

图书基本信息

书名：<<物流仓储业务管理模板与岗位操作流程>>

13位ISBN编号：9787501765645

10位ISBN编号：7501765642

出版时间：2005-1

出版时间：中国经济出版社

作者：王霄涵

页数：235

字数：217000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

这套《物流管理实务操作丛书》，从物流的仓储、运输、配送、客户服务和国际物流这五个核心业务入手，在全面系统地分析现有物流管理理论和实践的基础上，借鉴国外先进的物流实践成果，将之归纳并重构，形成了我们规范标准的物流核心业务管理模板。

然后，在业务管理模板的基础上，梳理了现有的成功物流企业的业务组织结构和岗位设置规范，以物流业务运作流程为主线，构建了物流核心业务的岗位操作流程。

在解决物流业务流程运作的同时，进一步围绕岗位，以帮助岗位任职人员提高业务能力为目的，详细地把具体业务重要岗位的职责范围、操作流程、操作方法、应用工具、注意规则这些影响岗位工作绩效的要点具体提炼出来，并结合实践操作中运用技巧，形成了针对具体物流工作岗位的工作能力培训范本。

因此，这套书，不只是一套解决物流业务运作的流程书和管理书，更是一套可以适用于物流企业培训业务岗位员工的物流才作能力、方法、技巧的培训书。

在每本书中，业务管理模板和岗位操作规范、操作流程都以清新、简洁、鲜明的风格，对物流业务进行了细分式的分析，去除理论化的繁琐，注重突出流程化、规范性、实用性与操作性，一步到位地为企业提供一整套实用的管理模板、管理工具和业务培训教材。

具体而言，《物流管理实务操作丛书》共包括以下五本：《物流仓储业务管理模板与岗位操作流程》《物流运输业务管理模板与岗位操作流程》《物流配送业务管理模板与岗位操作流程》《物流客户服务业务管理模板与岗位操作流程》《国际物流业务管理模板与岗位操作流程》丛书以其条理性、实用性、操作性、及时性，能够帮助物流企业提高工作效率，满足物流企业管理运作的组织设计和业务培训的要求，也能够帮助物流企业工作人员提高自己的工作能力。

同时，本丛书还能够帮助有意从事物流工作和对物流有兴趣的人员加深对物流的认识。

书籍目录

第一章 物流仓储概述 一、物流仓储基本理论 二、物流仓储业务运作流程图 三、物流仓储业务人员工作关系图 第二章 物流仓储管理总体规划模板 一、物流仓储管理总体规划简述 二、物流仓储管理总体规划基本程序 程序一 设计仓库 步骤一 确定仓库位置 步骤二 确定仓库类型 步骤三 设计仓库布局 步骤四 设计站台及线路 程序二 配置仓储设备 程序三 制订仓储计划 步骤一 确定需求 步骤二 考查库存能力 步骤三 平衡客户需求与自身仓储能力 程序四 计算仓储成本 程序五 建立仓储管理信息系统(WXS) 步骤一 收集信息,考证建立WMS可行性 步骤二 建立系统详细说明书 步骤三 寻找适合的软件商,建立系统 步骤四 进行信息采集 程序六 仓储工作组织安排 三、物流仓储管理总体规划岗位操作流程 物流仓储管理总体规划人员工作关系图 岗位操作流程 战略部主管 系统规划与战略管理专家 资金预算师 第三章 物流仓储中心业务运作管理模板 一、物流仓储中心业务运作简述 二、物流仓储中心业务运作基本程序 程序一 入库 步骤一 入库前的准备工作 步骤二 接运 步骤三 验收 步骤四 入库 程序二 保管保养 步骤一 严格验收入库商品 步骤二 适当安排储存场所 步骤三 苫垫 步骤四 在库保管 步骤五 仓储安全管理 步骤六 搞好仓库清洁卫生 步骤七 在库检查 步骤八 异状处理 步骤九 出库复查 程序三 出库 步骤一 出库前的准备工作 步骤二 核对出库凭证 步骤三 备货 步骤四 理货 步骤五 全面复核查对 步骤六 登账 步骤七 交接清点 三、物流仓储中心业务运作岗位操作流程 物流仓储中心业务运作人员工作关系图 岗位操作流程 仓储主管 入库管理员 保管员 出库管理员 业务员 仓管会计 搬运员 理货员 养护员 机务员 仓库安全管理员 第四章 库存控制管理模板 一、库存控制简述 二、库存控制的基本程序 程序一 货物入库控制 步骤一 预测库存量 步骤二 确定库存水平 步骤三 确定库存订货量 步骤四 平衡需求与供给 程序二 库存现场管理 步骤一 盘点 步骤二 分类管理 步骤三 出库管理 程序三 库存成本控制 三、库存控制管理岗位操作流程 库存控制管理人员工作关系图 岗位操作流程 仓库经理 库存控制专家 财务会计 第五章 物流仓储业务绩效改进 一、计算机与仓储管理简述 二、计算机系统在仓储管理中的具体应用 第六章 参考案例 一汽-大众“零库存”物流管理 家乐福:以速度抢占市场 青啤集团的“新鲜度管理”物流模式 海尔的信息化物流体系附:物流仓储业务专业词汇

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>