

<<马云传奇>>

图书基本信息

书名：<<马云传奇>>

13位ISBN编号：9787501793518

10位ISBN编号：7501793514

出版时间：2009-8

出版时间：中国经济出版社

作者：华胜

页数：302

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<马云传奇>>

前言

在改革开放三十多年来的商业实践之中，在中国商业文明贫瘠的土壤之上。一代又一代的本土企业家被催生、成长、成熟，成就了一批令全球都为之瞩目的教父级中国商业领袖。

三十多年的中国现代企业史是一部商业英雄的史诗。

阿里巴巴教父马云、新东方教父俞敏洪、巨人网络教父史玉柱、联想教父柳传志、海尔教父张瑞敏、华为教父任正非……群星灿烂，各领风骚。

企业在创立和发展中需要领袖。

中国教父级企业家有着许多统一的气质：对机遇把握的敏锐嗅觉、带领企业渡过难关的坚忍意志、率先突破自我以适应全新环境的无上勇气、激发企业团队进行持续性变革的坚定信念……被尊为教父的企业家大都有着跌宕起伏的创业经历，谱写了或正在谱写着自己独一无二、令人荡气回肠的人生传奇。

阿里巴巴教父马云正是如此。

1995年4月，刚过而立之年的马云辞去大学教师的职位，创立了中国第一家真正意义上的商业网站——中国黄页。

两年多后，迫于无奈的马云不得不与“中国黄页”分道扬镳，北上加盟中国国际电子商务中心（EDI），虽做出巨大成绩，然而却“最终因理念不同”又一次失望而归。

<<马云传奇>>

内容概要

外人看到的都是企业家光辉灿烂的时候，其实他们付出的代价，谁知道？

（事实上）我们所经历的，大家看到辉煌的一面只占20%，艰难的一面达80%，很多年以来我们都是——路挫折地走过来，没有辉煌过去可谈。

我现在最欣赏两句话，一句就是丘吉尔先生对遭受重创的英国公众讲的话“ Never never never give up !

（永不放弃）”，另一句就是“满怀信心地上路，远胜过到达瞬的地”。

对所有创业者来说，永远告诉自己一句话：从创业的第一天起，你每天要面对的是困难和失败，而不是成功。

我最困难的时候还没有到，但有一天一定会到。

困难是不能躲避的，不能让别人替你去扛。

我一直的理念，就是真正想赚钱的人必须把钱看轻，如果你脑子里老是钱的话，一定不可能赚钱的。

我希望给中国所有的创业者一个声音，投资者是跟着优秀的企业家走的，企业家不能跟着投资者走。

很多人认为创业就是为了赚钱，可是我创建阿里巴巴却不仅仅是为了赚钱，而是为了让自己以后有更多的经验教给学生。

一个最优秀的公司怎么样？

晚上这帮人赶到十一二点疲惫不堪，然后回家，第二天早上笑眯眯他们又来上班，这样的激情才是不断地起来不断地做。

而且，我们要的激情是这种激情，而激情是可以传递的。

中国互联网缺少独立精神是天生的问题。

阿里巴巴的独到之处就是不会跟着美国人走，也和中国纯粹本土的想法不一样，以至于我们的独特世界观被笑称“异类”。

我从来没有认为自己是个成功的人。

我觉得我们远远没有成功，我们还是个很小的企业，阿里巴巴要做102年的公司。

你要想做好一个优秀的生意人，一个优秀的商人，一个优秀的企业家，你必须有一样同样的东西，那就是诚信。

诚信是个基石，最基础的东西往往是最难做的。

但是谁做好了这个，谁的路就可以走得很长，很远。

我们的“危机”是指危险之中的机会。

当所有人都在撤退，我们要像抗战胜利时一样迅速抢占地盘。

我从来不担心员工富有，我担心员工不富有。

员工富有，公司才富有。

今天很残酷。

明天更残酷，后天会很美好，但绝大多数人都死在明天晚上。

<<马云传奇>>

作者简介

华胜，资深管理顾问，企业家传记作家。

从马云创主阿里巴巴起，就开始关注马云，多年来系统梳理马云的创业人生、战略思想与管理理念。

<<马云传奇>>

书籍目录

第一章 创业教父：下一个比尔·盖茨 中国的比尔·盖茨 激情下坚如磐石的理智 拿破仑一样的伟大志向 有胸怀才能笑傲江湖 为赚钱而赚钱一定会输 “我们远远没有成功” 第二章 侠义精神：人人都需要尊严 行侠仗义，打抱不平 尊严：人生的丰碑 最得意的优势 拐点：重新认识世界 偶像的“偶像” 风雨后：绚丽的彩虹 第三章 永不放弃：承诺一定做到 成功的大学生活 承诺：一定做到 最穷又最快乐的岁月 最核心的精神：永不放弃 第四章 互联网会影响世界 Internet：第一次亲密接触 坚定决心：认准了就要跳进去 “盲人骑瞎马” 失败是历史的必然 “骗子”——被真正的骗子所骗 企业家被资本控制就没有希望 离开：在最赚钱的时候 “互联网将改变中国” 第五章 阿里巴巴：芝麻开门 回到杭州，重新创业 创办阿里巴巴的灵感 阿里巴巴：芝麻开门 模式：选择正确的方向 团队、朋友与友情 走自己的路：不拷贝国外模式 建立一个“平台” 弃鲸鱼：只做小虾米的生意 创业的过程是痛苦的 死命令：“6个月不见媒体” “福布斯风波” 第六章 投资者永远跟着优秀的企业家走 取舍：挑选投资人 蔡崇信——与投资人说话 高盛投资：不干涉公司运作 和孙正义一定要合作 第七章 有了这么多钱，该怎么花 入驻“华星” 豪华团队——“不惜血本” 海外推广：直接进入世界杯 五大掌门：“西湖论剑” “发展就是试错” 第八章 危机来了 全球眼光，中国制胜 撤站裁员，全面收缩 战略方向：坚持自己的模式 第九章 在寒冬中“修炼” 网络低迷：只练阵 “整风运动” “抗日军政大学” “南泥湾大生产” 危险之中的机会 打造网络诚信世界 在发展中“赚一块钱” 第十章 “电子商务没有边界” 新想法：进军C2C 淘宝创始团队 遭遇“非典” 淘宝诞生 有钱没地方花 与孙正义再次携手 与eBay的较量 我们对赚钱不感兴趣 第十一章 网络支付：按照自己的模式走 资金流问题：不可避免 安全支付：重建支付工具 信任是支付宝的核心 第十二章 与“虎”联姻 缘分注定：水到渠成 雅虎——战略投资者 搜索引擎：为了电子商务 再次整风：用价值观来统一思想 “保心运动” 整合过程：劳心费力 “整形运动” 第十三章 上市之路：光荣与梦想 不着急为美国投资者打工 投资者永远跟着好公司走 上市成果：全体员工共享 上市后：高管轮岗学习 第十四章 建立产业链：让天下没有难做的生意 “Work at Alibaba” 阿里软件 阿里妈妈 达摩五指 大淘宝战略 为过冬做准备 参考文献

<<马云传奇>>

章节摘录

第一章 创业教父：下一个比尔·盖茨
中国的比尔·盖茨2007年4月，出席博鳌论坛的微软公司董事长比尔·盖茨在闪光灯的包围中离开会场。

一位中国的记者隔着保安人员围成的人墙高声提问：“盖茨先生，您认为谁最有可能成为中国的比尔·盖茨？”

或许是提问者并不怎么地道的英文让人莞尔，又或许是这个听上去并不怎么有趣的问题勾起了盖茨的兴趣，世界首富微笑着朝声音传来的方向，并不大声地说出了一个名字：“马云。”

马云在国际市场上所受到的赞誉在中国企业家中是极为罕见的。

全球最大的网上零售商店亚马逊创始人杰夫·贝索斯曾称赞阿里巴巴创始人马云是最好的中国企业家，“不仅在中国，在全世界的范围内也是最棒的”。

2003年7月，英国首相布莱尔访华，点名要见“中国的马云”，因为“他正在改变全球商人做生意的方式”！

布莱尔接见马云的时候表示：“阿里巴巴很有名！”

2006年6月26日，美国著名财经杂志Business 2.0公布其全球50位最具影响力商界人士排行榜，马云作为唯一的中国内地企业家入选，排名第15位，比比尔·盖茨还要高出6位。

2009年4月，美国《时代》杂志推出其2009年度全球100名最有影响人物榜单。

这个榜单中包括了众多著名人物，例如美国共和党总统竞选人萨拉·佩林(Sarah Palin)和当选总统奥巴马等，这其中也包括阿里巴巴董事局主席马云。

美国《时代》杂志这样评述道：“马云是一个善于言辞、‘古灵精怪’的中国互联网企业家，并且英语说得非常好。

作为阿里巴巴集团的创始人和首席执行官，现年44岁的马云管理着全球最大的B2B网上交易市场，是一个从事国际贸易的类似eBay的公司。

阿里巴巴和旗下的消费者拍卖网站淘宝在2006年取得了非常好的业绩，这也导致eBay在2006年关闭了其中国网站。

在阿里巴巴网站快速浏览一下，就会发现该网站上的商业活动非常繁荣，例如‘希望收购一家饮料瓶工厂’和‘需要1万个铅笔刀’等。

这些商业活动是阿里巴巴的命脉。

据悉，该网站目前已有800万用户，上一年的营收同比增长39%，增至4.4亿美元。

《福布斯》杂志曾这样评价马云创立的阿里巴巴：“全世界范围内，阿里巴巴聚集了最多的中国中小企业。

通过阿里巴巴，分别位于西藏和非洲加纳的用户可以走到一起，成交一笔只有在互联时代才可想象的生意。

激情下坚如磐石的理智CCTV《赢在中国》栏目制作人王利芬曾这样评价马云：“马云身为企业家，本应用理智说话的经济思维，却充满着激情，但这个激情极少跑出他理智的框架，他所携带的激情让他有着持续的创业原动力，让他的理性显得有情有义，让他的表述人情入理。

他的语言表述尤其具有激情的感染力，但这种激情牢牢地服务于他所表达的主题，而这种激情不是煽情，是那种可持续的始终蕴藏的很深的东西。

“我见过许多人的雄心和激情，但是长时间地保持在一个相对固定的温度上是不容易的，尤其在下雨或下冰雹的天气。

几年前马云曾告诉我1995年来北京时他还有时睡在人家的地铺上，他离开北京时含着眼泪说：北京，我还会再回来的。

从这句话中我可以想象他心中渴望认可、渴望成功的激情。

有无数的人在挫折中也流过泪发过誓，心中也鼓胀过成功的激情，但是少有人把这个激情化作一系列可行的理性的方案和实施的路径，马云做到了。

他曾说过，短暂的激情是不值钱的。

我每每听到这句话时就会想到我们一起喝咖啡时他说这话的激情，想到他激情下坚如磐石的理智。

<<马云传奇>>

”有些人，创业初期是很有激情的，但激情来得快，去得也快，所以，我希望你们的激情能保持3年，保持一辈子。

原阿里巴巴C00关明生曾说：“要有激情，马云就是一个很好的例子，马云深信中国可以在电子商务上面做出自己的模式，这不是他现在说的，是在1999年回来杭州创业，甚至于之前就说了这个事，他创办的中国黄页，那时候是1995年，那时候他已经有这方面的想法，这个想法一直到今天还是没有改变，他还是想在电子商务上面做全中国伟大的公司。

”马云提醒创业者，要永远激情下去，一定要有毅力坚持下去。

持续不断的激情才是真正值钱的激情，否则这种激情是没有用的。

我说创业者的激情很重要，但是短暂的激情是没有用的，长久的激情才是有用的。

一个人的激情也没有用，很多人的激情非常有用。

如果你自己很激情，但是你的团队没有激情，那一点用都没有，怎么让你的团队跟你一样充满激情面对未来、面对挑战，是极其关键的事情。

短暂的激情只能带来浮躁和不切实际的期望，它不能形成巨大的能量；而永恒持久的激情会形成互动、对撞，产生更强的激情氛围，从而造就一个团结向上、充满活力与希望的团队。

马云把“激情”写入了企业“法规”——价值观中，“激情是阿里巴巴的核心”。

马云在2007年说道：8年来唯一没变的是激情。

阿里巴巴把激情写进“独孤九剑”，也写进“六脉神剑”。

阿里巴巴的价值观从“独孤九剑”演变到“六脉神剑”时，唯一保留的就是激情。

阿里巴巴价值观“六脉神剑”中关于激情的解释是：乐观向上，永不言弃；对公司、工作和同事充满了热爱；以积极的心态面对困难和挫折，不轻易放弃；不断自我激励，自我完善，寻求突破；不计得失，全身心投入；始终以乐观主义的精神影响同事和团队。

一个最优秀的公司怎么样？

晚上这帮人干到十一二点疲惫不堪，然后回家，第二天早上他们又笑咪咪来上班，这样的激情就是不断地起来不断地做，我们要的激情是这种激情，而激情是可以传递的。

阿里巴巴是一批有激情、有理想的年轻人聚在一起，想创建一家伟大的公司。

拿破仑一样的伟大志向美国《福布斯》杂志形容马云是一个“颧骨深凹，头发扭曲，露齿欢笑，顽童模样，5英尺高、100磅重”的中国男人，又说“这个长相怪异的人有拿破仑一般的身材，同时也有拿破仑一样的伟大志向”！

在很多时候马云像一个沉浸在幻想中的孩子，像一个无法自拔的造梦者。

没有钱，没有非常先进的技术。

但是他有一个梦想。

1995年，马云第一次在西雅图上互联网，登陆的网站是雅虎，他输入“Chinese”的关键词，但是当时雅虎的搜索答案是“没有数据”。

这促使他开始创办中国黄页。

“Chinese”是英文里面最能体现中国的词汇，偌大的中国，在现在看来浩瀚无比的互联网世界里面竟然是空白，我想每个人都会想要去做点什么的，我不过是确实做了这么一件事而已。

1998年，马云和团队一起从北京回杭州创建阿里巴巴之前，去了趟长城，在那里他们一起发了一个誓，要创建一个世界级的中国公司。

就凭着这个梦想，他们一直走到现在。

作为一个创业者，首先要给自己一个梦想。

我的梦想是建立自己的电子商务公司。

梦想就是为实现目标而执著追求的一种精神。

马云说过：刚开始做IntelTlet，能不能成功我也没信心。

只是，我觉得做一件事，无论失败与成功，总要试一试，闯一闯，不行你还可以掉头；但是你如果不做，总走老路子，就永远不可能有新的发展。

梦想也是不断自我激励与升华的必要手段。

1999年初，马云在阿里巴巴第一次员工大会上慷慨陈词：就是往前冲，一直往前冲。

<<马云传奇>>

十几个人手里拿着大刀，啊！

啊！

啊！

向前冲，有什么好慌的。

1999年，孙正义只用了6分钟时间，就决定投资2000万美元给马云的阿里巴巴。

究其原因，2008年，在两人的又一次见面中，孙正义对马云谈及当初的想法：“9年前我见到你的时候，你一无所有，中国的互联网行业也仅仅是刚起步。

但是，你的双眼冒光，闪烁着梦想和激情。

我觉得你和杨致远一样疯狂，所以，我决定投资你的公司。

”正是因为马云的“让天下没有难做的生意”的梦想，所以成就了今天的阿里巴巴；因为马云的“让天下没有淘不到的宝贝”的梦想，所以有了淘宝网；因为马云的“让天下没有难管的生意”的梦想，所以有了阿里软件.....2004年，马云被选为CCTV年度十大经济人物，马云作了如下的演讲：感谢CCTV，也感谢所有的评委，我的客户，还有我的同事，是大家把我的梦想变成一个现实。

5年前也是这个时候，在长城上我跟我的同事们想创办全世界最伟大的中文公司，我们希望全世界只要是商人一定要用我们的网络，当时这个想法，很多人认为是疯子，这5年里很多人认为我是疯子，不管别人怎么说，从来没有改变过一个中国人想创办全世界最伟大公司的梦想.....

<<马云传奇>>

媒体关注与评论

下一个世界首富可能会是中国的马云。

——微软创始人 比尔·盖茨深凹的颧骨，扭曲的头发，淘气的露齿笑，一个5英尺高、100磅重的顽童模样。

这个长相怪异的人，他有拿破仑一般的身材，也有拿破仑一样的伟大志向。

——美国《福布斯》杂志评语马云台上台下部是一个人，真实地表达自己的不足，也真实地表达自己的才华。

我很难想象什么人能将马云忽悠起来，也很难想象什么人能把马云的自信打下去让他自卑。

——中央电视台《赢在中国》总制片人 王利芬

<<马云传奇>>

编辑推荐

《马云传奇》是教父级企业家正传系列之一。

<<马云传奇>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>