

<<流水线生产作业管理精要>>

图书基本信息

书名：<<流水线生产作业管理精要>>

13位ISBN编号：9787501774104

10位ISBN编号：7501774102

出版时间：2006-5

出版时间：中国经济出版社

作者：何舫

页数：335

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<流水线生产作业管理精要>>

### 内容概要

本书共分为十章，分别是：第一章 定位你的企业，第二章 什么是流水作业，第三章 组建流水线的基本因素，第四章 如何组建流水线，第五章 流水线生产作业工序，第六章 如何实现流水线平衡，第七章 流水作业使用的设备选型，第八章 生产组织和管理，第九章 流水线的班组管理，第十章 流水线生产作业的管理创新新趋势。

## &lt;&lt;流水线生产作业管理精要&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 定位你的企业第一节 生产类型一、生产类型的划分二、不同生产类型的特征三、改变生产类型的途径第二节 生产过程组织第二章 什么是流水作业第一节 流水作业的定义一、流水生产的特点及其形式二、流水线的组织三、流水线的平面布置第二节 成组技术一、成组技术概述二、成组技术在生产管理中的应用第三节 工地组织类型和车间的构成一、工地组织的含义二、工地组织的原则三、制造业企业的工地组织四、企业生产单位的构成第三章 组建流水线的基本因素第一节 流水线的要素一、流水节拍时间二、工序的概念及组成第二节 流水线的空间因素一、厂址选择二、厂区合理布局第四章 如何组建流水线第一节 编制组建流水线方案的基本程序一、目标的确定二、工艺设计方案的编写三、决定编制项目四、编制流水线的大纲第二节 加工件的搬运一、加工件搬运车间应注意的问题二、加工件的搬运的原则第三节 流水线组建方案的审核和验证一、流水线组建方案的分析和比较二、流水线组建方案的生产实践验证三、流水线建线方案生产实践的举例第四节 流水线组建基本原则一、产品计划应尽量保持稳定二、合理计算工人负荷三、流水线的布置原则第五章 流水线生产作业工序第一节 流水线生产作业统计一、生产作业统计的内容二、生产作业统计的原始凭证第二节 工序结构分析一、工序结构分析二、工序消耗分类及代号第三节 工序分析的定义一、工序分析的种类二、工序分析的目的三、工序分析的特征四、工序分析的程序和方法第四节 流程工序分析一、流程工序分析的定义二、流程工序分析的目的三、流程工序分析的特征四、流程工序分析的方法五、关于工序分析的改进检查表第六章 如何实现流水线平衡第一节 流水线平衡概述一、流水线平衡二、流水线平衡的基本要求三、流水线平衡的目的四、流水线平衡方法综述第二节 流水线平衡方法一、启发式方法二、列举消灭法三、分枝定界法四、位置加权法第三节 流水线平衡举例一、改善前的工序情况二、生产线改善前平衡率的计算三、生产线平衡的改善措施四、改善后的工序情况五、生产线改善后平衡率的计算第七章 流水作业使用的设备选型第一节 连续流水作业方式所使用的运输设备一、皮带输送机二、链式输送机三、平板式输送机第二节 间歇流水作业方式所使用的运输设备一、小车二、单轨电动葫芦三、辊子输送机四、轮子输送机第三节 流水线设备的最新进展一、型号种类二、可配选项三、特点第四节 流水生产线上所使用设备的运营和维护一、维护和保养一般注意事项二、设备的日常使用、检查和维护保养第八章 生产组织和管理第一节 人员组织工作一、作业组的组织二、优化劳动组织的原则三、优化劳动组织的实施四、劳动保护五、劳动定额与定员第二节 全面质量管理一、质量管理的内涵二、质量保证体系三、质量管理——工序的控制和改善四、持续质量改进的实施程序第三节 物料与库存控制一、物资的计划管理二、料源组织三、物资消耗管理四、存货管理五、仓库管理六、供料组织七、看板管理第四节 生产安全管理一、编制安全技术措施计划的根据二、编制安全技术措施计划的项目范围三、编制安全技术措施计划所应注意的几个问题第五节 系统与模式在管理上的应用一、何谓系统二、何谓模式第九章 流水线的班组管理第一节 管理基础概述一、班组管理的基本要求二、管理基础工作的作用三、管理基础工作的特点四、加强班组的现场管理第二节 班组质量管理与安全管理一、班组产品质量管理二、班组安全生产管理第三节 班组建设第十章 流水线生产作业的管理创新新趋势第一节 准时制——JIT生产第二节 “5S”简述第三节 六西格玛简述第四节 目视管理第五节 零缺陷管理第六节 PDCA法（过程决策程序图法）第七节 黑腰带计划第八节 综合案例后记

<<流水线生产作业管理精要>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>