

<<内部会计控制案例分析>>

图书基本信息

书名：<<内部会计控制案例分析>>

13位ISBN编号：9787501166503

10位ISBN编号：7501166501

出版时间：2004-5

出版时间：熊筱燕、闻佳凤、王殿龙 新华出版社 (2004-05出版)

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<内部会计控制案例分析>>

内容概要

《内部会计控制案例分析》内容简介：关于内部会计控制方面的案例，通常分为两种类型：一类是针对会计账务处理正确与否进行分析的案例；另一类是从会计控制视角出发就会计控制制度是否健全的分析。

《内部会计控制案例分析》从会计控制原理方面的案例分析入手，逐一对货币资金、采购与付款、实物资产、工程项目、筹资、担保、投资、成本费用及销售与收款等控制案例进行分析。

<<内部控制控制案例分析>>

书籍目录

<<内部会计控制案例分析>>

章节摘录

版权页：二、案例点评 潍坊亚星集团在财务管理的实践和探索方面，可谓“重拳”频出，在“亚星购销比价管理”已经在集团内部取得明显的管理效益、在社会上引起广泛关注和推广之后，又扎扎实实地推出了“全面预算控制制度”。

亚星集团在预算管理上的上述做法为企业预算管理的实际运作提供了有益的启示。

（一）对全面预算内涵的理解 亚星集团把全面预算归纳为，所有以货币及其他数量形式反映的有关企业未来一段时间内全部经营活动各项目标的行动计划与相应措施的数量说明。

全面预算在企业管理中的功用包括：1.用来规划企业在某个计划期间的经济活动及其成果。

2.财务部门实施经济业务监控的依据。

3.评定考核各公司、部门工作实绩的标准。

4.利于各公司、部门确定工作目标、方向。

5.利于集团总体目标的实现。

这种认识同一些企业认为的“预算主要是财务指标，预算编制主要是财务部门的事，与业务部门和其他职能部门关系不大”、“预算管理的方针、做法不利于调动职工的创造性”等认识形成了鲜明的对照。

（二）关于预算编制的技巧或策略 全面预算控制制度是个系统管理制度，需要统筹规划，精心组织，其中预算编制工作也是如此。

亚星集团在编制预算时遵循的六项原则性的要点具有创新性和操作性。

其中“先急后缓、统筹兼顾、量人为出原则”、“自上而下、自下而上、上下结合的程序”和“预算编制的前提是企业的方针、目标和利润”等要点具有广泛的适用性，在首次推行全面预算管理的企业如果不分重点与一般，不加区别地实施“全方位、全过程和全员工”的全面预算管理，可能事倍功半。

预算编制必须有重点，但每个企业或同一企业不同时期的预算重点不相同，比如在“现金至尊”财务理念下，可能重点应该是“现金流量预算”。

另外，按照《公司法》规定，企业预算审批权归属于股东会或董事会。

亚星集团对预算审批权的规定完全符合法律要求，当然也只能这样规定。

有些企业把预算审批权归属为经理层，比如总经理，这是违法的“内部人控制行为”，必须杜绝。

但亚星要求编制月度预算并规定把月度预算的审批权归为董事会，这样做从细化、深化预算管理的角度是必要的。

换言之，这样做会加大预算编制过程中的组织成本。

<<内部会计控制案例分析>>

编辑推荐

《内部会计控制案例分析》以同有关会计控制操作类书籍配套使用，更好地推动我国企事业单位内部会计控制制度的建设。

<<内部控制控制案例分析>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>