

<<采购管理的100种方法>>

图书基本信息

书名：<<采购管理的100种方法>>

13位ISBN编号：9787501772087

10位ISBN编号：7501772088

出版时间：2006-1

出版时间：中国经济出版社

作者：陈建华

页数：442

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<采购管理的100种方法>>

内容概要

为了帮助广大企业管理人士更好地学习和了解企业日常管理业务知识，我们特地编写了这套《成功管理百分百》系列丛书，该书密切联系中国企业管理实际，总结借鉴了大量管理学成果，极具实用性。

一线经理人业务能力能力快速提升的成功阶梯。

《采购管理的100种方法》博采众长，融汇最先进的管理理念、最实用的管理技能和最经典的企业案例于一体，突出强调可操作性，方便读者即查即用、快速学习。

<<采购管理的100种方法>>

书籍目录

第一章 采购战略规划管理方法1 全面分析供应环境方法2 构建采购战略体系方法3 解读和运用战略采购方法4 进行战略定位、制定采购策略方法5 在战略规划中必须考虑到各种风险并制定相应的对策第二章 采购计划与预算管理方法6 分析影响采购计划的因素方法7 进行需求分析方法8 编制采购计划方法9 制定合理的采购计划方法10 根据企业实际情况确定采购数量方法11 编订采购预算方法12 努力减少预算的失误以及由此带来的损失第三章 供应商管理方法13 如何进行供应商调查方法14 通过各种信息来源了解供应商方法15 制定一套标准对供应商进行筛选方法16 进行初步的供应商评价和选择调查方法17 确定供应商评价和选择的方法方法18 量化考评供应商方法19 与供应商建立良好的合作关系方法20 克服供应商发展的障碍方法21 防止供应商控制方法22 友好结束供应商关系第四章 采购成本管理方法23 分析采购成本构成方法24 识别并走出成本管理误区方法25 分析影响采购成本的主要因素方法26 利用倒推价格分析估计供应商成本方法27 全面控制采购成本方法28 进行收支平衡分析方法29 在降低采购成本过程中旧方法新使用方法30 根据实际应用适合的采购成本控制策略方法31 借鉴优秀企业经验降低采购成本方法32 了解全球采购的相关成本第五章 采购价格管理方法33 分析影响采购价格的因素方法34 理解成本与价格的关系方法35 了解供应商如何确定产品价格方法36 选用恰当的方法来确定价格方法37 争取最优价格折扣方法38 进行正确、有效的询价方法39 在买方市场进行采购议价方法40 在卖方市场进行采购议价方法41 给主要合同定价第六章 采购招标管理方法42 选择合适的招标方式方法43 在采购招标前进行充足的筹备方法44 审查投标商资格方法45 确定报价及最有利投标方法46 顺利开标、选择恰当方法进行评标方法47 防止串通投标方法48 处理相同价格的问题第七章 采购谈判管理方法49 确定是否需要谈判方法50 尽量搜集谈判资料方法51 对谈判进行全面地准备、计划方法52 组建一支优秀的采购谈判团队方法53 灵活运用采购谈判技巧方法54 洞察谈判中的各种力量方法55 在采购谈判中学会让步方法56 在价格谈判中交互使用杀价和讨价还价技巧方法57 为每个问题设定一个成交位置方法58 努力影响对方方法59 争取实现谈判双赢第八章 采购单据与合同管理方法60 把各种采购单据准备齐全方法61 了解采购合同的构成方法62 选择合同类型时应该考虑其影响因素方法63 拟定一份好的采购合同方法64 仔细审阅合同中的有关采购价格的条款方法65 关注货币及付款操作问题方法66 跟踪、监控采购合同的执行方法67 在战略联盟和合作伙伴关系中制定长期合同方法68 解决合同纠纷第九章 采购质量管理方法69 对供应商进行采购质量管理和控制方法70 在采购过程中准确描述所需产品以确保采购质量方法71 平衡采购过程中的质量与成本方法72 根据实际情况选择适当的采购质量检验方法方法73 对所采购的物料进行检验及接收方法74 处理不合格的采购品方法75 帮助供应商推行ISO9000等相关标准的实施方法76 注意专利和产品责任问题第十章 采购土乏输与库存管理方法77 对运输进行控制和影响方法78 选择恰当的运输方式方法79 根据实际情况对产品进行相应的包装方法80 支付货运费用方法81 确保实物、信息同步入库方法82 应用各种策略削减库存方法83 总结解决库存问题的实践技巧第十一章 采购绩效考核与评估管理方法84 设计采购管理机制方法85 设定采购绩效考核与评估的指标方法86 确定采购绩效评估的标准方法87 注意采购绩效考核与评估中易出现的问题方法88 勿入采购绩效考评四陷阱方法89 杜绝采购回扣方法90 防止采购过程中的暗箱操作方法91 识别常见的采购作弊方式方法92 汲取采购绩效领先者的成功经验,提升采购绩效第十二章 采购部门与人员管理方法93 通过不同方法与渠道招聘到合格的采购人员方法94 了解采购主管方法95 明确采购人员任职资格和标准方法96 界定采购人员的职责方法97 明确采购人员职业行为方法98 分布采购权力方法99 根据六要素优化采购部门设计方法100 宣扬采购道德规范、加强采购道德建设后记

<<采购管理的100种方法>>

编辑推荐

哪些是不必花钱的采购方法，当卖方占优势适应采取何种策略，规格是否定得愈严愈好。应如何制定底价，供应商通常是依据哪些基础来报价的，如何防止国标，当代理的价格偏高时，如何达到降价目的，如何才能确保供应商如期交货。

<<采购管理的100种方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>