

图书基本信息

书名：<<现代企业车间主任现场管理运作实务>>

13位ISBN编号：9787501761340

10位ISBN编号：7501761345

出版时间：2004-1

出版时间：中国经济出版社

作者：李景元

页数：390

字数：367000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

本书是我国第一部企业现场管理运作实务系列教材，针对目前企业普遍存在的“以股代管、以改代管、以包代管、以罚代管、头重脚轻、基础不牢”的现象，以中国质量协会重点课题研究成果为基础，把外抓市场与内抓现场统一起来，按照建立现代企业制度的要求，从强化企业内功，夯实拓展市场的根基，优化现场作业要素配置，坚持以人为本，提高企业活力与效益出发，全面阐述企业分厂、车间、工段、班组、厂区、站队等现场作业单元的主体，即企业现场的“车间主任、班组长与经营计划、劳动定额、统计核算、工艺技术、设备管理、质量管理、生产调度、安全管理”专业技术人员的运行操作基本过程。

全书针对管理主体所处不同岗位与专业的工作实际，运用现代管理现论与技术方法，借鉴国内外企业现场管理成功经验，以我为主，兼收并蓄，立足创新，体现特色，将现场管理运作过程科学凝练表述为“基础知识、管理过程、专业技能、运作规范”模块，客观地反映了现场管理主体对于其客体的计划、组织、控制、协调、激励运作实务的客观规律。

全书集知识性、专业性、操作性、技能性、规范性为一体，突出实践，好读易懂，便于掌握，重在应用。

实现了企业专业管理理论与现场管理实际的有机结合。

该套丛书已经被中国质量协会推荐为企业现场管理教材，达到了作为不同现场管理岗位专业人员运作实务指导手册的目标。

该系列教材按照优化现场管理过程要求，立体构思，统一风格，围绕主题，系列成册。

多层次、广角度、全方位地按照模块结构逐一展开阐述。

结构严谨、层次分明、内容翔实、语言规范，富于独到见解，体现了形式与内容的创新。

## 作者简介

李景元，河北丰润人。

河北工业大学教授，研究员，博士学位，管理与经济专业研究生导师，省部级有突出贡献中青年专家。

入选中国经济学年会“中国经济学家”名录。

北京工业大学，武汉理工大学等高校兼职教授。

中国质量协会现场管理研究会副会长，中国企业联合会，中国企业家协会，中国物流协会，中国技术经济研究会等特约研究员。

曾任企业技术员，工程师，车间主任，生产处长等，职务。

对企业管理，研究与教学破有建树，已出版《现代中国灰阶层》，《现代企业各级管理人员行为规范丛书》等36部著作，承担的管理与经济科研课题有30余项获得国家，省部级科技进步及科研成果奖。

曾出访发达国家进行学术交流，企业现场管理人员的灰色属性定位，企业三维评价理论与实践等研究成果引起国内外同行及专家学者的普遍关注与认同。

书籍目录

序序基础知识篇 第一章 车间现场管理知识 第一节 车间现场管理概述 第二节 车间现场管理特点 第三节 车间现场管理要求 第二章 车间主任基本知识 第一节 车间领导工作特点 第二节 车间领导必备观念 第三节 车间领导管理素质 第四节 车间领导基本方法 第三章 企业车间“三基”知识 第一节 车间基础管理工作 第二节 车间基层建设要求 第三节 车间的基本功训练 管理过程篇 第四章 车间生产管理过程 第一节 生产过程组织形式 第二节 车间生产作业计划 第三节 车间生产管理内容 第四节 车间生产运行调度 第五节 看板管理及其应用 第五章 车间劳动管理过程 第一节 劳动生产率与指标 第二节 劳动定员及其组织 第三节 劳动定额及其贯彻 第四节 严格执行劳动纪律 第五节 车间工人绩效考核 第六节 工资及其分配形式 第七节 车间劳动优化组合 第六章 车间成本管理过程 第一节 车间成本管理概述 第二节 车间经济核算内容 第三节 车间经济活动分析 第四节 车间财务管理途径 第七章 车间物资管理过程 第一节 车间物资管理内容 第二节 车间物资计划管理 第三节 车间物资使用管理 第四节 车间小库运行管理 第八章 车间安全管理过程 第一节 车间安全管理概述 第二节 车间劳动保护工作 第三节 全面安全管理要求 第四节 安全生产制度法规 专业技能篇 第九章 车间设备管理技能 第一节 设备管理基本任务 第二节 设备使用维护检修 第三节 设备及其专业管理 第十章 车间质量管理技能 第一节 产品全面质量管理 第二节 车间质量管理内容 第三节 车间质量管理方法 第十一章 车间计量管理技能 第一节 计量管理作用特点 第二节 计量管理基本内容 第三节 车间计量器具使用 第十二章 车间能源管理技能 第一节 车间能源管理核算 第二节 不同车间能源管理 动作规范篇 第十三章 车间主任行为规范 第一节 车间主任规范概述 第二节 车间主任规范要求 第三节 车间主任规范要求 第十四章 车间群体行为规范 第一节 车间劳动群体管理 第二节 车间岗位职责管理 第三节 车间绩效综合评价 第十五章 车间生产行为规范 第一节 车间生产管理控制 第二节 车间生产实施计划 第三节 车间安全管理控制 参考文献 后记修订说明

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>