

<<企业集团财务控制系统研究>>

图书基本信息

书名：<<企业集团财务控制系统研究>>

13位ISBN编号：9787500589617

10位ISBN编号：7500589611

出版时间：2006-8

出版时间：中国财政经济出版社

作者：张双才

页数：390

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业集团财务控制系统研究>>

内容概要

企业集团是世界范围内普遍存在的经济发展现象。

在发达国家的经济发展史上，它表现为一个经济组织从小规模到大型化和集团化的过程。

一个国家的企业集团的发展状况在很大程度上反映着该国家经济实力的强弱。

美国的通用、波音、IBM，日本的日立、松下、丰田等大型跨国企业集团，不仅代表着美日超强的竞争能力，而且折射着美日在世界经济或政治领域的霸主地位。

我国企业集团经过飞速发展，正进入一个新的阶段。

但与我国加入世贸组织以后的新形势对企业集团发展的总体要求相比、与国外先进企业集团相比，仍有很大的差距：一方面，规模普遍偏小，还没有达到规模经济最优点；另一方面，内部管理粗放，尤其是没有建立有效的财务控制系统，难以形成核心竞争力和持续的竞争优势。

在新形势下，企业集团未来发展的关键在于建立有效的财务控制系统。

第一，要按照现代企业制度的要求。

分析影响企业集团价值的各相关因素，重新构建企业集团的财务控制框架；第二，要实现财务控制权在股东、董事会、监事会、经理层和各利益相关者之间以及各利益主体尤其是母子公司之间的合理、有效配置；第三，要将企业集团预算管理、业绩评价与激励纳入整个财务控制体系，形成以整体价值最大化为目标，以预算、评价与激励为手段的一整套财务控制系统。

只有这样，才能实现整个企业集团财务资源的有效配置，从而提高企业的核心竞争力，从根本上突破制约我国企业集团发展的瓶颈。

本书正是在充分借鉴国外企业集团财务管理理论上，结合我国转轨经济的特点，分析我国企业集团财务控制问题，并通过我国典型企业集团案例的研究，总结了可供我国企业集团普遍借鉴的成功经验。

本书分为上下两篇，上篇是对企业集团财务控制的基本理论问题的探讨，内容涉及企业集团财务控制权配置、预算管理、统一结算和集中核算、投资管理、内部转移价格、业绩评价等；下篇是大庆石油管理局财务控制研究，对大庆石油管理局的财务体制、资金管理、预算管理、绩效评价等进行了总结。

并对如何进一步完善其财务控制系统进行了分析。

<<企业集团财务控制系统研究>>

书籍目录

上篇 企业集团财务控制理论研究 第一章 导论 第一节 组织创新 第二节 企业集团的类型
和特征 第三节 企业集团的财务特征 第四节 企业集团财务控制框架 第二章 集团母公司财
务治理结构 第一节 母公司各利益相关主体的财务控制权配置 第二节 集团母公司财务监督
机制 第三节 母公司财务控制机构设置 第三章 企业集团财务体制 第一节 企业集团财务体
制设计的理论基础 第二节 母子公司财务权限配置的基本模式 第三节 企业集团财务领导制
度 第四节 企业集团财务组织设计 第四章 企业集团全面预算管理 第一节 企业集团全面预
算管理概说 第二节 企业集团预算管理系统的框架 第三节 企业集团预算编制 第四节
企业集团预算控制 第五节 责任单位预算管理的创新 第五章 企业集团统一结算和集中核算
第一节 企业集团统一结算概说 第二节 企业集团统一结算的基本模式 第三节 企业集团会
计集中核算 第六章 企业集团投资管理 第一节 企业集团投资资本配置的理论 and 实证 第二节
企业集团资本预算管理体系 第三节 企业集团资本预算的创新 第七章 企业集团内部转移价格
第一节 企业集团转移定价概述 第二节 企业集团转移定价的理论 and 实证 第三节 内部
转移定价的基本形式及评价 第四节 企业集团内部转移价格的选择 第八章 企业集团业绩评价系
统 第一节 企业集团业绩评价指标的理论 and 实证 第二节 企业集团业绩评价指标体系的构建
第三节 子公司管理者业绩评价与激励 下篇 企业集团财务控制实践——大庆石油管理局案例研
究 第九章 大庆石油管理局管理体制概说 第一节 大庆石油管理局改革前的组织模式 第二节
大庆石油管理局的集团化、专业化运作 第三节 管理局集团化、专业化运作模式的完善 第十章
大庆石油管理局财务体制研究 第一节 大庆石油管理局的财务体制现状 第二节 管理局构
建集团化财务控制体系的构想 第十一章 大庆石油管理局预算管理研究 第一节 大庆石油管理局
预算管理组织 第二节 大庆石油管理局预算管理程序 第三节 大庆石油管理局的责任预算
第四节 对大庆石油管理局预算管理的评价 第十二章 大庆石油管理局资金集中管理和集中核算
第一节 大庆石油管理局资金结算中心 第二节 大庆石油管理局资金管理的内部控制制度
第三节 大庆石油管理局资金管理的成功经验 第四节 大庆石油管理局会计集中核算 第十三章
大庆石油管理局业绩评价系统研究 第一节 管理局业绩考核体系概论 第二节 大庆石油管理
局考评指标体系的设计 第三节 管理局所属企业内部的业绩考评体系——以钻井二公司为例
第四节 管理局业绩评价系统的特点 参考文献

<<企业集团财务控制系统研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>