

<<项目经理360度全程序工作手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理360度全程序工作手册>>

13位ISBN编号：9787501772018

10位ISBN编号：7501772010

出版时间：2007-1

出版时间：中国经济

作者：张丽琍 主编

页数：341

字数：350000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目经理360度全程序工作手册>>

内容概要

作为企业的项目经理，你将不得不为企业的项目筹划等项目管理工作中操劳，那些繁杂的事务让你头痛不已。

那么，有什么办法能让项目经理轻松地面对每一天的事务呢？

本书会带给你答案。

本书为“经理人案头书管理手册系列”中的一册，是高绩效项目经理的必备指导。

本书为项目经理提供了：项目经理工作流程、项目管理金钥匙、工作方法与量表、效率控制方略以及相关资源与链接。

全书通过生动的案例和翔实全面的解说来表现项目管理工作中的诀窍和道理，使你在不知不觉中掌握处理各种项目管理问题的方法和技巧。

本书能使你迅速走向成熟，成为一个能轻松地享受工作、享受成功的项目经理。

书籍目录

第一章 项目管理概述 案例研究 杰克和他的项目管理 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目与项目管理 三、项目生命期 四、项目管理各阶段任务 五、项目目标管理 第二节 方法和工作量表 一、项目经理的定位与素质模型 二、项目经理的责任和权力 三、项目经理的能力和作用 第三节 效率控制 一、项目管理成熟度问卷 二、项目工作任务评价表 三、项目经理岗位工作说明书 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第二章 项目组织 案例研究 蓝宝石公司的项目管理出了什么问题? 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目利益相关群体 三、项目管理环境 第二节 方法和工作量表 一、项目组织类型 二、不同项目组织结构的比较 三、项目团队 四、项目经理的管理风格与授权 五、项目管理知识领域 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第三章 项目计划管理 案例研究 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目计划的目及作用 三、项目计划的原则 四、项目计划的形式与内容 第二节 方法与工作量表 一、编制项目计划的工具和方法 二、项目计划的编制过程 三、编制项目计划需要充分认识的问题 四、编制项目计划要养成良好的习惯 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第四章 项目的启动 案例研究 打造内外部环境——项目启动的学问 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目启动阶段的一般程序和主要内容 第二节 方法与工作量表 一、需求分析的方法 二、可行性研究方法 三、项目评估和选择方法 四、组建项目团队 五、召开项目启动会议 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第五章 项目实施与控制 案例研究 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目计划与项目控制的关系 三、项目有效控制的要点 四、项目控制需要遵循的原则 五、项目成本控制的原则 第二节 方法与工作量表 一、项目实施的步骤 二、项目控制的过程 三、常用工作图表 第三节 效率控制 一、项目变更的总体控制 二、项目范围变更控制 三、项目计划的控制 四、项目质量控制 五、项目风险控制 六、项目成本控制 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第六章 项目收尾 案例研究 没法收尾的项目 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目终止的方式 三、项目交接与项目验收的区别 四、项目竣工、验收、交接的关系 五、项目后评价与项目审计的区别 六、常见的项目终止原因 第二节 方法与工作量表 一、项目的工作范围核实 二、项目的验收 三、项目审计 四、项目的后评价 五、项目总结报告 第三节 效率控制 一、项目收尾工作效率控制的措施 二、通过核实合同条款, 加强收尾工作的效率控制 三、通过提高项目总结报告的质量, 加强收尾工作的效率控制 四、常用图表 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第七章 项目的沟通管理 案例研究 为什么我们也有沟通, 但效果却总是不理想呢? 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目沟通的特征与作用 第二节 方法与工作量表 一、项目沟通计划 二、项目沟通管理的过程 三、项目沟通的基本方式 四、有效沟通的方法 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第八章 项目成本管理 案例研究 利莫里克核电站的项目成本管理 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目的成本构成及其影响因素 三、项目成本管理的任务及其原则 四、项目成本管理的组织及其框架 第二节 方法与工作量表 一、项目资源计划 二、项目成本估算 三、项目成本预算 四、项目成本控制 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第九章 项目的采购管理 案例研究 东汽物资采购有奇招 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目采购的分类 第二节 方法与工作量表 一、项目采购管理 二、项目采购计划 三、采购作业管理 四、供应商管理 五、项目采购合同管理 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第十章 项目的质量管理 案例研究 IBM的项目质量管理 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目质量管理遵循的原则 三、项目质量管理的程序 第二节 方法与工作量表 一、项目质量规划的方法 二、项目质量保证的方法 三、项目质量控制的方法 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

第十一章 项目风险管理 案例研究 “新可乐”的天折 第一节 金钥匙 一、风险和项目风险 二、风险因素 三、项目风险的特征 四、项目风险分类 五、项目风险成本 六、项目风险管理 七、项目风险管理的组织 第二节 方法与工作量表 一、项目风险管理方法 二、常用风险管理表格 第三节 效率控制 一、风险应对规划 二、风险监控 第四节 资源与链接 一、新视野

二、链接工具第十二章 项目整合管理 案例研究 一个项目经理的自白：我的项目研发为何失败？第一节 金钥匙 一、基本概念 二、项目整合管理的内容 第二节 方法与工作量表 一、项目整合的流程与方法 二、常用项目整合工作表格 第三节 效率控制 一、项目整合效率检验 二、项目整合控制 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>