的，即刻发生的成本包括解雇费或失业补偿。

后续的成本还有与此有关的重新雇用和培训的成本，它很可能超过早先节约的数额，或者这种解雇可能会导致同工会谈判时产生新问题，从而在未来增加成本。

这些事情在做出解雇的决策时都需要详加考虑。

正是出于这些考虑，一些公司无论在景气时还是不景气时都奉行严格的不裁员政策，这并不是因为他们多么高尚或慈善，只是因为这样做对其在经济上是有好处的。

举例来说，在其他航空公司纷纷宣布裁减20%或更多的员工时，西南航空公司采取了另一种解决问题的方法。

在一份令许多CEO都会惊讶不已的声明中，西南航空公司的CEO詹姆斯·帕克宣称：“我们愿意承受某些损害，甚至是对我们股价的损害，来保住我们员工的工作。”

公司当然也在削减成本，但并不是采取解雇员工的办法。

事实上，在其存续的30年间，包括燃料涨价、经济衰退以及海湾战争期间，西南航空公司从来都没有通过裁员来削减成本。

.....

## <<成本改进181法>>

### 编辑推荐

181种经市场验证的成本改进战略！

在当今激烈的竞争环境中，削减成本不只是一个建议，而是企业成功的必经之路。

《让昨天的成本成为明天的利润：成本改进181法》为你提供了强大的成本削减武器，今天你就可以开始利用其中的方法在公司的各个层面来降低支出、增加利润、提高股东价值。

让昨天的成本成为明天的利润！

<<成本改进181法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>