

## <<财务管理十大误区>>

### 图书基本信息

书名：<<财务管理十大误区>>

13位ISBN编号：9787501761906

10位ISBN编号：7501761906

出版时间：2004-1-1

出版时间：中国经济出版社

作者：李剑锋

页数：279

字数：285000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务管理十大误区>>

### 内容概要

本书正是在这种情况下编写而成的。

全书分为十个部分，每一部分探讨一个财务管理的误区，涉及企业的筹资、投资、资本运营、预算、财务监督、成本管理、现金流量、存货控制、纳税筹划等企业财务管理中最普遍的问题。

书中通过对案例的误区剖析、解决方案的提出、成功企业的经验借鉴向读者诠释成功财务管理的要义和精髓，帮助读者改变财务管理理念、学习财务管理技巧，从而拨开迷雾、走出误区、重现商业的美丽画卷。

另外，本书在每一部分中，不仅有失败企业的教训展示，而且有成功企业的经验分享。借助案例的反差给读者以深刻的启示。

## &lt;&lt;财务管理十大误区&gt;&gt;

## 书籍目录

误区一：不进行科学论证 大肆盲目筹资 开篇案例 “大宇做饼”，神话破灭 误区分析 财务结构不合理，完全依赖银行借款 负债规模过大，资产负债率高 不考虑科学的筹资方式组合，盲目筹资 解决之道 拓宽融资渠道，切勿在一个棵树上吊死 科学规划筹资，合理运用财务杠杆 企业筹资方略 成功案例 北京2008奥运会——融资创新契机再现 随想录

误区二：一味追求扩张 陷入多元化陷阱 开篇案例 洛阳春都缘何败走麦城 误区分析 多元化投资经营的陷阱何在 多元化的启动时机失当和操作失误 不注重核心产业的培育，盲目多元化 解决之道 多元化成功的关键在于如何多元化 努力成为智谋型投资者，让企业价值增值 沃伦·巴菲特的投资秘诀 成功案例 路透社的“小不忍则乱大谋” 随想录

误区三：粉饰会计报表 过度资本运营 开篇案例 红光实业妖娆打扮，走马上市 误区分析 不明就里，曲解资本运营 粉饰包装，报表上做文章 资本运营的“高级”论 模糊的资本运营主体 解决之道 抓住资本运营的真谛 “资本+知本” 考核关键性指标，形成有效的资本运营机制 轻资产运营 成功案例 深圳万科服务于产业经营的资本运作 随想录

误区四：与企业战略目标脱钩 财务预算刷新不及时 开篇案例 Tony公司预算受阻，出师不利 误区分析 预算注重成本减少，与公司战略目标脱钩 预算不及时刷新 预算与绩效考评脱钩 解决之道 真正发挥预算辅助战略目标实现的作用 有选择地摒弃传统预算方式，科学进行预算 对预算进行监控，保证其得到很好的执行 建立平衡计分法 成功案例 预算管理体系为宝钢整合了资源 随想录

误区五：对资产流失视若无睹 缺乏有效财务监督 开篇案例 巴林银行的财务监管漏洞 误区分析 对财务监督认识有失偏颇，违背代理人理论 过分集权，监督失效 公司治理结构有缺陷 公司治理结构与财务监督的关系 解决之道 完善公司治理结构 建立有效的监控体系 加强“软控制”建设，注重人的品质修行 成功案例 亚星比价 全面监督 随想录

误区六：经营管理“一掷千金” 忽视成本控制 开篇案例 风雨爱多 误区分析 丢失了开拓疆域的工具 “三化”现象 忽视了企业的竞争力所在 解决之道 抓好“牛鼻子”，做一个成本杀手 做成本控制的高手 向成功企业取经 成功案例 沃尔玛是世界成本控制的优秀典范 随想录

误区七：过度追逐利润 轻视现金流量 开篇案例 “一分钱难倒英雄汉” 误区分析 忽视利润与现金的差异 现金丧失了“至尊”地位 解决之道 认识利润、现金与现金流量 重视并管理好现金 明确财务战略，把握利润与现金需求 成功案例 四川广安集团解决资金难题 随想录

误区八：存货控制薄弱 资金周转失灵 开篇案例 顶点难副其名，存货欠思量 误区分析 单纯做数字加减运算，缺少对存货量的科学规划 存货控制薄弱，疏于漏洞防范 解决之道 做好存货规划，节约使用资金 控制存货水平，降低存货成本 成功案例 罗普斯金公司的存货动态管理与控制 随想录

误区九：片面强调减轻税负 缺乏纳税筹划 开篇案例 偷税存侥幸 违法必受罚 误区分析 纳税意识淡薄，不习税收法规 一味减轻税负，不识纳税筹划 解决之道 研究税收法规，培养纳税意识 提升企业自身素质，创造成功筹划环境 学会各种纳税筹划技 整合资源，聘请税专家 成功案例 大酒店转嫁税负，巧妙节税 随想录

误区十：缺乏现代财务管理理念 财务部门孤立无援 开篇案例 财务意识淡漠，部门矛盾不断 误区分析 不能给财务管理一个准确定位，认为财务管理 就是会计核算身负重任闯关，单枪匹马独上是重大失误 关系密切，却偏要独树一帜，忽视与其他职能部门 的配合 解决之道 适应新形势，学习财务管理新观念 加强合作，回归团队 高瞻远瞩，做战略型部门而不是职能型部门 成功案例 Setpoint公司神奇的财务管理企业文化 随想录参

## <<财务管理十大误区>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>