

<<李嘉诚如是说>>

图书基本信息

书名：<<李嘉诚如是说>>

13位ISBN编号：9787501786183

10位ISBN编号：7501786186

出版时间：2010-1

出版时间：中国经济出版社

作者：李玉舒

页数：249

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<李嘉诚如是说>>

前言

李嘉诚，华人商界最响亮的名字，他的每一句话都可能引起强烈的震颤，他的每一个举动都被视为影响全球行业未来的风向标。

他是我们这个时代最具神话色彩的财富巨人。

一个没有显赫身世、没有高学历的普通人，却成了令全球惊叹的庞大商业帝国的掌门人。

李嘉诚旗下的长和系在全球56个国家有业务，在香港的业务更是无孔不入。

“除非有人愿意迁岛，或是无须用任何电力，才能与李氏业务划清界线。

”英国《金融时报》如是评价。

美国财经杂志《福布斯》则评价道：“环顾亚洲，甚至全球，只有少数企业家能够从艰苦的童年，克服种种挑战而成功建立一个业务多元化及遍布全球56个国家的庞大商业王国。

李嘉诚在香港素有‘超人’的称号。

事实上，全球各地商界翘楚均视他为拥有卓越能力、广阔企业视野和超凡成就的强人。

”李嘉诚与其他华人资本家一起，取代英资成为香港最重要的经济活动力量。

他不断挑战自我，永不放弃学习，在众多领域都进入最高境界。

<<李嘉诚如是说>>

内容概要

虽然时势造英雄，但是李嘉诚能够在当时的环境下脱颖而出，实在是有自己的独到之处。

李嘉诚待人诚恳，对自己的名声也十分看重，这让他获益良多。

无论时代如何变化，只有个人品行让人信服，才有可能在商海最终成就自己。

在世人的心目中，李嘉诚越来越成为一个凝聚和代表着中国人的奋斗精神、领先商界、与时俱进、不断创造新纪录的卓越商人和企业家。

李嘉诚缔造的“商业神话”，已成为众多创业者的楷模，他的名字就是成功者的代名词。

所有的人都想知道李嘉诚经商赚大钱的绝招。

面对世人的追问，他终于说出自己的成功之道：“因为我勤奋、我节俭，有毅力，肯求知，善于建立良好的人际关系。

” 有钱大家赚，利润大家分享，这样才有人愿意合作。

假如拿到10%的股份是公正的，拿到10%也可以，但是如果只拿9%的股份，就会财源滚滚来。

李嘉诚说过：“人们常赞誉我是超人，其实我并非天生就是管理者。

到现在，我只能说管理得还可以。

我是经历过许多磨难和挫折，才悟出一些管理之道的。

” 李嘉诚之所以进行多元化投资，目的是为了避险，其逻辑是这样的：“各行各业都有发展规律和周期，横向购并能让不同的业务周期互补不足和相得益彰。

” 李嘉诚甚至表示：“绝不要对某一项业务情有独钟，这样才能在时机成熟时随时售出。

”

<<李嘉诚如是说>>

作者简介

李玉舒，资深管理顾问、企业观察家、长期在企业一线工作，对商业及企业运作规律颇有心得。崇拜商业巨擘李嘉诚，并长期关注及研究其商道精华。

<<李嘉诚如是说>>

书籍目录

第1章 在稳健与进取中取得平衡 ——李嘉诚论经营理念 冒险,但不能盲目 花90%的时间考虑失败 分散投资:不钟情某项业务 不疾而速,稳中求进 负债率是重要健康指标 所有人冲进去时要出来第2章 低潮时做重大投资 ——李嘉诚论投资思想 “低谷过后是高峰” 长线投资,获取利润 不要有非买不可的心理 知止不败,过犹不及 投资考量最重要的因素 “买最终是为了卖” 第3章 没有傲心但有傲骨的团队 ——李嘉诚论管人与用人策略 没有傲心有傲骨的团队 “员工养活老板” 创造员工归向心 知人善任,唯才是用 无接班人计划 留机会给年轻人 授权产生高杠杆作用 人才之外就是组织制度 重用“客卿” 附录:管理的艺术第4章 管理的艺术 ——李嘉诚论管理与创新 将新思维与传统中和 自我管理是一项重大责任 建立自我,追求无我 追求最新的知识 创新对于未来繁荣的作用第5章 世情才是大学问 ——李嘉诚论做人与做事 信誉:价值无限的资产 世情才是大学问 谦虚的心是知识之源 以“诚”待人 在商业秩序模糊的地带建立正直 延伸阅读:ARE YOU READY第6章 “小利不舍,大利不来” ——李嘉诚论合作精神 顾及对方的利益 不独利己,利益均沾 小利不舍,大利不来 友善交易的哲学 首先考虑对方的利益第7章 “东方不亮西方亮” ——李嘉诚论并购与全球化战略 全球化:海外扩张 蛇吞象:收购和黄 收购港灯:不变应万变 收购赫斯基第8章 止惰和守勤是我的信条 ——李嘉诚论成功之道 判断力:磨砺眼光 静下心来,认真寻找机会 “没有知识,很难做成大事业 不能有志无才 止惰和守勤的信条 有志,有识,有恒 “扬长避短,全力发挥优势 延伸阅读:李嘉诚谈成功3Q第9章 经历忧患可令人审慎 ——李嘉诚论企业家精神 “节俭只是对自己” 经历忧患可令人审慎 宏观视野,了解细节 珍惜时间:利用好每一分钟 延伸阅读:内心的天空第10章 “富过三代” ——李嘉诚论下一代的培养 教导做人的道理 太多的物质反而有害 给孩子磨砺的机会 尊重孩子的选择第11章 “内心的富贵” ——李嘉诚论慈善事业 “内心的富贵” “第三个儿子” 慈善只是一种做人方式 真正付出时间做慈善 基金会运作方式附录一:李嘉诚个人档案表附录二:李嘉诚精彩语录参考文献后记

<<李嘉诚如是说>>

章节摘录

很多心理学家认为企业家性格中的一个重要特质就是“有冒险倾向”。管理大师德鲁克并不认同。

他在著作《创新与企业家精神》中写道：“一位著名的成功创新者兼企业家被要求对此（企业具有冒险倾向）发展意见。

他在以往的25年时间里，凭借一项基于程序的创新，在太空领域创建了一家庞大的全球性企业。

他说：‘我对诸位（各位心理学家）的大作感到困惑，和大家一样，我认识许多成功的创新者和企业家，包括我自己。

我从来就不曾具有过‘企业家性格’。

但是，我所认识所有成功人士都有一个共同点，而且只有这样一个共同点：他们都不是‘冒险家’。

他们都会确定所必须承受的风险，然后，尽量将风险化解到最低限度，否则，就没有人会成功了。

就我个人而言，如果我想成为一个冒险家，我早就投向房地产或商品贸易了，或者会如我母亲所希望的那样成为一名职业画家。

’他的这番话与我自己的体验完全不谋而合，我也认识许多成功的创新者和企业家，他们中没有一个人具有‘冒险倾向’。

” 有些人认为，李嘉诚看起来像个赌徒，在别人认为危险的时候，他进入。

然而，正如德鲁克所说的一样，企业家的特质并不是冒险，而是在把握机会的时候，将所要承担的风险降到最低，李嘉诚的成功也正是因为其对风险的审慎态度。

1950年，在其塑料花工厂成立时，为了节省微薄的租金，李嘉诚选择了一个货仓做工厂。

不久之后，因香港连降暴雨，刚刚添置的塑胶机器接连被泡坏，结果开业后不到两个月就需另觅厂房经营。

<<李嘉诚如是说>>

媒体关注与评论

人们赞誉我是超人，其实我并非天生就是优秀的经营者。
到现在我只敢说经营得还可以。

我是经历了很多挫折和磨难之后，才领会了一些经营的要诀。

——李嘉诚 环顾亚洲，甚至全球，只有少数企业家能够从艰苦的童年，克服种种挑战而成功
建立一个业务多元化及遍布全球54个国家的庞大商业王国。

李嘉诚在香港素有“超人”的称号。

事实上，全球各地商界翘楚均视他为拥有卓越能力、广阔企业视野和超凡成就的强人。

——美国权威财经杂志《福布斯》

<<李嘉诚如是说>>

编辑推荐

全球华人的财富偶像 商业巨擘的商道真经 美国《时代》周刊评选的全球最具影响力的商界领袖之一 香港《资本》杂志评选的香港十大最具权势的财经人物之首 闻名世界的商业巨子、从一无所有到世界华人首富 李嘉诚经典语录 我常常问自己，你是想当一个团队的老板还是一个团队的领袖？一般而言，做老板简单得多，你的权力主要来自你的地位之便。

做领袖较为复杂，你的力量源自人性的魅力和号召力。

要做一个成功的管理者，态度与能力一样重要。

领袖领导众人。

促使别人自觉甘心卖力；老板只懂支配众人，让别人感到渺小。

在我看来，要成为好的管理者，首要的任务是自我管理，在变化万千的世界中，认识自己是谁，了解自己要成为什么模样，建立个人尊严。

我们的模式，应该说是一个国际公司。综合企业，我们公司的组织是：原则上是西方管理模式，但是加入了中国文化哲学。

可以毫不夸张地说，一个大企业就像一个大家庭，每一个员工都是家庭的一分子。

就凭他们对整个家庭的巨大贡献，他们也实在应该取其所得，反过来说，是员工养活了整个公司，公司应该多谢他们才对。

做人最要紧的，是让人由衷地喜欢你，敬佩你本人，而不是你的财力，也不是表面上的服从有钱大家赚，利润大家分享，这样才有人愿意合作。

假如拿到10%的股份是公正的，拿到10%也可以，但是如果只拿9%的股份，就会财源滚滚来。

投资时我会先设想，投资失败可以到什么程度？成功得多几倍都没关系，我也曾有投资赚十多倍，有的生意也做得非常好，亏本的非常少，因为我不贪心。

公司是从来没亏过的，个人赚的钱和财产，也是一直在增加的。

但我并没有赚快钱的机会，因为我比较小心。

正像日本商人觉得本国太小，需要为资金寻找新出路一样，香港的商人也有这种感觉。

一句大家都明白的道理，根据投资的法则，不要把所有的鸡蛋放在一只篮子里，我们历来只做长线投资。

如果出售一部分业务可以改善我们的战略地位，我们会考虑这一步骤。

你一定要先想到失败，从前我们中国人有句做生意的老话：“未买先想卖。”

在你还没有买进来之前就要先想怎么卖出去。

你应该先想失败后会怎么样。

我在做任何项目时，都会要用99%的时间去考虑失败，用1%的时间去考虑收益。

在20岁前，事业上的成果百分之百靠双手勤劳换来；20岁至30岁之前事业已有些小基础，那10年的成功，10%靠运气好，90%仍是由勤劳得来；之后，机会的比例也渐渐提高；到现在，运气已差不多要占三至四成了。

我个人对生活一无所求，吃住都十分简单，上天给我的恩赐，我并没多要财产的奢求。

如果此生能多做点对人类、民族、国家有益的事，我是乐此不疲的。

财富不是单单用金钱来比拟的。

衡量财富就是我所讲的，内心的富贵才是财富。

真正的“富贵”。

是作为社会的一分子，能用你的金钱，让这个社会更好、更进步。

让更多的人受到关怀。

<<李嘉诚如是说>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>